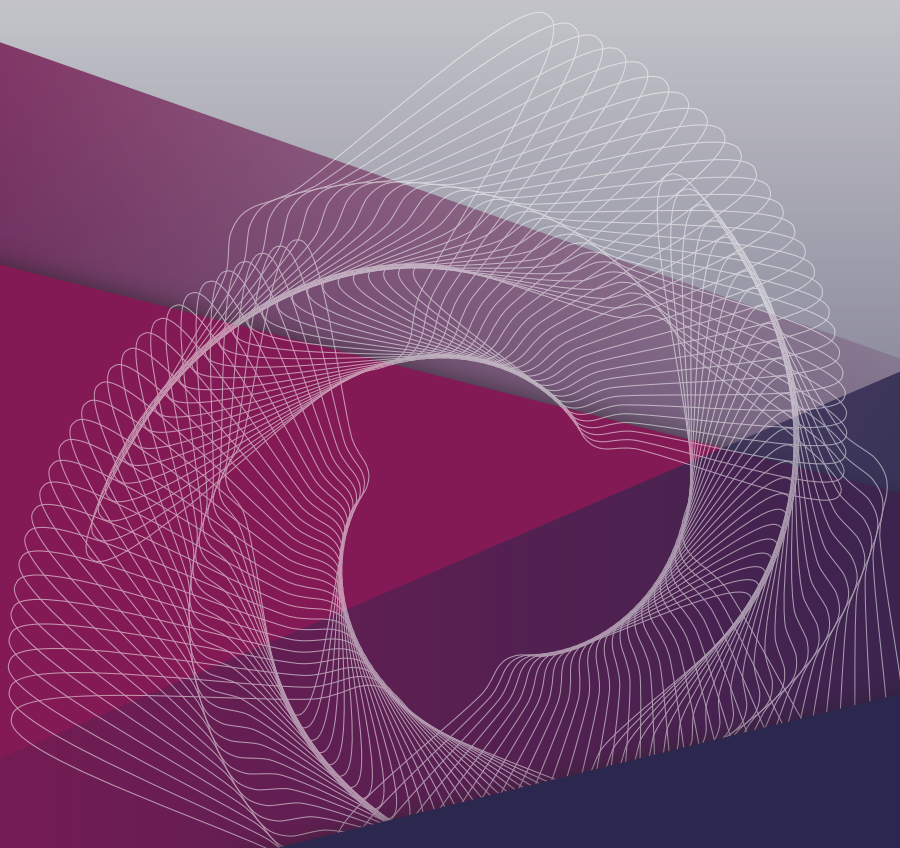




Valsts zemes dienests

GADA PĀRSKATS 2023





Sveicināti!

Vēsturiski ir iegājies, ka gada pārskati nonāk pie to lasītājiem, kad gads, kas tiek vēlēts, patiesībā jau sen ir aiz muguras un daudz ko no tā jau ir paspēts piemirst. Vienlaikus tas dod iespēju ar vēsu prātu atskatīties uz paveikto, izdarīt arī secinājumus, ko un kā darīt turpmāk. Un attiecībā uz 2023. gadu VZD ir daudz ko vēstīt.

Milzīgs darbs tika ieguldīts BKU darbu pilnveidē un rindu mazināšanā. Turklāt šis darbs notika, esot faktiski tiešā sasaistē ar mūsu sociālajiem partneriem, galvenokārt, uzņēmēju un pašvaldību organizācijām, kas man ļauj apgalvot, ka sistēma tiek pilnveidota atbilstoši tās lietotāju iecerēm. Tika radīti jauni virzieni, lai vērstu par labu daudzu iepriekšējo gadu laikā pieņemtos lēmumus un to radītās sekas. Ir izdevies samazināt birokrātijas apmēru, ar kādu BKU process daudzu gadu garumā bija apaudzis, tādējādi nevajadzīgi pagarinot BKU pakalpojuma rindas, kā arī apgrūtinot savrupmāju būvētāju un komerciālo objektu attīstītāju sadarbību ar finansētājiem, kreditoriem. Šeit vēlos piebilst, ka tikai šo atsevišķo soļu rezultātā, iedzīvotāji un uzņēmēji būs ieguvēji ilgtermiņā – vēl ilgi arī pēc tam, kad jau minētās rindas būs palikušas pagātnē.

Noteikti jāmin arī divas citas jomas, kurās tika pieņemti un arī īstenoti vēsturiski lēmumi. Pirmkārt, VZD līdz 2023. gada beigām ir reģistrēti Latvijas pašvaldību iesniegtie dokumenti par vairākiem desmitiem daudzdzīvokļu ēku ar mērķi izbeigt piespiedu dalīto īpašumu, kas liecina, ka, tēlaini sakot, ledus arī šajā jomā beidzot ir sakustējies.

Otrkārt, no 2023. gada 1. septembra VZD faktiski ir atteicies no monopola stāvokļa BKU pakalpojuma sniegšanā, kas patērētājiem ļauj samazināt ne tikai pakalpojuma saņemšanas laiku, bet arī tā izmaksas. BKU tirgus faktiski ir brīvlaists. Respektīvi, ir rasta iespēja pēc klienta vēlmes ierosināt ēkas vai telpu grupas kadastrālo uzmērīšanu vienkāršotā kārtībā. Runa ir par vienkāršotu BKU veikšanas modeli,

kas paredz, ka BKU nepieciešamie dati tiek apkopoti, nevis BKU speciālistam dodoties uz konkrēto objektu, bet gan paļaujoties uz vektordatiem, ko iesniedz pats klients. Tāpat VZD pērn izpildīja pirmo BKU pasūtījumu vienkāršotā kārtībā, veicot kontrolmērījumus, jeb pēc jaunā pakalpojuma risinājuma, kas dod iespēju mūsu klientiem samazināt savas izmaksas un šī pakalpojuma saņemšanas laiku. Treškārt, jau pašā gada nogalē VZD pabeidza īstenot projektu “Kadastra informācijas sistēmas modernizācija un datu pakalpojumu attīstība”, sasniedzot rādītājus, kuri paredzēja pilnveidot astoņu pakalpojumu darbības procesus.

Un noteikti jāpiemin, ka VZD turpina darīt lielu darbu, lai mazinātu administratīvo slogu, tādējādi dodot ieguldījumu savu klientu un patiesībā arī savam darbam ilgtermiņā.

Vai tas nozīmē, ka, tēlaini sakot, Rīga ir gatava, un viss, kas jāizdara, jau izdarīts? Mēs esam nogājuši noteiktu posmu lielam ceļam un esam apņēmības pilni iet tālāk.

Vita Narnicka,
VZD ģenerāldirektore



Valsts zemes dienests

PRIEKŠVārds

Saīsinājumi

PAMATINFORMĀCIJA PAR VZD
FINANŠU RESURSI
UN DARBĪBAS REZULTĀTI
STRATĒGIJAS ĪSTENOŠANA
2023. GADĀ

I
PRIORITĀTE:
VIEDA DATU UN
PROCESU PĀRVALDĪBA

II
PRIORITĀTE:
IKVIENAM ĒRTI, SAPROTAMI
UN UZ SABIEDRĪBAS INTERESĒM
VĒRSTI PAKALPOJUMI

III
PRIORITĀTE
UZ RISINĀJUMU VĒRSTS
SADARBĪBAS PARTNERIS

IV
PRIORITĀTE:
MOTIVĒJOŠA UN IESAISTOŠA DARBA VIDE –
VIETA, KUR IZAUGT PAR EKSPERTU

IEKŠĒJO PROCESU OPTIMIZĀCIJA

ILGTSPĒJA VZD
2024. GADĀ
PLĀNOTIE PASĀKUMI



@ZemesDienests
/Valstszemesdienests
Valsts zemes dienests | The State Land Service of Latvia
@ValstsZemesDienests
www.vzd.gov.lv

SAĪSINĀJUMI

ADTI	Augstas detalizācijas topogrāfiskā informācija
ATIS	Apgrūtināto teritoriju informācijas sistēma
BIS	Būvniecības informācijas sistēma
BKU	Būvju un telpu grupu kadastrālā uzmērīšana
BVKB	Būvniecības valsts kontroles birojs
CA	VZD Centrālā administrācija
DAP	Dabas aizsardzības pārvalde
EM	Ekonomikas ministrija
ERAF	Eiropas Reģionālās attīstības fonds
ES	Eiropas Savienība
FM	Finanšu ministrija
Kadastrs	Nekustamā īpašuma valsts kadastra informācijas sistēma
KADIS	Jaunā Kadastra informācijas sistēma
KATE	Kadastra kartes apstrādes un uzturēšanas programmatūras risinājums
KRP	VZD Kurzemes reģionālā pārvalde
LANĪDA	Latvijas Nekustamo īpašumu darījumu asociācija
LATA	Latvijas atvērto tehnoloģiju asociācija
LBTU	Latvijas Biozinātņu un tehnoloģiju universitāte
LĢIA	Latvijas Ģeotelpiskās informācijas aģentūra
LIDAR	Tālizpētes tehnoloģija informācijas iegūšanai un apstrādei par attālinātiem objektiem, izmantojot aktīvās optiskās sistēmas, kas izmanto gaismas absorbcijas un izkliedes parādības optiski caurspīdīgā telpā
LĪVA	Biedrība “Latvijas Īpašumu Vērtētāju asociācija”
LKĢA	Latvijas Kartogrāfu un ģeodēzistu asociācija
LPS	Latvijas Pašvaldību savienība
LRP	VZD Latgales reģionālā pārvalde
LU ĢĢI	Latvijas Universitātes Ģeodēzijas un ģeoinformātikas institūts
LVRTC	Latvijas Valsts radio un televīzijas centrs
MK	Ministru kabinets
NKMP	Nacionālā kultūras mantojuma pārvalde
PCC	ES Pastāvīgā komiteja kadastra jautājumos
Portāls Kadastrs.lv	VZD datu publicēšanas un e-pakalpojumu portāls kadastrs.lv
Portāls Latvija.lv	Valsts pārvaldes pakalpojumu portāls Latvija.gov.lv
Projekts	VZD projekts “Kadastra informācijas sistēmas modernizācija un datu pakalpojumu attīstība”
RRP	VZD Rīgas reģionālā pārvalde
RTA	Rēzeknes Tehnoloģiju augstskola
RTU BIF	Rīgas Tehniskās universitātes Būvniecības inženierzinātņu fakultāte
SIA	Sabiedrība ar ierobežotu atbildību
SPRK	Sabiedrisko pakalpojumu regulēšanas komisija
Stratēģija	VZD darbības stratēģija 2022.– 2026. gadam
TA	Tiesu administrācija
TAPIS	Teritorijas attīstības plānošanas informācijas sistēma
TM	Tieslietu ministrija
Valsts adrešu reģistrs	Valsts adrešu reģistra informācijas sistēma
VAS	Valsts akciju sabiedrība
VMD	Valsts meža dienests
VRAA	Valsts reģionālās attīstības aģentūra
VRP	VZD Vidzemes reģionālā pārvalde
VSIA	Valsts sabiedrība ar ierobežotu atbildību
VVD	Valsts vides dienests
VZD	Valsts zemes dienests
Zemesgrāmata	Valsts vienotā datorizētā zemesgrāmata
ZKU	Zemes kadastrālā uzmērīšana
ZRP	VZD Zemgales reģionālā pārvalde

JURIDISKAIS STATUSS



VZD ir tieslietu ministra padotībā esoša valsts tiesās pārvaldes iestāde, kas uztur datus par Latvijas lielāko vērtību – zemi un būvēm. VZD gādā, lai ikvienam būtu pieejama informācija par visā valsts teritorijā esošajiem nekustamajiem īpašumiem, to adresēm un apgrūtinātajām teritorijām. VZD veic arī nekustamo īpašumu kadastrālo vērtēšanu, kā arī BKU. VZD piedalās valsts politikas īstenošanā zemes reformas jomā.

STRUKTŪRA



VZD vada ģenerāldirektors, kuram ir divi vietnieki. VZD veido CA un piecas reģionālās pārvaldes (18 klientu apkalpošanas centri 2023. gadā):

- **KRP** (Liepājā, Ventspilī, Kuldīgā);
- **LRP** (Daugavpilī, Rēzeknē, Jēkabpilī);
- **RRP** (klientu apkalpošanas centrs Rīgā);
- **VRP** (Valmierā, Gulbenē, Cēsis, Madonā, Balvos, Limbažos);
- **ZRP** (Jelgavā, Bauskā, Jūrmalā, Ogrē, Tukumā).

FUNKCIJAS



VZD funkcijas, kas noteiktas MK 2011. gada 20. decembra noteikumos Nr. 971 *Valsts zemes dienesta nolikums*, ir:

- nodrošināt Kadastra darbību;
- nodrošināt Valsts adrešu reģistra darbību;
- nodrošināt ATIS darbību;
- nodrošināt ADTI centrālās datubāzes darbību;
- veikt nekustamo īpašumu kadastrālo vērtēšanu;
- piedalīties valsts politikas īstenošanā zemes reformas jomā;
- veikt BKU.

VZD darbs norit saskaņā ar Stratēģiju un ikgadējo darba plānu. Plašāka informācija par VZD darbību atrodama tīmekļvietnē <https://www.vzd.gov.lv/lv>.

MISIJA

Būt par stratēģisko partneri viedai Latvijas teritorijas pārvaldībai

VĪZIJA

Vienkārši par zemi un būvēm

PRIORITĀTES



Profesionalitāte – Zināšanās un prasmēs balstītas pieejas iestādes mērķu sasniegšanai.

Sadarbība – Mēs esam komanda, kas iedrošina un apvieno spēkus, lai sasniegtu vairāk. Augstu vērtējam mūsu attiecības ar klientiem un sadarbības partneriem, kas balstītas savstarpējā uzticībā, solījumu pildīšanā un atklātībā vienam pret otru.

Atbildība – Rūpes par pieņemto lēmumu tiesiskumu un pamatotību, augsta atbildība pret cilvēkiem, darbu un dabu.

Attīstība – Rīcība, kas vērsta ar skatu nākotnē. Esam atvērti jauniem risinājumiem, jaunām tehnoloģijām un rīkiem.

ĢENERĀLDIREKTORS



MŪSU PRIORITĀRIE DARBĪBAS VIRZIENI 2023. GADĀ

VIDEA DATU UN PROCESU PĀRVALDĪBA

Vienkāršāki procesi	• Veikt BKU procesa pārbūvi, ar mērķi procesu vienkāršot un paātrināt BKU pakalpojumu izpildi. • Pilnveidot arhīva procesus, lai būtiski paātrinātu arhīva digitalizāciju un samazinātu pārējo procesu norises gaitu atkarību no tā, kā arī pārskatīt datu izsniegšanas no VZD arhīva dokumentiem procesu. • Pārskatīt datu izsniegšanas procesus pēc VZD uzturēto informācijas sistēmu datu atvēršanas.
Mērķtiecīga rīcība VZD uzturēto informācijas sistēmu datu pilnveidošanā, padarot tos aktuālus un ticamus	• Izmantot ārējos datu avotus VZD uzturēto datu pievienotās vērtības celšanai (piemēram, LIDAR). • Mērķtiecīgi strādāt pie ATIS datu pilnīguma. • Apzināt klientu vajadzības attiecībā uz adresāciju un izvērtēt adresu piešķiršanas nepieciešamību telpām, un izvērtēt iespēju tās telpiski identificēt. • Turpināt ieviest datu pirmavota principu VZD informācijas sistēmās.
Nekustamā īpašuma valsts kadastra likumā noteikto kadastrālās vērtēšanas mērķu un principu iedzīvināšana	• Izstrādāt sabiedrībai viegli izmantojamus rīkus un instrumentus, ar kuru palīdzību būtu iespējams novērtēt kadastrālās vērtības noteikšanas principus, tādējādi veicinot sabiedrības izpratni par kadastrālo vērtēšanu. • Nodrošināt caurspīdīgu un saprotamu kadastrālās vērtēšanas procesu un objektīvu, aktuālu un taisnīgu kadastrālo vērtību noteikšanu.
VZD uzturēto informācijas sistēmu modernizācija	• Īstenot Kadastra informācijas sistēmas modernizācijas projektu, fokusējoties uz datu un procesu viedu vadību. • Pārveidot digitālo datu arhīvu, lai uzlabotu tā pieejamību un veikspēju.

IKVIENAM ĒRTI, SAPROTAMI UN UZ SABIEDRĪBAS INTERESĒM VĒRSTI PAKALPOJUMI

Kadastrs Tavā kabatā! Primāri digitāli un klientam viegli saprotami pakalpojumi	• Fokusējoties uz klientu vajadzībām, pārskatīt un samazināt pakalpojumu skaitu, vienkāršot pakalpojumus. • Izveidot digitālo klientu centru – klientu (t.sk. mērnieku) pašapkalpošanās platformu. • Izveidot un iedzīvināt atvērto datu produktus, veicinot datu izmantošanu, palielinot iedzīvotāju iespējas izmantot un veidot datus balstītus risinājumus.
Klients ir vērtība! Jēgpilnas un vērtīgas konsultācijas klientam	• Pazīsti savu klientu! Veikt klientu analīzi un pieredzes kartējumu, attīstīt daudzkanālu pieeju klientu apkalpošanā. • Sniegt klientu vajadzībām atbilstošus pakalpojumus.

UZ RISINĀJUMU VĒRSTS SADARBĪBAS PARTNERIS

Sadarbība kā atslēga panākumiem	• Cieša sadarbība ar profesionāļu organizācijām ir panākumu atslēga nozares attīstībai. Iesaistām partnerus nozares jauninājumu un izaicinājumu definēšanas, risinājumu meklēšanas fāzē, kopīgi strādājot pie pārmaiņām visos posmos. • Īstenot proaktīvu publisko komunikāciju, izglītojot sabiedrību par VZD jomas jautājumiem. Kopā ar iesaistītajiem profesionāļiem un mācību spēkiem popularizēt nozari. • Izvērst korporatīvo klientu centru, stiprinot spēju iesaistīties un atbalstīt Latvijas attīstībai nozīmīgus infrastruktūras projektus.
Inovācijas – izšķirošs virzītājspēks attīstībai	• Ciešā sadarbībā ar augstskolām, zinātniekiem un studentiem atbalstīt jaunu tehnoloģiju radīšanu un to izmantošanu VZD darbībā (promocijas darbi, vieslekcijas, tēmu krātuve, datu analīze kopstrādes laboratorijās, tehnoloģiju maratoni). • Līdzdarboties partneru produktu radīšanā, lai veicinātu jēgpilnu VZD datu izmantošanu.



Mūsdienīga un motivējoša darba vide un atlidzība	• Izstrādāt jaunu un mūsdienīgu atlidzības sistēmu, iekļaujot skaidrus bonusu piešķiršanas nosacījumus. • Izstrādāt un ieviest VZD darba vietas aprīkojuma standartu, kas ir vērsts uz darba snieguma uzlabošanu. • Ieviest noslodžu monitoringa sistēmu.
Vienota, uz izaugsmi vērstā komanda	• Izstrādāt nodarbināto attīstības sistēmu. • Rūpēties par nodarbināto izaugsmi un vienmērīgu paaudžu maiņu • Īstenot pilotprojektus jaunu metožu un rīku ieviešanā VZD, lai veicinātu mūsdienīgu un iesaistošu darba vidi. • Iedzīvināt uz vērtībām balstītu iekšējo kultūru.

VZD ĪSTENOTĀS BUDŽETA PROGRAMMAS
APAKŠPROGRAMMAS

Nr.p.k.	Finansiālie rādītāji	Iepriekšējā gadā (faktiskā izpilde)	Pārskata gadā	
			Apstiprināts likumā ar izmaiņām	Faktiskā izpilde
1.	Finanšu resursi izdevumu segšanai (kopā)	16 992 186	20 724 123	19 752 465
1.1.	Dotācijas	7 918 651	11 649 998	10 922 382
1.2.	Maksas pakalpojumi un citi pašu ieņēmumi	9 070 578	9 071 168	8 827 126
1.5.	Transferti	2957	2957	2957
2.	Izdevumi (kopā)	16 668 853	21 613 033	19 929 550
2.1.	Uzturēšanas izdevumi (kopā)	16 146 194	18 485 625	17 507 586
2.1.1.	Kārtējie izdevumi	16 136 784	18 475 225	17 496 368
2.1.3.	Subsīdijas, dotācijas un sociālie pabalsti	1181	2171	2171
2.1.4.	Kārtējie maksājumi Eiropas Kopienas budžetā un starptautiskā sadarbība	8229	8229	8229
2.1.5.	Transferti viena budžeta veida ietvaros un uzturēšanas izdevumu transferti starp budžeta veidiem			818
2.2.	Izdevumi kapitālieguldījumiem	522 659	3 127 408	2 421 964

PAMATBUDŽETA PROGRAMMAS 07.00.00
NEKUSTAMĀ ĪPAŠUMA TIESĪBU POLITIKAS ĪSTENOŠANA
FINANSĒJUMS UN TĀ IZLIETOJUMS | EURO

Nr.p.k.	Finansiālie rādītāji	Finansu resursi un darbības rezultāti	Pārskata gadā	
			Apstiprināts likumā ar izmaiņām	Faktiskā izpilde
1.	Finanšu resursi izdevumu segšanai (kopā)	16 904 080	17 912 729	17 668 687
1.1.	Dotācijas	7 830 545	8 838 604	8 838 604
1.2.	Maksas pakalpojumi un citi pašu ieņēmumi	9 070 578	9 071 168	8 827 126
1.5.	Transferti	2 957	2957	2957
2.	Izdevumi (kopā)	16 580 747	18 801 639	17 845 772
2.1.	Uzturēšanas izdevumi (kopā)	16 146 194	18 421 625	17 486 677
2.1.1.	Kārtējie izdevumi	16 136 784	18 411 225	17 475 459
2.1.3.	Subsīdijas, dotācijas un sociālie pabalsti	1 181	2171	2171
2.1.4.	Kārtējie maksājumi Eiropas Kopienas budžetā un starptautiskā sadarbība	8 229	8229	8229
2.1.5.	Transferti viena budžeta veida ietvaros un uzturēšanas izdevumu transferti starp budžeta veidiem			818
2.2.	Izdevumi kapitālieguldījumiem	434 553	380 014	359 095

PROGRAMMAS 62.07.00. EIROPAS REĢIONĀLĀS ATTĪSTĪBAS FONDA (ERAF)
PROJEKTU UN PASĀKUMU ĪSTENOŠANA (2014-2020)
FINANSĒJUMS UN TĀ IZLIETOJUMS | EURO

Nr.p.k.	Finansiālie rādītāji	Iepriekšējā gadā (faktiskā izpilde)	Pārskata gadā	
			Apstiprināts likumā ar izmaiņām	Faktiskā izpilde
1.	Finanšu resursi izdevumu segšanai (kopā)	88 106	2 811 394	2 083 778
1.1.	Dotācijas	88 106	2 811 394	2 083 778
2.	Izdevumi (kopā)	88 106	2 811 394	2 083 778
2.1.	Uzturēšanas izdevumi		64 000	20 909
2.1.1.	Kārtējie izdevumi		64 000	20 909
2.2.	Izdevumi kapitālieguldījumiem	88 106	2 747 394	2 062 869

STRATĒGIJAS ĪSTENOŠANA 2023. GADĀ

2023. gada VZD plānošanas dokumentus pirmo reizi gatavojām, balstoties uz 2022. gada rudenī izstrādāto Stratēģiju un tajā noteiktajām četrām mūsu darbības galvenajām prioritātēm, kurās ietverti konkrēti mērķi un iniciatīvas, kas attiecas uz datu un procesu pārvaldību, pakalpojumu pilnveidi, sadarbību ar partneriem, kā arī darbinieku labbūtību un izaugsmi.

Lai veiksmīgāk sasniegtu Stratēģijā noteiktos mērķus, regulāri organizējam dažādas domnīcas, kurās, izmantojot inovatīvas ideju radīšanas metodes, diskutējam, ko varam darīt citādāk, vēl efektīvāk un labāk. Tāpat, īstenojot mērķorientētu pieeju, aicinājām ikvienu VZD darbinieku piedalīties Lielajā gada sanāksmē ar VZD vadības komandu, lai izvērtētu 2022. gadā sasniegtos rezultātus un pārrunātu prioritāros mērķus un uzdevumus 2023. gadā.

Atskatoties uz 2023. gadā paveikto, varam teikt, ka viens no nozīmīgākajiem darbiem bija projekts “Kadastra informācijas sistēmas modernizācija un datu pakalpojumu attīstība” (projekta identifikācijas numurs 2.2.1.1./21/I/003), kas tika īstenots ERAF programmas “Izaugsme un nodarbinātība” 2.2.1. specifiskā atbalsta mērķa “Nodrošināt publisko datu atkalizmantošanas pieaugumu un efektīvu publiskās pārvaldes un privātā sektora mijiedarbību” 2.2.1.1. pasākuma “Centralizētu publiskās pārvaldes IKT platformu izveide, publiskās pārvaldes procesu optimizēšana un attīstība” ietvaros. Sistēmas modernizācija tika veikta pilnā sistēmas tvērumā, proti, modernizācijas ietvaros izstrādājām jaunus risinājumus, nodrošinot jau esošo funkcionalitāti, īpašu uzmanību pievēršot datu apstrādes ilgtspējai. Projektu īstenojām kopā ar piegādātāju apvienību SIA “Visma Consulting” un SIA “Codex”. Sistēmas modernizācijas ietvaros tika ieviests arī jauns kadastra telpisko datu jeb kadastra kartes apstrādes un uzturēšanas programma-tūras risinājums – KATE, kas balstīts uz ģeogrāfisko informācijas sistēmu atvērta koda risinājumiem un nodrošina daudz vienkāršāku ģeogrāfisko datu

ievākšanu, uzglabāšanu, labošanu, analīzi un attēlošanu, tai skaitā augstas veiktspējas datu publicēšanas risinājumus, izmantojot atvērtus datu apmaiņas standartus.

Tāpat liels darbs tika paveikts, lai samazinātu BKU pakalpojumu rindas. Ja 2023. gada sākumā klientiem bija jāgaida 7 līdz 14 mēneši, lai saņemtu BKU pakalpojumu, tad 2024. gada sākumā klientiem vidēji ir jāgaida 2 līdz 7 mēneši. Turklāt šobrīd aptuveni 49% gadījumos būvju un telpu grupu dati tiek reģistrēti no BIS esošajiem dokumentiem vai būvju deklarācijām. Kopīgi ar sadarbības partneriem VZD komanda sasniedza iecerēto, lai ikviens iedzīvotājs un uzņēmējs no 2023. gada 1. septembra ēkas vai telpu grupas kadastrālo uzmērīšanu varētu ierosināt vienkāršotā kārtībā ar samazinātu pakalpojuma maksu un īsāku pakalpojuma izpildes laiku. 2024. gadā turpināsim strādāt arī pie savrupmāju reģistrācijas procesa vienkāršošanas Kadastrā, jo 24% no BKU pakalpojumu rindas veido tieši savrupmājas. Kopā ar TM un EM turpinājām iepriekšējos gados iesāktu darbu pie datu apstrādes procedūru salāgošanas starp BIS un Kadastru, kā arī pie nekustamā īpašuma attīstīšanas procesa vienkāršošanas (no teritorijas plānošanas līdz nekustamā īpašuma ierakstīšanai Zemesgrāmatā), palielinot procesu automatizāciju un savstarpēju datu apmaiņu.

Šādus uzdevumus nevarām paveikt bez sadarbības partneru iesaistes un klientu viedokļu uzklaušanās. Sadarbība ar klientiem un nozares partneriem, ieklausīšanās ikviena vajadzībās un priekšlikumos ir būtisks priekšno-

Fakti
Valsts adrešu reģistrā 2023. gadā reģistrētas
• 81 pilsēta
• 36 novadi
• 511 pagasti
• 1357 ciemi
• 4913 mazciemi
• 18 481 ielas
• 542 263 ēku, zemes vienību adreses
• 860 578 telpu grupu adreses

Kadastrā 2023. gadā reģistrēti
• 1 495 355 nekustamie īpašumi
• 1 041 551 zemes vienība
• 1 553 748 būves

teikums, lai mēs varētu attīstīties, tādēļ 2023. gadā veicām vairākas aptaujas: aptaujājām sadarbības partnerus, lai noskaidrotu, kā tiek vērtēta sadarbības kvalitāte ar VZD, veicām aptauju par kadastra datu lietošanu, kā arī aptauju par adresācijas sistēmas pamatprincipiem un adrešu piešķiršanas kārtību Latvijā. Savukārt, lai noskaidrotu, kā klienti vērtē VZD sniegtos pakalpojumus, 2023. gada rudenī ar tirgus un sociālo pētījumu uzņēmuma SIA “RAIT Custom Research Baltic” starpniecību veicām klientu apmierinātības pētījumu.

Kas ir ļoti svarīgi, sarunās ar ārzemju partneriem esam sapratuši, ka Latvijā ir viena no pilnīgākajām kadastra sistēmām Eiropā. Kadastra datu nozīmi apliecina arī aptaujas rezultāti par kadastra datu lietošanu, 70% respondentu norādīja, ka Kadastra informāciju izmanto katru dienu, gandrīz katru dienu vai dažas reizes nedēļā.



VIDEDA **DATU UN PROCESU** **PĀRVALDĪBA**

1.1. **STRATĒGISKAIS** **MĒRKIS:**

VIENKĀRŠĀKI **PROCESI**

Nemot vērā gan Kadastra, gan adrešu, gan apgrūtināto teritoriju komplekso būtību, vienkāršāki procesi viedas datu un procesu pārvaldības kontekstā ir būtiska nepieciešamība, taču reizē arī liels izaicinājums, pie kura strādājam, lai nodrošinātu sabiedrībai nepieciešamos pakalpojumus iespējami ātri, ērti un kvalitatīvi. Šī ir bijusi arī stratēģiski izaicinošākā joma 2023. gadā.

2022. gada otrajā pusgadā dažādu faktoru ietekmē strauji pieauga pieprasījums pēc VZD BKU pakalpojuma. Par galveno iemeslu tam kalpoja likumdevēja prasība, ka līdz 2022. gada 1. oktobrim bija jānodod ekspluatācijā ēkas vai arī jāpagarina būvatļaujas ēkām, kurām būvniecība ir uzsākta pirms 2014. gada 1. oktobra. Līdz ar šo regulējumu atklājās, cik daudz cilvēku nav sakārtojuši savus īpašumus, un tādējādi pieprasījums pēc BKU pakalpojuma ievērojami pieauga. Papildus tam 2021. gadā un 2022. gada sākumā Covid-19 infekcijas izplatības ierobežošanai noteikto prasību dēļ nekustamo īpašumu objektu apsekošana bija iespējama ierobežotā apjomā. Reaģējot uz situāciju, VZD sadarbībā ar partneriem vienojās par nepieciešamajām izmaiņām BKU pakalpojuma vienkāršošanai un 2023. gada 17. janvārī sniedzām ziņojumu Saeimas Valsts pārvaldes un pašvaldības komisijā, iepazīstinot ar sagatavoto rīcības plānu BKU rindu samazināšanai un situācijas stabilizēšanai. Plāns paredzēja samazināt administratīvo un birokrātisko slogu – vienkāršot reģistrācijas procedūras, datus reģistrācijai iegūt no būvniecības dokumentiem nevis apsekojot būves dabā.

2023. gada 28. janvārī VZD uzsāka

Fakti

2023. gadā BKU veikta šādiem sabiedriskas nozīmes objektiem:

- Jaunais Rīgas teātris,
- Leļļu teātris,
- Daugavas stadiona vieglatlētikas manēža,
- militārās būves Ādažu poligonā,
- vairāku slimnīcu jaunie korpusi,
- Kuldīgas Tehnoloģiju un tūrisma tehnikuma tehnoloģiju centrs,
- Piejūras brīvdabas muzejs,
- Ogres Valsts ģimnāzija u.c.

vienkāršotu pārbūvju, kā arī pirmās grupas un otrās grupas palīgēku reģistrāciju no BIS datiem un dokumentiem, un arī nepabeigtu jaunbūvju reģistrāciju uz īpašnieka deklarācijas un būvniecības dokumentu pamata, jo stāja spēkā MK noteikumi Nr. 35 "Grozījumi MK 2012. gada 10. aprīļa noteikumos Nr. 263 "Kadastra objekta reģistrācijas un kadastra datu aktualizācijas noteikumi"".

2023. gada 28. martā uzsāka jauno praksi – BKU procesu bez apsekošanas apvidū. Tas nozīmē, ka BKU process ir kļuvis vienkāršāks, jo ar MK noteikumu stāšanās spēkā ir mazināts ne tikai administratīvais slogs, bet jaunā kārtība ļauj atsevišķos gadījumos atteikties no BKU, jo nepieciešamos datus VZD iegūst no BIS un tikai tad, ja tie nav pieejami, klientam tos ir jāuzrāda dokumentu veidā. Papildus tas paredz inženierbūvju reģistrāciju no izpildmērījumiem, kas ir atvieglojis daudzu sabiedrībai nozīmīgu publiskās infrastruktūras objektu reģistrāciju. Tas viss ir bijis iespējams, jo stājās spēkā MK noteikumi Nr.116 "Būvju kadastrālās uzmērīšanas noteikumi", kas nosaka kārtību, kādi dokumenti jāiesniedz VZD. No 2023. gada 1. septembra ieviesām arī iespēju ierosināt BKU vienkāršotā kārtībā, kas nozīmē samazinātu pakalpojuma maksu, ja ēkas plāni (vektor-datnes) atbilst izbūvētajam apvidū.

Pilnveidotas tika arī procedūras BKU pasūtījumu izvērtēšanā. Lai novērstu situācijas, kad BKU rindā atrodas pasūtījumi, kuri nevar tikt izpildīti neiesniegtu dokumentu vai nepilnību dēļ, VZD veic iesniegtās informācijas sākotnējo pār-

baudi jau uzreiz pēc pasūtījuma saņemšanas. Tādējādi, strādājot pie viena pakalpojuma uzlabošanas, esam vienkāršojuši virkni saistītu procesu.

STRATĒGISKĀ **INICIATĪVA**

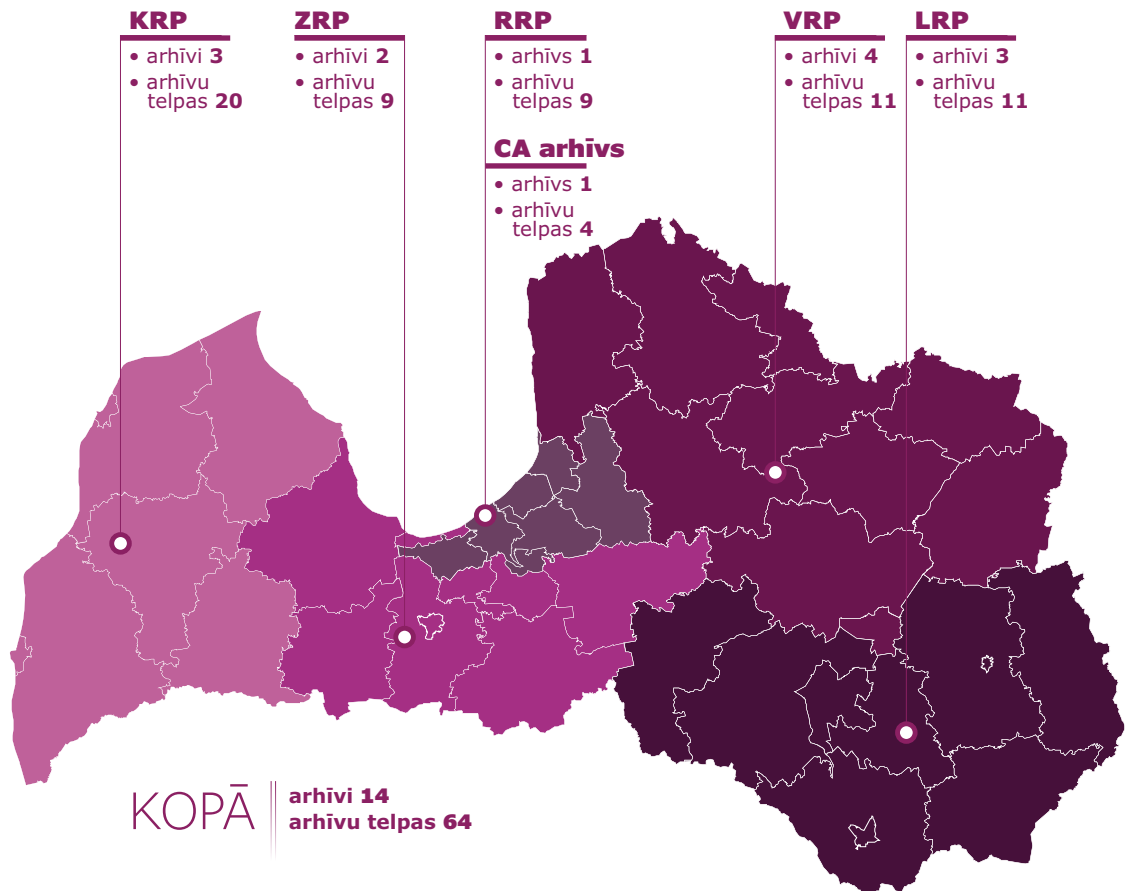
Arhīva procesu pilnveidošana, lai būtiski paātrinātu arhīva digitalizāciju un procesu norises gaitu atkarību no tā.

VZD ir viena no valsts iestādēm ar ievērojamu arhīva dokumentu apjomu papīra formā, metriskā izteiksmē tie būtu 18,6 kilometri. Tas ir ievērojams skaits, tādēļ, atbilstoši 2023. gadā izstrādātajai VZD Arhīva attīstības vīzijai, esam sākuši darbu pie VZD Arhīva dokumentu audita. Papildus esam izvirzījuši mērķi – VZD Arhīva glabātavu skaita samazināšanu, izveidojot piecas modernas centralizētas arhīva glabātavas visās VZD reģionālajās pārvaldēs ar orientējot 11 arhīvu telpām. VZD šobrīd ir 14 arhīvi un 64 arhīvu telpas, to uzturēšana un arhīva dokumentu uzglabāšanai atbilstoša mikroklimata nodrošināšana ir ļoti dārga. Kā pirmo esam uzsākuši VZD LRP Arhīva glabātavas izveidi Jēkabpilī, ko plānots pabeigt 2024. gadā.

2023. gadā VZD Digitālajā datu krātuvē kopā tika digitalizēti un iekļauti 685 914 arhīva dokumenti, kas ir par 3% mazāk nekā 2022. gadā, kad VZD Digitālajā datu krātuvē tika digitalizēti un iekļauti 708 765 arhīva dokumenti. Digitalizāciju kavēja vairāki faktori: skeneru tehniskais stāvoklis, cilvēkresursu, tai skaitā metadatu veidotāju, kapacitātes trūkums aktīvai skenēšanai, kā arī neplānotā arhīvu slēgšana Rīgā un Valmierā, veicot arhīvu dezinfekciju. Papildus izaicinājums bija arī Jēkabpils arhīva aizsardzība no plūdu draudiem 2023. gada janvārī.

VZD datu izsniegšanas procesu pārskatīšana pēc datu atvēršanas.

VZD datu atvēršana 2022. gada sākumā ir ievērojami mainījusi arī VZD datu izsniegšanas procesus. Šobrīd Latvi-



jas atvērto datu portālā ir publicētas jau 35 atvērto datu kopas, 2023. gadā tika sagatavots arī VZD datu publicēšanas kalendārs. Papildus atvērtajiem datiem, 2023. gada 25. maijā klientu ērtībām kartes slānis “Kadastra kartes publicēšanā” portālā Kadastrs.lv neidentificētai personai sadaļā “Kartes —> Karšu pārliks” tika papildināts ar trīs jauniem apakšslāņiem “Ceļa servitūta teritorijas KK”, “Ēku servitūta teritorijas KK” un “Ūdens lietošanas servitūta teritorijas KK”, tādā veidā nodrošinot publiskam lietotājam pieejamu informāciju par servitūtiem. Savukārt 2023. gada 19. jūnijā portālā Kadastrs.lv tika publicēti fotoplāni, kas portālā Kadastrs.lv autentificētai personai bez maksas ir pieejami, izmantojot e-pakalpojumu “Tematiskās kartes”.

Lai uzlabotu ģeotelpiskās informācijas vizuālu pieejamību portāla Kadastrs.lv karšu sadaļā, tika veikta ortofoto karšu slāņa speciāla apstrāde tā sagatavošanai publicēšanai mērogā 1:500. Līdz

šim ortofotokaršu slānis portālā bija vizuāli pieejams mērogā no 1:25000 līdz 1:750, bet tagad tas ir pieejams arī mērogā 1:500.

Papildinot 2023. gadā paveikto – atbilstoši MK 2019. gada 2. aprīļa sēdes protokollēmuma “Informatīvais ziņojums “Par informācijas aprites un piekļuves risinājumiem valsts pārvaldē”” (protokols Nr. 17, 32. §) 4. punktam VZD kā datu devējs ir nodrošinājis datu saņemšanu Valsts informācijas sistēmu savietotāja risinājumā “Datu izplatīšanas tīkls” un moduli “API Pārvaldnieks”. Valsts iestādes un pašvaldības veic pielāgojumus un pārslēdz līgumus, lai datus saņemtu minētajos Valsts informācijas sistēmu savietotāja risinājumos.

2023. gadā ir palielinājies klientu skaits, kuri e-pakalpojumu saņemšanai un datu pārlietošanai ir izvēlējušies portālu Kadastrs.lv – 2023. gadā ir noslēgti 52 jauni līgumi, (kopā spēkā esošs uz 2023. gada 31. decembri bija 591 portāla Kadastrs.lv līgums).

1.2. STRATĒGISKAIS MĒRĶIS

Mērķtiecīga rīcība VZD uzturēto informācijas sistēmu datu pilnveidošanā, padarot tos aktuālus un ticamus

Lai nodrošinātu VZD informācijas sistēmu datu aktualitāti, ar noteiktu regularitāti saņemam datus, sadarbojoties ar valsts iestādēm (piemēram, TA, VMD, DAP, NKMP), pašvaldībām, profesionālās darbības veicējiem, būvvaldēm, privātpersonām, aktuālus datus saņemam arī no citām informācijas sistēmām, piemēram TAPIS. Mūsu informācijas un komunikācijas tehnoloģiju speciālisti sadarbībā ar programmatūras izstrādātājiem regulāri strādā pie uzlabojumiem VZD informācijas sistēmās – datu apmaiņas un izplatīšanas sistēmā, pakalpojumu apstrādes informācijas sistēmā, kā arī portālā Kadastrs.lv. Adrešu reģistra informācijas aktualizē-

Darbībasveids	Zemes vienībām		Būvēm
	DAP	NKMP	NKMP
Reģistrēti apgrūtinājumi	3713	216	24
Aktualizēti apgrūtinājumi	971	0	0
Dzēsti apgrūtinājumi	1038	37	13

šana: 2023. gadā atbilstoši 4 pašvaldību apstiprinātajiem teritorijas plānojumam vai to grozījumiem aktualizētas 53 ciemu robežas, ciema statuss atcelts 3 ciemiem un reģistrēts 1 jauns ciems. Pamatojoties uz adrešu datu lietotāju sniegto informāciju, Adrešu reģistra telpiskajos datos ir precizētas vairāk nekā 150 adrešu atrašanās vietas koordinātas. Lai sabiedrību nodrošinātu ar aktuāliem un kvalitatīviem adrešu datiem, katru mēnesi veicām adrešu datu kārtotāšanu par Adrešu reģistra telpisko datu atbilstību Kadastra datiem, kā arī veicām administratīvo teritoriju un to teritoriālā iedalījuma vienību robežu kārtotāšanu, lai nodrošinātu kvalitatīvus un precīzus administratīvo robežu datus.

Kā ik gadu, arī 2023. gadā tika turpināta vēsturisko nesakrītību novēršana Kadastrā un Zemesgrāmatā, veicot datu salīdzināšanu īpašuma kadastra numura, nodalījuma un apakšnodalījuma līmenī, datu sakrītība 2023. gada 18. septembrī sasniedza jau 99.96%. Datu sakrītība par īpašumu īpašniekiem un tiem piederošajām domājāmām daļām par īpašumiem, kas pašreiz ir reģistrēti Zemesgrāmatā kā aktīvi īpašumi, starp abām sistēmām 2023. gada 18. septembrī sasniedza 97.82%. No Zemesgrāmatas 2023. gadā tika saņemti un apstrādāti 179 186 paziņojumi par izmaiņām īpašnieku un īpašumu sastāvā.

Pašvaldība, pieņemot lēmumu par nekustamā īpašuma lietošanas mērķa noteikšanu vai maiņu, par to paziņo VZD, nosūtot elektronisko paziņojumu uz Kadastru. 2023. gadā nekustamā īpašuma lietošanas mērķi aktualizēti atbilstoši no 7684 pašvaldības iesniegtajiem elektroniskajiem paziņojumiem.

Sadarbībā ar VMD Kadastrā tiek saņemti un apstrādāti VMD elektroniskie paziņojumi par zemes lietošanas veida pārmaiņu izmaiņām zemes vienībā, kurā ir lietošanas veids “Mežs”. Meža īpašnie-

kiem vai tiesiskajiem valdītājiem, gadījumos, kad veikta meža inventarizācija, nav jāvēlējas VZD, lūdzot datu aktualizāciju. 2023. gadā pavisam 7206 zemes vienībās zemes lietošanas veidi tika aktualizēti atbilstoši no Meža valsts reģistra saņemtajiem elektroniskajiem paziņojumiem par zemes lietošanas veida “Mežs” un ar to saistīto zemes lietošanas veidu izmaiņām.

Datu apmaiņas ietvaros, saņemot no BIS datus par būves neesību, būve tiek dzēsta no Kadastra. 2023. gadā no BIS 5315 gadījumos saņemts paziņojums par dabā neesošu būvi. Savukārt 6585 gadījumos saņemts BIS paziņojums par būves pieņemšanu ekspluatācijā, rezultātā Kadastrā tiek reģistrēti dati par ēkas konstruktīvā elementa vai inženierbūves pieņemšanu ekspluatācijā.

DAP un NKMP regulāri sniedz ziņas par īpaši aizsargājamām dabas teritorijām un kultūras pieminekļiem. Reģistrēto, aktualizēto un dzēsto nekustamā īpašuma objekta apgrūtinājumu skaits no DAP un NKMP sniegtajām ziņām, skatīt tabulā.

STRATĒGISKĀ INICIATĪVA

Ārējo datu avotu izmantošana VZD datu pievienotās vērtības celšanai.

VZD mērķis ir tuvināt informācijas sistēmās esošo datu atbilstību tam, kāda tā ir apvidū. Papildus iepriekš minētajiem datu apmaiņas procesiem ar citām valsts iestādēm un informācijas sistēmām, kas to nodrošina, izmantojam tālīzpētes datus un datu šķelšanas metodes, lai sakārtotu apvidū apbūvētas zemes vienības, kurām Kadastrā nav reģistrēta neviena būve. 2022. gadā sakārtotajām 500 zemes vienībām, bet 2023. gadā – 700 zemes vienībām. Tālīzpētes dati aizvadītajā gadā tika ievākti par vairāk ne-

kā 1000 zemes vienībām, taču ne visi no tiem bija pielietojami, lai sakārtotu zemes vienības.

Paziņošanas sistēmas izveide, lai sekmētu sabiedrības iesaisti datu uzlabošanā.

Ar datu atvēršanu, 2022. gadā VZD izstrādāja un ieviesa īpašu ziņošanas sistēmu, kas vienkāršā veidā datu lietotājam ļauj ziņot VZD par datu kvalitāti vai lūgt konsultāciju par datu izmantošanu. Ziņojuma iesniegšana tiek nodrošināta ērti lietojama elektroniska pieteikuma formā Latvijas Atvērto datu portālā un portālā Kadastrs.lv.

2023. gadā, izmantojot ziņošanas sistēmu, saņemti 194 ziņojumi, kas ir par 19 ziņojumiem vairāk nekā 2022. gadā. Salīdzinot ar 2022. gadu, kad tika ieviesta ziņošanas sistēma un lielākā daļa saņemto ziņojumu bija ar lūgumu sniegt konsultāciju par datu izmantošanu, 2023. gadā šādu ziņojumu skaits ir samazinājies un bija 34% no visiem gadījumiem, kas liecina, ka atvērto datu izmantotāji, pateicoties vienkāršākai saziņai ar VZD un izmantojot ziņošanas sistēmu, ir apguvuši VZD uzturēto atvērto datu struktūru. 39% ziņojumu bija par kļūdu Kadastra datus, kas tika konstatēti un daļā gadījumu novērsta, bet daļā gadījumu pieteicējam bija jāierosina datu aktualizācija. Daļa no saņemtajiem ziņojumiem (27%) bija par iespējamu kļūdu Kadastrā reģistrētajos datus, kas, padziļināti izvērtējot datus, netika konstatēti.

Stratēģiskā iniciatīva

Mērķtiecīgs darbs pie ATIS pilnīguma.

2023. gadā VZD mērķtiecīgi turpināja strādāt pie ATIS datu pilnīguma. Lai nodrošinātu ATIS datu aktualitāti, tika noslēgti 23 jauni sadarbības līgumi par datu iesniegšanu iekļaušanai ATIS. Jāņem vērā, ka ne visi datu sniedzēji Apgrūtināto teritoriju informācijas sistēmas likumā noteiktajā kārtībā ir iesnieguši datus par savā īpašumā vai valdījumā esošajām apgrūtinātajām

Fakti

ATIS iekļauti dati par:

- TAPIS
- Optiskajiem teleskopiem un radioteleskopiem Baldonē un Irbenē
- Meliorācijas tīklu
- Elektroenerģijas infrastruktūru
- Valsts ģeodēzijas punktiem
- Elektronisko sakaru infrastruktūru
- Gaisa kuģu navigācijas tehniskajiem līdzekļiem un to aizsargjoslām
- Valsts aizsardzības objektiem
- Īpaši aizsargājamām dabas teritorijām
- Meteoroloģiskajiem, hidrometriskajiem novērošanas līdzekļiem, monitoringa punktiem, zemes dzīļu nogabaliem, ūdens ņemšanas vietām
- Ūdensapgādes infrastruktūru
- Ceļu infrastruktūru
- Siltumapgādes infrastruktūru
- Naftas produktu un bīstamo ķīmisko vielu infrastruktūru
- Pierobežu, robežjoslām
- Kuģu navigācijas tehniskajiem līdzekļiem un to aizsargjoslām

173

- datu sniedzēji

5 141 314

- datu vienības

Uz 2023. gada 31. decembri ATIS iekļautas:

5 140 695

- datu vienības

2 546 626

- no tām ir apgrūtinātās teritorijas.

Šobrīd trīs pēc platības lielākās reģistrētās apgrūtinātās teritorijas ir:

- eksploatācijas aizsargjoslas teritorija ap būku
- Valsts aizsardzības objekts
- pierobeža

teritorijām un objektiem, tāpēc VZD joprojām turpina darbu pie potenciālo ATIS datu sniedzēju apzināšanas un uzrunāšanas, sadarbojoties arī ar SPRK un BVKB, lai iegūtu informāciju par potenciālajiem datu sniedzējiem. 2023.

gada novembra beigās kopā bija noslēgti sadarbības līgumi vai starpresoru vienošanās ar 161 datu sniedzēju. Informācija par ATIS datu sniedzējiem, kuri ir noslēguši sadarbības līgumu par datu iesniegšanu iekļaušanai ATIS, pieejama VZD tīmekļa vietnē.

1.3.

STRATĒGISKAIS MĒRĶIS

Nekustamā īpašuma valsts kadastra likumā noteikto kadastrālās vērtēšanas mērķu un principu ieviešana

Stratēģiskā iniciatīva: Caurspīdīga un saprotama kadastrālās vērtēšanas procesa nodrošināšana. Objektīvu, aktuālu un taisnīgu kadastrālo vērtību noteikšana. Ir panākta vienošanās, ka TM sadarbībā ar FM sagatavos un iesniegs izskatīšanai MK informatīvo ziņojumu ar priekšlikumiem par kadastrālo vērtību aktualizāciju 2025. gadā. Šobrīd Nekustamā īpašuma valsts kadastra likumā ir noteikts, ka kadastrālās vērtības tiek iesaldētas

līdz 2025. gadam. Papildus tiek strādāts pie jaunas kadastrālās vērtēšanas metodikas. 2023. gada jūlija nogalē TM un VZD ar projektu par Latvijas nekustamo īpašumu kadastrālo vērtību aktualizēšanu, uzvarēja Valsts kancelejas Inovācijas laboratorijas rīkotajā inovācijas sprintu konkursā. Tā rezultātā VZD sadarbībā ar sociālajiem partneriem un nozares asociāciju pārstāvjiem sertificēta facilitatora vadībā izstrādāja jaunu darbības modeli, kas palīdzēs nonākt līdz jaunu kadastrālo vērtību apstiprināšanai, ilgtermiņā nodrošinot nepārtrauktu kadastrālo vērtību aktualizēšanas cikliskumu. Darbs ar sadarbības partneriem intensīvi turpināsies post-inovāciju darba grupā 2024. gadā.

STRATĒGISKĀ INICIATĪVA

Viegli izmantojamu rīku un instrumentu izstrāde, lai veicinātu sabiedrības izpratni par kadastrālo vērtēšanu.

PRIORITĀTE

Vieda datu un procesu pārvaldība

	Mērķa vērtība 2022	Faktiskā vērtība 2022	Mērķa vērtība 2023	Faktiskā vērtība 2023
BKU pakalpojuma izpildes laiks (kalendārās dienas) ¹	32	76	30	191 ²
Sakārtoto zemes vienību skaits, izmantojot tālīzpētes datu metodes	500	500	1000	700
Palielinājies VZD Digitālās dokumentu krātuves uzpildījums. Arhīva dokumentu digitalizācija, digitalizēto dokumentu pieaugums procentos salīdzinājumā pret iepriekšējo gadu.	3% (bāzes vērtība ir 687 010)	▲ 3.16 % (pret bāzes vērtību) (708 765)	5%	▼ 3 % (pret 2022. gadu) (685 914)

¹ BKU ēkai ar kopējo būvtilpumu līdz 5000 m³ ar datu reģistrāciju vai aktualizāciju NĪVK IS izpildes termiņš noteikts 25 darbdienas:

- 2022. gadā atbilstoši MK noteikumu Nr. 48 *Būvju kadastrālās uzmērīšanas noteikumi* 9.2. apakšpunktam un MK noteikumu Nr. 263 *Kadastra objekta reģistrācijas un kadastra datu aktualizācijas noteikumi* 7. punktam;
- 2023. gadā atbilstoši MK noteikumu Nr. 116 *Būvju kadastrālās uzmērīšanas noteikumi* 22.1. apakšpunktam un MK noteikumu Nr. 263 *Kadastra objekta reģistrācijas un kadastra datu aktualizācijas noteikumi* 7. punktam.

² 2023. gadā, ņemot vērā BKU pakalpojumu lielo apjomu, VZD būvju kadastrālo uzmērīšanu veic rindas kārtībā atbilstoši pakalpojumu pieprasīšanas secībai, ārpus rindas izpildot pasūtījumus prioritāro objektu kadastrālajai uzmērīšanai. Kamēr pakalpojums iekļauts gaidīšanas rindā, VZD aptur pakalpojuma izpildi. Faktiskajā pakalpojuma izpildes laikā ieskaitīts arī periods, uz kuru pakalpojuma izpilde apturēta.

Sekojošā līdži izmaiņām nekustamā īpašuma tirgū, VZD analizēja notikušos nekustamā īpašuma tirgus darījumus, lai aprēķinātu cenu indeksu un vidējo darījumu cenas. Sagatavoto informāciju VZD publicēja tīmekļvietnē un Latvijas Atvērto datu portālā dažādos griezumos – pa gadiem, pusgadiem, kā arī pa nekustamo īpašumu segmentiem – dzīvokļi, savrupmājas un lauksaimniecības zeme. Sadarbojoties ar Lietuvas un Igaunijas kolēģiem, kopīgi tika izveidots starpvalstu nekustamā īpašuma tirgus pārskats – Baltijas pārskats (Nekustamā īpašuma tirgus Igaunijā, Latvijā, Lietuvā). Tā kā iepriekš katrā valstī dati tika iegūti samērā atšķirīgi, tad rezultātu salīdzināmība bija samērā ierobežota. 2023. gadā tika turpināta pārskata veidošanas prakse – pēc vienotiem kritērijiem izveidotas datu struktūras, kas nodrošina regulāru informācijas apmaiņu par nekustamā īpašuma tirgus aktivitāti, dinamiku un nekustamo īpašumu vidējām cenām Baltijas valstīs – kā nozares profesionāļiem, tā ikvienam interesentam.

2.

PRIORITĀTE

Ikvienam ērti, saprotami un uz sabiedrības interesēm vērsti pakalpojumi

VZD ir viens no lielākajiem valsts pārvaldes pakalpojumu sniedzējiem, mūsu pakalpojumu grozā ir 81 pakalpojums. VZD klienti ir gan nekustamā īpašuma īpašnieki, gan profesionāļi, kas savā darba ikdienā ir saistīti ar nekustamo īpašumu attīstīšanu, būvēšanu, apsaimniekošanu vai realizēšanu, tāpat arī valsts un pašvaldību iestādes, kā arī jebkurš interesents. Katram no klientiem ir savas vajadzības un vēlmes, katram – sava situācija un iemesls, kāpēc vērsties VZD pēc konsultācijas vai pakalpojuma. Esam gandarīti, ka ik gadu pieaug elektroniski pieteikto pakalpojumu īpatsvars – 2022. gadā tie bija 85%, bet 2023. gadā jau 91% no visiem VZD pakalpojumiem tika pieteikti elektroniski. 2023. gadā kopumā sabiedrībai bija

pieejamas 35 VZD atvērto datu kopas. Klientu ērtībām no 2023. gada e-pakalpojuma “Mani dati Kadastrā” ietvaros bez maksas tiek nodrošināta iespēja saņemt datus ne tikai PDF formātā, bet arī XLS formātā, un iespēja saņemt datni ar eZīmogu. E-pakalpojumā nodrošināta arī iespēja tiešsaistē saņemt informāciju par to, ka e-pakalpojuma pieprasītājam Kadastrā nav reģistrētu objektu.

Fakti

VZD sniegtie valsts pārvaldes pakalpojumi, sagrupēti pēc to būtības:

- Būvju un telpu grupu teksta un telpisko datu iegūšana reģistrācijai un aktualizācijai Kadastrā (BKU)
- Datu reģistrācija un aktualizācija Kadastrā
- Informācijas izsniegšana
- Kadastrālā vērtēšana
- Lēmumu pieņemšana, atzinumu sniegšana un apliecinājumu sagatavošana

Top 3 pakalpojumi

- Datu reģistrācijas Kadastrā
- Informācijas izsniegšana
- BKU

89 %

- pieteikumus saņem elektroniski

9 %

- pieteikumus saņem klātienē vai pa pastu

+ 4 %

- Elektroniski pieteikto pasūtījumu skaits, salīdzinot ar 2022. gadu

+192 %

Pakalpojumu pieprasīšanas kanāli

Pieprasījuma saņemšanas veids	Pasūtījumu skaits	Īpatsvars
Elektroniski	58 129	71%
Klātienē	7354	9%
Pasts	1902	2%
Elektroniski no BIS	6912	8%
Zemesgrāmatu vienoto procedūru ietvaros	8225	10%
Kopā	82 522	100%

- Pieprasījums pēc būvju un telpu grupu datu reģistrācijas bez BKU

+809 %

- Pieteikums Valsts zemes dienesta pakalpojumam

-17 %

- saņemto zvanu skaits

-24 %

- saņemto e-pastu skaits

Visvairāk konsultācijas sniegtas par

- pasūtījuma izpildes virzību
- BKU
- dienas darba laikiem un privātpersonu pieņemšanu

VZD sniegto pakalpojumu apraksti ir pieejami portālā

- Latvija.lv
- VZD tīmekļvietnē

Ņemot vērā arvien pieaugošo informācijas vērtību un sensitīvu datu noplūdes iespējamo risku pasaules digitālajā vidē, portāla *Kadastrs.lv* lietotājiem no 2023. gada 18. maija ieviesta divfaktoru autentifikācija, lai nodrošinātu portāla lietotāja konta papildu aizsardzības līmeni. Strādājam, lai klientiem būtu ērti pieejama un viegli saprotama informācija par VZD sniegtajiem pakalpojumiem, kā arī, lai mūsu darbinieki varētu sniegt kvalitatīvas konsultācijas klientiem. Darbinieku ērtībām ir uzsākti VZD elektronisko Būvju uzmērīšanas, Kadastra kārtrošanas, Kadastrālās vē-

tēšanas un Klientu apkalpošanas rokasgrāmatu risinājuma platformas modernizācijas darbi. Tā rezultātā paplašināsies funkcionālās iespējas izstrādāt un uzturēt mūsdienīgāku rokasgrāmatu saturu, kas ir būtisks palīgs darbinieku ikdienas darbu veikšanā un informācijas aprites nodrošināšanā. Rokasgrāmatas tika pārceltas uz jaunāku tehnoloģisko resursu.

VZD 2023. gada aprīļa otrajā pusē publicēja informatīvu elektronisku rokasgrāmatu, kurā zemes īpašniekiem ir apkopota pamatinformācija par zemes vienību robežu sakārtošanu un to uzturēšanu. Rokasgrāmata palīdz saprast ne tikai to, kad, kāpēc un kādos gadījumos ir jāveic ZKU, bet arī iepazīstina ar kadastrālās uzmērīšanas procesu. Tajā arī ir apkopota informācija par zemes īpašnieka un pierobežnieka tiesībām ZKU laikā. Par VZD atvērtajiem datiem interesējas arī ārvalstu klienti, bieži saņemam jaunājumus par atvērto datu izmantošanu un dažādiem tehniskajiem aspektiem, tādēļ, apkopojot biežāk uzdotos jautājumus, VZD sagatavoja vispārīgu atvērto datu materiālu angļu valodā.

Padarīts ir daudz, tomēr mums ir jāturpina uzklaut klientus, viņu vajadzības un priekšlikumus pakalpojumu kvalitātes uzlabošanai. Valsts kancelejas organizētajā Valsts pārvaldes klientu apmierinātības vērtējumā VZD ir saņēmis kopumā 57% pozitīvu vērtējumu, tai pašā laikā vidējais vērtējums ir tikai 3.6 punkti, kur maksimālais vērtējums ir 5 punkti. Nepieciešamība augt un uzlabot sniegto pakalpojumu kvalitāti atspoguļojas arī VZD organizētā klientu apmierinātības pētījuma rezultātos, jo saņēmām vērtējumu 7.3, kur maksimālais vērtējums ir 10.

2.1. STRATĒGISKAIS MĒRKIS

Pakalpojumu skaita pārskatīšana un samazināšana

VZD kā stratēģisko prioritāti ir noteicis arī pakalpojumu groza izvērtēšanu, pār-

skatot un samazinot pakalpojumu skaitu. Saskaņā ar MK 2017. gada 4. jūlija noteikumiem Nr. 399 Valsts pārvaldes pakalpojumu uzskaites, kvalitātes kontroles un sniegšanas kārtība” VZD valsts pārvaldes pakalpojumu sarakstu var aktualizēt tikai mainoties VZD deleģētajām valsts pārvaldes funkcijām vai deleģētajiem valsts pārvaldes uzdevumiem. Kopš 2017. gada 26. jūnija, kad tika apstiprināts VZD rīkojums Nr.1-03/42 “Par Valsts zemes dienesta valsts pārvaldes pakalpojumu sarakstu”, VZD deleģētās valsts pārvaldes funkcijas un valsts pārvaldes uzdevumi nav ietekmējuši apstiprināto pakalpojumu sarakstu. VZD sniegto valsts pārvaldes pakalpojumu sarakstu ir plānots pārskatīt pēc tam, kad MK tiks pieņemts Vides aizsardzības un reģionālās attīstības ministrijas sagatavots rīkojuma projekts Pakalpojumu vides pilnveides plāna 2024.- 2027. gadam apstiprināšanai (23-TA-3282).

2.2. STRATĒGISKAIS MĒRKIS

- Klientu vajadzībām atbilstošu pakalpojumu sniegšana
- Darbs dalītā īpašuma izbeigšanas iespēju nodrošināšanai

Fakti

01.01.2023. stājās spēkā likums par dalītā īpašuma izbeigšanu

3677
tik daudzdzīvokļu mājas Latvijā ir piespiedu dalītā īpašumā. Šis dzīvojamās mājas atrodas uz

7354
citām personām piederošām zemes vienībām.

Latvijas Republikas Saeima 2021. gada 25. novembrī pieņēma Piespiedu dalītā īpašuma privatizētajās daudzdzīvokļu mājās izbeigšanas likumu ar mērķi nodrošināt iespēju izbeigt zemes reformas laikā izveidotu tiesisku situāciju (dalīts īpašums), kad privatizēta daudzdzīvokļu dzīvojamā māja atrodas uz tādai privātpersonai (zemes īpašniekam) piederošas zemes, kura nav šīs mājas dzīvokļa īpašnieks (zeme nepieder dzīvokļu īpašniekiem).

Liela loma šī procesa realizācijā noteikta gan dzīvokļu īpašniekiem lēmuma par atsavināšanas tiesību izmantošanas uzsākšanu un lēmuma par atsavināšanas tiesību izmantošanu pieņemšanā, gan pašvaldībām, nosakot daudzdzīvokļu dzīvojamām mājām funkcionāli nepieciešamo zemi. Kā arī VZD, identifi-

cējot pašvaldības noteiktajā funkcionāli nepieciešamajā zemē atsavināmo zemi, reģistrējot to Kadastrā, nosakot atsavināmās zemes cenu, sagatavojot un nosūtot dzīvokļu un zemes īpašniekiem paziņojumu par atsavināmo zemi un atsavināšanas cenu, kā arī organizējot atsavināmās un zemes īpašniekam paliekošās ZKU.

Fakti
172
pašvaldību pieteikumi ir saņemti VZD, atsavināmās zemes noteikšanai.

No tiem 113 daudzdzīvokļu dzīvojamām mājām
• noteikta un reģistrēta atsavināmā zeme,
• aprēķināta cena,
• nosūtīts paziņojums par atsavināšanas cenu

Zvērinātu tiesu izpildītāju lietvedībā saņemti

79
pieteikumi par lietas Par piespiedu dalītā īpašuma izbeigšanu uzsākšanu.

Atsavināmās un zemes īpašniekiem paliekošās zemes kadastrālās uzmērīšanas darbi uzsākti

6
piespiedu dalītā īpašuma izbeigšanas gadījumos.

0,5537 ha
atsavināmā zeme,
11,5398 ha
zemes īpašniekam paliekošā zeme

Dati uz 01.06.2024.

Tāpat būtiska nozīme dalītā īpašuma izbeigšanai ir arī zvērinātiem tiesu izpildītājiem, kuru uzdevumos ietilpst dalība un tiesiskuma nodrošināšana dzīvokļa īpašniekiem pieņemot lēmumu par atsavināšanas tiesību izmantošanu, samaksas par atsavināmo zemi iekasēšanā un kontrolē, nostiprinājuma lūgumu sagatavošanā un iesniegšanā zemesgrāma-

tā, kā arī saņemtās samaksas par atsavināmo zemi izmaksā zemes īpašniekiem. Attiecīgi arī zemesgrāmatu tiesniešu uzdevums ir izskatīt zvērināta tiesu izpildītāja iesniegtos nostiprinājuma lūgumus un veikt attiecīgas darbības īpašuma tiesību nostiprināšanai zemesgrāmatā uz dzīvokļu īpašnieku iegūto zemi. 2023. gada 13. februārī VZD saņēma pirmo pašvaldības lēmumu par funkcionāli nepieciešamās zemes noteikšanu privatizētai daudzdzīvokļu dzīvojamai mājai Cietokšņu ielā 15, Daugavpilī. Pamatojoties uz pašvaldības pieņemto lēmumu, VZD Kadastrā reģistrēja daudzdzīvokļu dzīvojamās mājas Cietokšņa ielā, Daugavpilī atsavināmo zemi, noteica atsavināšanas cenu un nosūtīja daudzdzīvokļu dzīvojamās mājas un zemes īpašniekiem paziņojumu par atsavināmo zemi un atsavināšanas cenu. VZD 2023. gada 16. martā Kadastrā reģistrēja pirmo daudzdzīvokļu dzīvojamā māju piespiedu dalītā īpašuma izbeigšanai. Līdz 2023. gada 29. decembrim VZD tika saņemti no 16 pašvaldībām sagatavotie dokumenti dalīto īpašumu izbeigšanai par 72 daudzdzīvokļu mājām. Minētajās daudzdzīvokļu mājās kopā ir aptuveni 2310 dzīvokļu īpašumi, kas ir aptuveni 2% no visiem dalītā īpašuma tiesiskajās attiecībās esoša-

jiem dzīvokļu īpašumiem (110970). Līdz gada beigām VZD atsavināšanas cenu noteica 39 daudzdzīvokļu mājām, paziņojot par to dzīvokļu un zemes īpašniekiem.

Par ZKU 2023. gadā

Viens no VZD uzdevumiem ir ZKU metodiskā vadība, t.i., ZKU pakalpojumus ir tiesīgi veikt tikai ZKU sertificētas personas – mērniki, un VZD uzdevums ir palīdzēt mērnikiem risināt dažādas situācijas, piemērojot normatīvo aktu regulējumu. Attiecīgi VZD arī sniedz informāciju par paveikto šajā jomā.

Latvijā 2023. gadā ZKU jomā bija sertificēti 257 mērniki, kuri kopumā veica mērniecības darbus 13953 objektiem. No tiem 13720 bija zemes vienības, tajā skaitā 271 zemes vienība, kurām veica robežas apsekošanas vai atjaunošanas darbus, un 233 zemes vienību daļas. Salīdzinājumā ar 2022. gadu, uzmērīto objektu skaits Latvijā 2023. gadā ir samazinājies par 6%, bet deviņu gadu periodā veikto darbu apjomā tik un tā vērojams pieaugums par aptuveni 37%. Visaktīvāk mērniecības darbi 2023. gadā bija veikti Rīgā, kā arī Bauskas, Rēzeknes, Dienvidkurzemes un Cēsu novadā, bet vismazākā aktivitāte bija novērota Varakļānu, Līvānu un Val-

PRIORITĀTE

Ikvienam ērti, saprotami un uz sabiedrības interesēm vērsti pakalpojumi

	Mērķa vērtība 2022	Faktiskā vērtība 2022	Mērķa vērtība 2023	Faktiskā vērtība 2023
Elektroniski pieteikto pakalpojumu īpatsvars ¹	80%	85%	85%	89%
E-indekss rādītājs ²	68%	61.3%	70%	vēl nav publicēts
Publicētas atvērto datu kopas	23	30	24	35
Valsts kancelejas klientu apkalpošanas pētījuma vērtējums ³	3.9	3.82	4.0	3.62
VZD klientu apkalpošanas pētījuma vērtējums ⁴	x	x	7.5	7.3

¹ Izņemot ZKU pakalpojumus

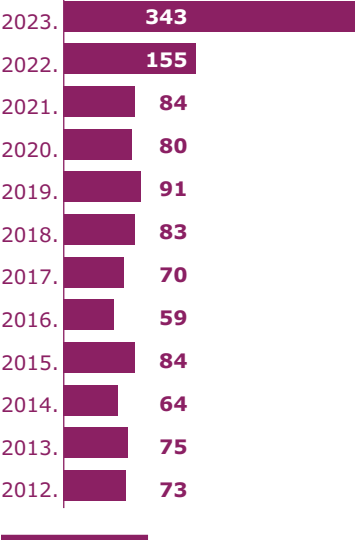
² Integrēts Publisko pakalpojumu sniegšanas un galalietotāju vajadzību monitorings. Valsts iestāžu vērtējums un valsts iestāžu e-indeks. VARAM pasūtīts pētījums

³ Lūdzu, pamēģiniet atcerēties savu saskarsmes pieredzi ar visām tām iestādēm, ar kurām Jūs pēdējo trīs gadu laikā esat sazinājies/-usies, saņemis/-usi kādu pakalpojumu vai kārtojis/-usi lietas! Vai Jūs teiktu, ka šī iestāde apkalpo iedzīvotājus un sniedz savus pakalpojumus teicami, labi, viduvēji, drīzāk slikti vai arī ļoti slikti?” Valsts pārvaldes klientu apmierinātības pētījums 2023, vērtējums skalā no 1 līdz 5, kur 5 ir augstākais vērtējums.

⁴ VZD klientu apmierinātības mērījums tiek veikts 1x2 gados

Fakti

Par valsts budžeta līdzekļiem
uzmērīto zems vienību skaits
no 2012. līdz 2023. gadam



kas novadā. Lielākā zemes vienība, kurai 2023. gadā veikti mērniecības darbi, ir 2554,86 ha liela, savukārt vismazākā – 0,0004 ha liela.

Arī 2023. gadā VZD turpināja veikt ZKU par valsts budžeta līdzekļiem, kam no valsts budžeta 2023. gadā tika piešķirti gandrīz 370 000 eiro. Lai īstenotu likumā “Par zemes reformu Latvijas Republikas lauku apvidos” un likumā “Par zemes reformu Latvijas Republikas pilsētās” noteiktā pakalpojuma izpildi, Elektronisko iepirkumu sistēmā tika izsludināts atklāts iepirkuma konkurss “Zemes kadastrālā uzmērīšana par valsts budžeta līdzekļiem”. 2023. gadā ZKU par valsts budžeta līdzekļiem tika pabeigta 343 zemes vienībām, kas ir divreiz vairāk nekā 2022. gadā un trīs reizes vairāk nekā 2021. gadā, un ZKU pakalpojuma izpildi nodrošināja 38 mērnieki (2022. gadā – 27 mērnieki un 2021. gadā – 15 mērnieki). 2023. gadā tika sagatavoti vairāk nekā 840 nosūtāmie dokumenti, kas ir 1,5 reizes vairāk nekā 2022. gadā un 3 reizes vairāk nekā 2021. gadā. Tāpat tika sniegtas atbildes uz vairāk nekā 235 mērniecības nozares speciālistu uzdotajiem jautājumiem.

Par valsts budžeta līdzekļiem uzmērīto zemes vienību skaita izmaiņas laika

posmā no 2012. līdz 2023. gadam, kad VZD pārņēma ZKU par valsts budžeta līdzekļiem darbu organizēšanu un pārraudzību no VSIA “Latvijasmernieks.lv”, parādītas tabulā zemāk.

3. PRIORITĀTE

Uz risinājumiem vērsts
sadarbības partneris

Teju ikviens var piekrist, ka tieši sadarbība ir atslēga, kas bieži paver durvis uz labāku rezultātu. Arī mūsu stratēģijas 3. prioritāte “Uz risinājumu vērsts sadarbības partneris” uzsver sadarbības būtisko lomu VZD attīstībā, un šī ir tā prioritāte, kurā esam sasnieguši visus Stratēģijā noteiktos rādītājus. Pricējāmajies, ka arī mūsu partneri ir bijuši proaktīvi, aicinot mūs piedalīties dažādās konferencēs, semināros un citos pasākumos, sniedzot ieskatu VZD darbības jomu aktualitātēs. Tāpat pricējāmajies par veiksmīgu sadarbību ar akadēmiskās vides pārstāvjiem. Tikai kopīgiem spēkiem varam radīt un īstenot dažādus ilgtspējīgus inovāciju projektus.

2024. gada sākumā organizējām VZD partneru aptauju, lai iegūtu vērtējumu par sadarbības kvalitāti ar VZD 2023. gadā. No uzrunātajiem sadarbības partneriem aptaujā savu viedokli izteica 51 dažāda mēroga organizācija – biedrības, nodibinājumi, komersanti, valsts iestādes u.tml. Galvenie rezultāti apliecina, ka sadarbības organizācijas 2023. gadā īstenoto sadarbību novērtējušas labi, proti, ar vidējo vērtējumu “7.47”, papildus sniedzot priekšlikumus sadarbības kvalitātes uzlabošanai. Vairums sadarbības partneru piekrīt apgalvojumiem, ka VZD ir uz sadarbību un attīstību vērsta iestāde un uzticams sadarbības partneris.

3.1. STRATĒGISKAIS
MĒRĶIS

Sadarbība kā atslēga
panākumiem

Stratēģiskā iniciatīva: Ciešas sadarbības ar profesionāļu organizācijām nodroši-

nāšana, iesaistot partnerus nozares jauninājumu un izaicinājumu definēšanas un risinājumu meklēšanas fāzē, kopīgi strādājot pie pārmaiņām visos posmos. VZD vērtība ir zinoši un atbildīgi partneri, ar kuriem kopā veicināt viedu Latvijas teritorijas pārvaldību. Lai veicinātu VZD darbības jomu attīstību, ar partneriem strādājam divās konsultatīvajās padomēs – Mērniecības konsultatīvajā padomē un Nekustamā īpašuma vērtēšanas konsultatīvajā padomē.

Sadarbība Mērniecības
konsultatīvajās padomes
ietvaros:

Mērniecības konsultatīvajās padomes mērķis ir sekmēt mērniecības jomas kvalitatīvu attīstību, sniegt viedokli par juridisko un tehnisko prasību izpildi un par normatīvo aktu pilnveidošanu, kā arī veicināt valsts pārvaldes un privātā sektora sadarbību. Lai pārskatītu esošos ZKU procesus, mazinot mērniekam lauka apvidū sagatavojamo dokumentu skaitu un ZKU darbu pārtraukšanas gadījumus, kā arī radītu skaidrākas saprotamas tiesību normas, tika izveidota darba grupa ZKU noteikumu izstrādei un 10 darba grupas sēdēs tika strādāts pie jauniem risinājumiem. 2023. gadā iesāktu darbu plānojam turpināt arī 2024. gadā. Tāpat sadarbībā ar mērnieku sabiedriskajām organizācijām 2023. gadā tika uzsākts darbs pie augstas detalizācijas topogrāfiskās informācijas iegūšanas un saskaņošanas procedūras pilnveidošanas. Ar mērniecību, zemes ierīcību, dalītā īpašuma izbeigšanu saistītie jautājumi tika prezentēti ārējiem sadarbības partneriem 7 semināros/konferencēs.

Praktiskā ziņā ļoti vērtīgs bija LKĢA rīkots praktiskais apmācību kurss “Zemes kadastrālā uzmērīšana no A-Z” – 20. un 21. jūlijā VZD ģenerāldirektora vietnieks reģistru ilgtspējas jautājumos un Mērniecības un zemes pārvaldības veicināšanas departamenta darbinieki iepazīstināja dalībniekus ar datu iegūšanas, to apstrādes un noformēšanas noteikumiem atbilstoši spēkā esošajai likumdošanai. Apmācību dalībnieki veica īpašuma robe-



VZD dalība LKĢA rīkotajā praktiskajā apmācību kursā *Zemes kadastrālā uzmērīšana no A-Z*.

žu apskati, veica mērījumus un sagatavoja dokumentus par apvidū iegūtajiem datiem, kā arī piedalījās paneldiskusijā “ZKU pēc 20 gadiem” par dažādiem kadastrālās uzmērīšanas jautājumiem. 2023. gada 25. janvārī VZD Kadastra attīstības vadītājs piedalījās LĢIA organizētajā pirmajā “Kartogrāfu dienā”, kurā LĢIA informēja sadarbības partnerus par plānoto Latvijas ģeodēzisko koordinātu sistēmas modernizāciju, jaunajiem aerofotografēšanas un aerolāzerskenēšanas cikliem, kā arī ar citiem VZD un nozarei saistošiem jautājumiem.

Sadarbība Nekustamā
īpašuma vērtēšanas sistēmas
ietvaros:

Kopīgi ar partneriem, domājot par jaunas kadastrālās vērtēšanas metodikas ieviešanu, tika sagatavoti Kadastra likuma grozījumi un iesniegti to apstiprināšanai Saeimā, kā arī izstrādāts pilotprojekts pilnveidojumiem par nekustamā īpašuma lietošanas mērķu piemērošanas nosacījumiem neapbūvētām zemēm ieviešanai tuvā un vidējā termiņā, kā arī apzināti stratēģiskie izaicinājumi automatizētai nekustamā īpašuma lietošanas mērķu noteikšanai no teritorijas plānojamu Funkcionālā zonējuma ilgtermiņā no

2029. gada. Liela loma šo rezultātu sasniegšanā bija dalībai Valsts kancelejas Inovācijas sprintu projektā, kā ietvaros tika veikta kadastrālās vērtēšanas detalizēta problēmu apzināšana, iespējamo risinājumu prioritizēšana, jauna sadarbības modeļa izveidošana un ieviešana ar sadarbības partneriem – TM, LĪVA, LPS, LANĪDA, NĪAA, FM un EM.

VZD piedalījās arī Jūrmalas uzņēmēju konsultatīvajās padomes rīkotajā sanāksmē, ar tās dalībniekiem diskutējot par aktualitātēm kadastrālajā vērtēšanā. Mūsu kolēģi piedalījās arī LANĪDA Profesionāļu kluba vebināros par aktualitātēm nekustamā īpašuma nozarē, iepazīstoties ar partneru viedokli gan par dažādiem tiesiskajiem aspektiem, piemēram, jauno īres likumu, pirkuma un izpirkuma tiesībām, gan praktiskām lietām, piemēram, būvniecības procesu tiesiskumu, patvaldīgo būvniecību. Piedāvātie risinājumi darbiniekiem noder ikdienas darbā, ļaujot saskatīt tās lietas, ko kopīgi varētu uzlabot VZD.

Tāpat daudz informācijas sagatavojām par izmaiņām nekustamā īpašuma tirgū, kā arī par aktualitātēm kadastrālajā vērtēšanā. 2023. gada septembrī mūs uzrunāja Ukrainas Valsts ģeodēzijas, kartogrāfijas un kadastra dienesta kolē-

ģi, kuri šobrīd savā valstī veido nekustamā īpašuma vērtēšanas sistēmu, un to veidojot, bija nolēmuši ņemt vērā arī Latvijā pieņemtos principus kadastrālajā vērtēšanā.

STRATĒGISKĀ
INICIATĪVA

Proaktīvas publiskās
komunikācijas īstenošana,
izglītojot sabiedrību par VZD
jomas jautājumiem, kopā ar
iesaistītajiem profesionāļiem
un mācību spēkiem
popularizējot nozari.

Ņemot vērā, ka VZD ikdienā strādā ar ļoti lielu sadarbības partneru un klientu loku, esam sapratuši, ka klientu informēšana par dažādām VZD darbības jomām ir būtiska mūsu prioritāšu un mērķu sasniegšanai, tādēļ turpinām mūsu korporatīvajiem klientiem regulāri izsūtīt informatīvu izdevumu – ziņu lapu digitālā formā par VZD aktualitātēm. Kas attiecas uz sadarbības aktivitātēm, VZD ir izveidojusies ļoti laba sadarbība ar LB-TU, RTU, LU un RTA. VZD speciālisti regulāri piedalās augstskolu organizētajās konferencēs un dažādos citos pasākumos.

VZD dalība LBTU zinātniski praktiskajā konferencē *Zemes pārvaldība un ģeodēzija*.VZD dalība LU ĢĢI konferencē *Ģeodinamika un ģeokosmiskie pētījumi 2023*

VZD ģenerāldirektors dalība RTU BIF 160 gadu jubilejas pasākumā

2023. gada 10. martā VZD darbinieki piedalījās LBTU zinātniski praktiskajā konferencē “Zemes pārvaldība un ģeodēzija”, sniedzot ziņojumus par dažādām tēmām – VZD atvērtajiem datiem, izpildmērījumu lomu Kadastra reģistrācijas procesos, kā arī par VZD lomu piespiedu dalītā īpašuma privatizētajās daudzdzīvokļu mājās izbeigšanas likuma īstenošanā.

2023. gada 31. maijā VZD pārstāvi piedalījās LU ĢĢI rīkotajā konferencē “Ģeodinamika un Ģeokosmiskie pētījumi 2023: Nozares aktualitātes, iespējas un izaicinājumi” ar prezentācijām par pilotprojektu tālīzpētes datu izmantošanai Kadastra datu reģistrācijā un aktualizācijā, VZD lomu piespiedu dalītā īpašuma privatizētajās daudzdzīvokļu mājās izbeigšanas likuma īstenošanā, kā arī par zemes reformas noslēgšanas gaitu Latvijā un VZD lomu šajā procesā, un konferences dalībniekiem prezentēja VZD atvērtos datus.

VZD dalība LU ĢĢI konferencē “Ģeodinamika un ģeokosmiskie pētījumi 2023” VZD ģenerāldirektore 2023. gada augusta nogalē piedalījās RTU BIF 160 gadu jubilejas pasākumā.

STRATĒGISKĀ INICIATĪVA

Korporatīvo klientu centra darbības izvēršana, stiprinot spēju iesaistīties un atbalstīt Latvijas attīstībai nozīmīgus infrastruktūras objektus.

Reizē ar VZD Stratēģijas apstiprināšanu, vienojāmies par Korporatīvo klientu centra attīstības vīzijas projekta izstrādes nepieciešamību, lai nodrošinātu efektīvu stratēģisko pakalpojumu sniegšanu. 2023. gads Korporatīvo klientu centram bija dažādu izaicinājumu piepildīts, piemēram, saņemot VRAA paziņojumu par savietotāja infrastruktūras slēgšanu, - tajā bija izvietots e-pakalpojums “Nekustamā īpašuma valsts kadastra informācijas sistēmas teksta dati valsts un pašvaldību iestādēm”, tādējādi nozīmīgs izaicinājums bija šī e-pakalpojuma datu saņē-

mēju novirzīšana uz portālu Kadastrs.lv un Valsts informācijas sistēmu savietotāja moduli “API pārvaldnieks”, kas nozīmēja sadarbības līgumu izbeigšanu vai pārslēgšanu.

Fakti

Kadastra teksta datu saņēmēju (valsts iestāžu un pašvaldību) novirzīšana no VISS e-pakalpojuma

• **uz portālu www.kadastrs.lv**

nodrošināta **25** noslēgtu sadarbības līgumu vai starptautisku vienošanās ar valsts iestādēm pārskatīšana – izbeigtas **7** un pārslēgtas **18**

• **uz API pārvaldnieku**

nodrošināta grozījumu sadarbības līgumos ar visām pašvaldībām parakstīšana un piekļuves rekvizītu izsniegšana

Papildus Korporatīvo klientu centrs turpināja sniegt atbalstu Latvijas attīstībai nozīmīgo projektu sniegšanā, Un liels izaicinājums bija cilvēkresursu trūkums, ņemot vērā vairākas neapildītas amata vietas. Tādējādi Korporatīvo klientu centra attīstības vīzijas projekta izstrādi ir nācies pārcelt uz nākamo gadu. Šī uzdevuma izpildei plānojam veikt aptauju, uzrunājot sadarbības partnerus par viņu aktuālajām vajadzībām, tās apzināt un iekšējās domnīcas ietvaros iezīmēt konceptuālo Korporatīvo klientu centra attīstības virzienu, lai sagatavotu tālāku VZD Korporatīvo klientu centra attīstības vīzijas projektu.

VZD Korporatīvā klientu centra kolēģiem ir izveidojusies veiksmīga sadarbība ar Rail Baltica projekta ieviešēju Latvijā SIA “Eiropas dzelzceļa līnijas” pārstāvjiem – jau vairākus gadus saistībā ar Rail Baltica trases skarto nekustamo īpašumu atsavināšanu, VZD sniedz konsultācijas par zemes vienību, būvju sadali un to datu reģistrācijas un aktualizācijas procesu Kadastra informācijas sistēmā. Savukārt, noslēgtās sadarbības ietvaros ar Rīgas domi, Korporatīvo klientu centrs nodrošina konsultatīvu atbalstu klientiem par “Zaļā koridora” iekļautajiem objektiem BKU pakalpojuma



VZD darbinieku iepazīšanās ar tobrīd vēl ekspluatācijā nenodoto Ķekavas apvedceļu.

izpildē, kā arī veic šo pasūtījumu pārraudzību no reģistrācijas līdz tā izpildei. (un atbilstoši no Rīgas domes saņemtajai informācijai, kopumā tiek veikta pārraudzība par 191 “Zaļā koridora” objektu). Tāpat VZD speciālisti sniedza konsultatīvo atbalstu starptautiskajam advokātu birojam “Sorainen” par lielo būvniecības projektu Ķekavas apvedceļa būvniecībā (par inženierbūvju reģistrāciju).

3.2. STRATĒGISKAIS MĒRĶIS

Inovācijas – izšķirošs virzītājspēks attīstībai

STRATĒGISKĀ INICIATĪVA

Līdzdarbošanās partneru produktu radīšanā, lai veicinātu jēgpilnu VZD datu izmantošanu.

Līdzdarbošanās partneru produktu radīšanā ir cieši saistīta ar VZD proaktīvu komunikāciju ar sadarbības partneriem, jo tikai aktīvi informējot sadarbības partnerus par VZD aktualitātēm, pārrunājot ikviena vajadzības un intereses, varam spert soļus, lai radītu un attīstītu inovatīvus produktus un pakalpojumus, kas veicinās ikviena izaugsmi. Nozīmīgu izglītojošo darbu veicam arī sadarbībā ar BVKB – lai veicinātu izpratni un popularizētu VZD pakalpojumu – **BKU vienkāršotā kārtībā**, 2023. gada 20. oktobrī VZD Pakalpojumu dizaina

departaments piedalījās BVKB organizētajā Ceturkšņa būvvalžu sapulcē, informējot:

- par BKU ar apsekošanu pasūtījumu skaita dinamiku pēdējos četros gados;
- par VZD veiktajiem pasākumiem, lai mazinātu BKU pasūtījumu rindas, un novērojamo to pozitīvo ietekmi;
- par BKU vienkāršotā kārtībā pasūtīšanas un izpildes nosacījumiem;
- par maksas piemērošanu BKU vienkāršotā kārtībā gadījumā;
- izmaksu salīdzinājumu, ja veic BKU pilnā apjomā vai vienkāršotā kārtībā;
- kā VZD klienti var saņemt informāciju par BKU vienkāršotā kārtībā.

Katru gadu decembrī uzrunājam lielos klientus – VAS „Latvijas dzelzceļš”, AS „Latvijas Valsts meži”, VSIA „Latvijas Valsts ceļi”, VAS „Valsts nekustamie īpašumi”, SIA „Eiropas dzelzceļa līnijas” u.c., nosūtot vēstules ar lūgumu savlaicīgi informēt VZD par plānoto ZKU nākamajā gadā, lai mūsu Arhīva nodaļas speciālisti varētu plānot ZKU darbiem nepieciešamo lietu digitalizāciju un veikt to iepriekš. Vislielākais plānoto uzmērāmo zemes vienību skaits pēdējos 3 gados ir bijis SIA „Eiropas dzelzceļa līnijas”.

2023. gada 24. martā LMB rīkotajā konferencē VZD ģenerāldirektore kopā ar kolēģiem informēja mērnīcības nozares pārstāvjus par VZD 2023. gada stratēģiskajām prioritātēm un izaicinājumiem. Konferences dalībnieki



iepazinās ar VZD aktualitātēm kadastrālajā vērtēšanā. Informējam par BKU procesa transformāciju, kā arī par to, kā īstenosies dalītā īpašuma izbeigšanas likuma noteiktās prasības. Pastāstījam par jaunumiem ERAF projekta “Kadastra informācijas sistēmas modernizācija un datu aktualizācija” īstenošanā. Informējam, ka arī 2023. gadā ir palielināts valsts finansējums ZKU, tādējādi pieliecināties apjoms šiem mērniecības pakalpojumiem.

2023. gada 12. aprīlī VVD seminārā “Tālzipētes tehnoloģiju izmantošana uzraudzības vajadzībām Latvijā” ar prezentāciju “Pilotprojekts tālzipētes datu izmantošanai Kadastra datu reģistrācijā un aktualizācijā” piedalījās VZD Kadastra attīstības vadītājs, iepazīstinot semināra dalībniekus ar pilotprojektiem, ko veicam sadarbībā ar RTA, kuros analizējam iespējas, kā no lāzerskenēšanas datiem (LiDAR) būtu iespējams aktualizēt Kadastra datus. Kadastra attīstības vadītājs norāda: “Līdz šim LiDAR dati ir sašķēlušies ar Kadastra karti, lai salīdzinātu Kadastra kartē esošo ēku kontūras ar tālzipētē konstatējamo, un pēc nepieciešamības precizējuši ēku kontūru no-

vietojumu. Turpmāk vēlamies saprast, kā rīkoties, ja konstatējam, ka ēkas kontūra ir konstatējama tikai vienā no materiāliem (kadastra kartē vai tālzipētes materiālos), un ko darīt, ja tālzipētes materiālos konstatējamās aizdomas par apjomīgām izmaiņām ēkas apjoma rādītājos. Esam uzrunājuši atsevišķas pašvaldības, kuras vēlāk lūgsim iesaistīties šajā pilotprojektā, lai rastu kopīgu risinājumu. Šādas būtiskas izmaiņas būves apjomos vai arī ēkas esības/nesības konstatācija ir risināma kopā ar pašvaldību būvvaldēm.”

Sadarbības aktivitātes, lai mudinātu interešu grupu pārstāvjus radīt atvērto datu produktus

Ir aizvadīti jau gandrīz divi gadi kopš VZD datu atvēršanas, tomēr joprojām uzskatām, ka atvērtajiem datiem ir liels potenciāls, kas nav pietiekami izmantots, tādēļ turpinām piedalīties dažādos pasākumos, skaidrojot, kā efektīvāk izmantot VZD atvērtos datus.

2023. gada 24. februārī piedalījāmies Vidzemes inovāciju nedēļā ar diskusiju “Improvizācija ar atvērtiem datiem

– pievienotā vērtība uzņēmējdarbībai?”, kurā informējam par VZD atvērtajiem datiem, kuros ir brīvi pieejami dati par nekustamā īpašuma tirgu, zemi, būvēm, adresēm. Par to, kā atvērtie dati ir jau izmantoti jaunu produktu radīšanā, kādu ieguldījumu tie ir devuši uzņēmumiem un sabiedrībai, kāds ir atvērto datu potenciāls inovāciju radīšanā un uzņēmējdarbībā, diskutēja VZD ģenerāldirektore Vita Narnicka un trīs dažādu uzņēmumu pārstāvji no SIA “Jāņa sēta”, VAS “Latvijas valsts meži” un “Open street map”, kuri jau ir paguvuši izmantot mūsu datus savu produktu radīšanā. Diskusija notika klātienē, ar tās tiešraidi VZD youtube kontā.

2023. gada 11. maijā VZD ģenerāldirektore ar stāstījumu piedalījās LATA konferencē par atvērtajiem datiem. Konferencē tēma šogad bija “Atvērto datu koplietošana - sadarbība - kiberdrošība” ar uzsvāru uz digitālo transformāciju un tehnoloģijām. LATA rīkotās konferences izskaņā apbalvošanas ceremonijā VZD saņēma arī balvu par ieguldījumu 2022. gadā atvērto informācijas un komunikācijas tehnoloģiju izstrādē, izmantošanā un to popularizēšanā.



VZD 2023. gads ir bijis arī starptautiskiem notikumiem piepildīts, mūsu kolēģi ir aktīvi piedalījušies gan EuroGeographics rīkotajās konferencēs ar ziņojumiem un prezentācijām, gan Starptautiskās Mērnieku federācijas komisiju darbā.

Kā nozīmīgāko panākumu noteikti jāmin VZD Kadastra attīstības vadītāja kļūšanu par EuroGeographics Kadastra un zemes reģistru zināšanu apmaiņas tīkla līdzpriekšsēdētāju, kas nozīmē arī aktīvāku iesaisti Eiropas Savienības pastāvīgās komitejas kadastra jautājumos (PCC) darbā, jo parasti šo programmu ietvaros tiek rīkotas kopīgas plenārsēdes. No 2023. gada 7. līdz 9. jūnijam VZD Kadastra attīstības vadītājs un VZD Kadastra departamenta direktore piedalījās PCC konferencē, kas notika Zviedrijas pilsētā Jēvlē. Kadastra attīstības vadītājs konferencē sniedza ziņojumu par VZD datu atvēršanu sabiedrībai. Mūsu abi kolēģi piedalījās arī PCC un EuroGeographics Kadastra un zemes reģistru zināšanu apmaiņas tīkla (CLRKEN) rudens konferencē, kas notika Spānijā. Tikšanās vienojošā tēma bija Kadastra ieguldījums labklājības valstīs: Nodokļi un citi pakalpojumi.

VZD Kadastra datu kvalitātes departamenta Kadastra pārraudzības nodaļas vadītāja ir aktīva EuroGeographics Kvalitātes zināšanu apmaiņas tīkla dalībiece, šis tīkls vienkopus pulcē Eiropas kadastra un zemes reģistru datu kvalitātes ekspertus, apmainoties ar labās prakses piemēriem un popularizējot Eiropas valstu pieredzi kadastra datu kvalitātes nodrošināšanā. 2023. gada 19. un 20. aprīlī notika Eurogeographics Kvalitātes zināšanu apmaiņas tīkla plenārsēde, kurā VZD Kadastra datu kvalitātes departamenta Kadastra pārraudzības nodaļas vadītāja, kopā ar citu Eiropas valstu pārstāvjiem diskutēja par kadastra un LiDAR datu kvalitātes jautājumiem. Savukārt, oktobra sākumā Kadastra pārraudzības nodaļas vadītāja devās uz Briseli, lai piedalītos EuroGeographics Kvalitātes zināšanu apmaiņas tīkla (Q-KEN) un



VZD Kadastra attīstības vadītājs EuroGeographics konferencē dalās ar VZD pieredzi datu atvēršanā.

PRIORITĀTE

Uz risinājumiem vērsts partneris

	Mērķa vērtība 2022	Faktiskā vērtība 2022	Mērķa vērtība 2023	Faktiskā vērtība 2023
Konsultatīvo padomju/ darba grupu un profesionālu organizāciju veicinātās pārmaiņas vai risinājumi	2	7	2	2
VZD Sadarbības partneru aptaujas vērtējums	7	7	7.2	7.47
Izvērtēts / ieviests inovatīvs risinājums	5/2	5/2	6/3	6/3
Sniegts atbalsts partneru projektos	4	7	4	4

Tehnisko datu zināšanu apmaiņas tīkla (TDKEN) IV Starptautiskajā telpisko datu kvalitātes seminārā, kas tika rīkots sadarbībā ar EuroSDR.

Mūsu kolēģi regulāri piedalās EuroGeographics tīmekļa semināros, kas šogad bija veltīti tādām tēmām kā mākslīgā intelekta izmantošana datu kvalitātes uzlabošanai. Šī iemesla dēļ EuroGeographics ir izveidojis tehnisko datu zināšanu apmaiņas tīklu. 2023. gada 27. aprīlī notika EuroGeographics tīmekļa seminārs par projektu “Open Maps for Europe” – pilnīgi jaunu, liela mēroga datu kopas izveidi ar augstvērtīgiem datu slāņiem. Tāpat ir bijuši semināri par digitālo transformāciju, tās ietekmi uz Eiropas ekonomiku, sabiedrību un vidi kopumā, kā arī par INSPIRE tēmām. 2023. gada 14. septembrī EuroGeographics tīmekļa seminārā ar stāstījumu par VZD datu at-

vēršanas pieredzi piedalījās VZD Pakalpojumu dizaina departamenta direktore.

Sadarbība Starptautiskās Mērnieku federācijas ietvaros

No 2023. gada 2. līdz 4. oktobrim VZD ģenerāldirektora vietnieks reģistru ilgtspējas jautājumos un VZD Kadastra attīstības vadītājs piedalījās Starptautiskās Mērnieku federācijas 7. un 2. komisijas pārstāvju sanāksmē “Digital Transformation for Responsible Land Administration”, kas notika Deventerā, Nīderlandē. Mūsu kolēģi ir Starptautiskās Mērnieku federācijas 7. komisijas dalībnieki, kuras kompetencē ir kadastra un zemes pārvaldības jautājumi. Starptautiskās Mērnieku federācijas ieguldījums globālās perspektīvas veidošanā ir būtisks, lai panāktu vienprātību par nozares aktuālajiem jautājumiem

ZKU speciālistu vidū, kā arī lai veicinātu nozares attīstību kopumā. Sanāksmes laikā diskutēja par 7. un 2. komisijas darba plānu un veicamajiem uzdevumiem 2024. gadā. Trīs darba dienās sanāksmēs bija plaša prezentāciju un ziņojumu programma ar pieredzes stāstiem un aktualitātēm nozarē.

Sadarbība citās jomās

No 2023. gada 15. līdz 17. martam Adrešu reģistra departamenta kolēģi piedalījās Apvienoto Nāciju Organizācijas Ģeogrāfisko nosaukumu ekspertu grupas Baltijas nodaļas 22. sanāksmē, Varšavā. Sanāksmē eksperti no dažādām valstīm apsprieda jautājumus par vietvārdu standartizāciju, ģeogrāfiskajiem nosaukumiem kartēs un datu bāzēs, kā arī citus ar nozari saistītos jautājumus.

MicroStrategy simpozijā Varšavā VZD Informācijas sistēmu attīstības departamenta galvenais sistēmanalītiķis sniedza ziņojumu par VZD pieredzi MicroStrategy analītikas vides izmantošanā.

4. PRIORITĀTE

Motivējoša un iesaistoša darba vide – vieta, kur izaugt par ekspertu

Lai sasniegu augstus darba rezultātus, svarīgi ir vairāki faktori – mūsdienīga un motivējoša darba vide, atalgojums, izaugsmes iespējas, atbalstoša un saliedēta komanda, kas palīdz un stiprina vienu otru. Ir svarīgi, ka nodarbinātie savā darbavietā jūtas komfortabli un ir motivēti strādāt, pilnveidoties, tāpēc Stratēģijas ietvaros būtiska uzmanība tiek veltīta tieši šo jomu pilnveidošanai.

4.1. STRATĒĢISKAIS MĒRĶIS

Mūsdienīga un motivējoša darba vide un atlidzība

Tāpat VZD rūpēs par savu darbinieku un klientu ērtībām uzsāka Klientu apkalpošanas centru telpu atjaunošanu ar mo-

Fakti

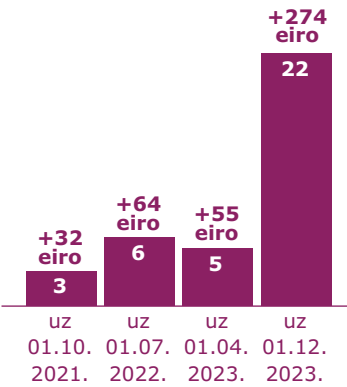
Biroju telpu efektīvāka izmantošana

Valsts pārvaldes modernizācijas plāns 2023. – 2027. gadam nosaka viedas darba vides (kopstrādes telpas) izveidi valsts pārvaldē

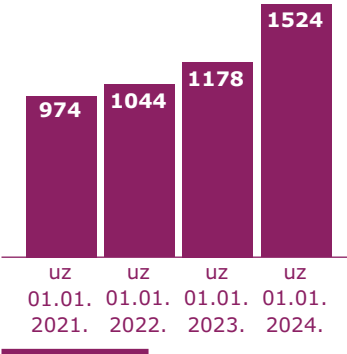
2023. gadā paveiktais

- Ogres, Talsu un Valmieras biroju pārveide uz kopstrādes telpām
- Pāreja uz Rīgas kopstrādes telpām

Konkurētspējīgs atalgojums mūsu prioritāte – palielinājums % vidējai mēnešalgai|2020. – 2023.



Vidējā alga|eiro



dernu un ērtu iekārtojumu, ievērojot vienotu korporatīvo identitāti. VZD iekšējās komunikācijas sistēmā aizvadītajā gadā tika izveidota jauna sadaļa “Personāls”, kurā darbiniekiem pieejama informācija par aktuālajām iekšējām un ārējām vakancēm, kā arī personāla izmaiņām.

Tāpat esam vienojušies, ka katru gadu tiks izstrādāts VZD mācību plāns, atbilstoši ikgadējās novērtēšanas ietvaros

apkopotajai informācijai par VZD darbinieku mācību vajadzībām. Papildus 2023. gadā tika nodrošināta iespēja, lai ikviens darbinieks kvalifikācijas celšanas mācību pieteikumus par kursiem, semināriem, konferencēm un citiem pasākumiem varētu pieteikt centralizēti – pašapkalpošanās sistēmas “HoP” sadaļā “Mācību pieteikumi”.

Ļoti liels solis taisnīgas un motivējošas darba samaksas virzienā bija individuālās mēnešalgas noteikšanas sistēmas ieviešana, kas ļāva sasniegt arī mēnešalgu pieaugumu – 27% pieaugumu pret bāzes vērtību.

4.2. STRATĒĢISKAIS MĒRĶIS

Vienota, uz izaugsmi vērsta komanda

Domājot par to, kā stiprināt stratēģijas 4. prioritāti “Motivējoša un iesaistoša darba vide – vieta, kur izaugt par ekspertu”, 2023. gadā tapa jauna VZD iekšējā kustība attīstībai “AUGT”, kas tieši to arī simbolizē – mums ir svarīgi augt un attīsties, izzināt arvien ko jaunu un to pielietot mūsu darba ikdienā. Tādējādi ne tikai veicinot mūsu izaugsmi, bet arī labbūtību. Šīs kustības ietvaros jau 2023. gadā noorganizējām vairākus pasākumus – 20. oktobrī VZD darbinieki piedalījās sertificētas organizāciju psiholoģes Zanes Veinbergas lekcijā “Klientu apkalpošanas psiholoģiskie aspekti”, bet 14. decembrī kolēģiem bija iespēja piedalīties valodnieču Dites Liepas un Velgas Polinskas seminārā “Kā rakstīt vienkārši par sarežģīto?”. Varētu teikt, ka kustības aizsākums bija 2023. gada 25. augusta Pagalma svētki, kuros VZD darbinieki tikās, lai piedalītos vērtīgās lekcijās par koncentrēšanos un ilgtspējīgu attīstību, un meistarklasēs.

Arī 2024. gadā kustības AUGT ietvaros turpināsim organizēt pasākumus, tikšanās, seminārus, lekcijas un diskusijas, kur aicināsim gan ārējos ekspertus, gan arī mūsu kolēģus dalīties ar savām zināšanām un pieredzes stāstiem, tādējādi veidojot platformu iedvesmai un vērtīgu

saturu izaugsmei. Tāpat īpašu uzmanību vēršam jauno darbinieku veiksmīgai iekļaušanai VZD kolektīvā, tas ir ne tikai kolēģu-mentor atbalsts, bet arī dažādu informatīvo materiālu bāzes izstrāde. Papildus 2023. gadā atjaunojām tradīciju veidot jauno darbinieku saliedēšanas pasākumu “Iepazīšanās tūre KOPĀ”. 2023. gada nogalē tika aktualizēts VZD darbinieku ētikas kodekss.

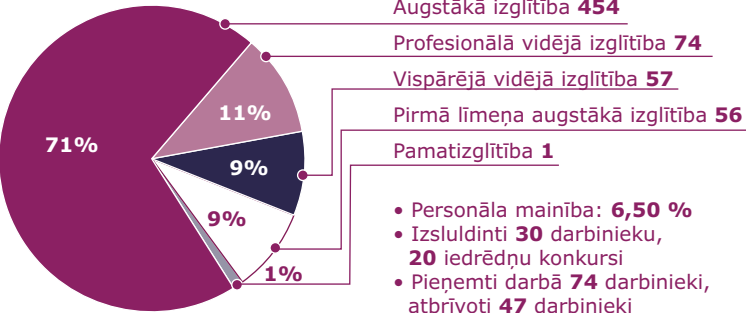
Viena no VZD pamatvērtībām ir sadarbība, un veiksmīga sadarbība ir iespējama tikai cieņpilnā, laipnā un atsaucīgā vidē, kur mēs gādājam par savstarpējām attiecībām un laipnu attieksmi vienam pret otru. Šī iemesla dēļ aprīlis VZD tika pasludināts par laipnības mēnesi ar katrai nedēļai veltītām tēmām – “Paldies nedēļa”, “Emociju nedēļa”, “Labsajūtu nedēļa”, “Piekļāības nedēļa”. Pirmās “Paldies nedēļas” ietvaros aicinājām kolēģus piedalīties fotokursā “Ja Paldies būtu fotogrāfija”, kā arī aicinājām struktūrvienību pārstāvjus pieteikties spēles “Pasaki sev. Pasaki citiem” saņemšanai, lai to kopīgi izspēlētu kādā no kopīgām sanāksmēm. “Emociju nedēļā” kopā ar kolēģiem sagatavojām video stāstu, kurā katrs no viņiem sniedz atbildes uz jautājumu “Kā būt pieklājīgam?”, kā arī aicinājam ikvienu dalīties ar savām emocijām kopīgajā VZD emociju kokteīlī.

Savukārt, “Labsajūtu nedēļā” darbiniekiem bija iespējams piedalīties interaktīvā lekcijā tiešsaistē “Ievads asertivitātē jeb cieņpilnās pārliecinātības pamati”. 2023. gada 17. maijā VZD darbiniekiem bija iespēja piedalīties praktiskā darbnīcā “Cieņpilna rakstiskā komunikācija”, lai iepazītos ar četriem galvenajiem principiem, kas jāievēro rakstiskajā komunikācijā: auditorijas pārzināšana, vēstījuma fokusēšana, komunikācijas toņa izvēle un vienkāršā valoda. Šīs prasmes ir ļoti būtiskas, ņemot vērā, ka VZD ir iestāde ar plašu klientu loku un komunikācija ir mūsu vizītkarte un panākumu atslēga.

Mēs ticam, ka vērtīgs darbinieks ir vesels darbinieks, tādēļ mudinām kolēģus būt aktīviem un ar dažādu akciju palīdzību veidot savu darba ikdienu veselīgā-

Fakti

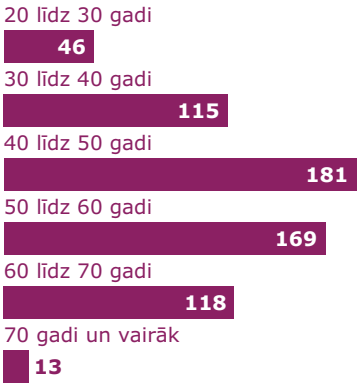
Personāla izglītība



Personāla sadalījums pa dzimumu grupā



Personāla skaits sadalījumā pa vecuma grupām



- Personāla mainība: **6,50 %**
- Izsluldinti **30** darbinieku, **20** iedrēdņu konkursi
- Pieņemti darbā **74** darbinieki, atbrīvoti **47** darbinieki
- **6** kvalifikācijas kursi visiem darbiniekiem
- **611** darbiniekiem individuāli kvalifikācijas celšanas pasākumi

4.PRIORITĀTE

Motivējoša un iesaistoša darba vide – vieta, kur izaugt par ekspertu

	Mērķa vērtība 2022	Faktiskā vērtība 2022	Mērķa vērtība 2023	Faktiskā vērtība 2023
VZD nodarbināto darba samaksas dinamika				
VZD nodarbināto apmierinātība ar VZD kā darbvietu ¹				
EKI aptaujas rezultāts				
Samazinās nodarbināto Emocionālā klimata indeksa novērtējuma atskaitē (EKI) iekļauto emociju vērtējumu starpību starp esošo un optimālo stāvokļu vērtējumu. (Pēc VZD pasūtītās EKI aptaujas rezultātiem, tajā jāpiedalās >40% nodarbinātajiem)	x	x	Novērtējumu starpība visām 10 emocijām nav lielāka par 1.3	1.4
Īstenoti inovāciju projekti jaunu metožu un rīku ieviešanā VZD	1	4	2	3
VZD veiktās nodarbināto aptaujas rezultāti VZD nodarbinātie atzīst, ka veiktie mācību un attīstības pasākumi ir palīdzējuši uzlabot viņu darba sniegumu, vidējais vērtējums 10 ballu sistēmā (pēc VZD veiktās nodarbināto aptaujas rezultātiem)	6	5.96	x	x

¹ 2023. gadā nebija plānots veikt VZD nodarbināto aptauju

ku, reizē arī iedvesmojot citus. Vērtīgs ieguldījums ikviena veselībai ir ikdienas pastaigas un pārgājieni, tādēļ aicinājām mūsu kolēģus dalīties ar saviem iecienītajiem pastaigu maršrutiem, rīkojot pavasara pārgājienu maršrutu konkursu, bet 2023. gada 18. maijā rīkojām VZD darbinieku asins donoru dienu, kas nāk ne tikai par labu veselībai, bet darbiniekiem tā ir iespēja iegūt arī vienu apmaksātu brīvdienu. Vienai no mūsu kolēģēm tā bija 30. asins nodošanas reize. No 28. līdz 30. jūlijam VZD komanda piedalījās TM un tiesu varas 22. sporta spēlēs. Tāpat mūsu kolēģu, XXVII Vispārējo latviešu Dziesmu un XVII Deju svētku dalībnieku, iemūžinātās emocijas foto mirkļos radīja svētku sajūtu arī pie mums VZD.

Esam vērsuši uzmanību vadītāju kompetenču stiprināšanai, organizējot atsevišķus apmācību pasākumus tieši vadītājiem, jo ticam, ka VZD kopspēku veido katra no mūsu struktūrvienībām – mazākām un lielākām komandām, līdz ar to mums ir nepieciešami gudri un prasmīgi līderi. Lielisku piemēru tam, ka arī vadītājiem ir jābūt, rādīja arī VZD ģenerāldirektore Vita Narnicka, viena no 56 iestāžu un uzņēmumu vadītājiem, kuriem 2023. gadā bija iespēja piedalīties līderu izaugsmes programmā, un viena no apmācību daļām noritēja Masācūsetsas Tehnoloģiju institūtā, ASV. Projekta ietvaros programmas dalībniekiem bija iespēja iegūt jaunas kompetences, mācīties no ārvalstu labās prakses piemēriem un saņemt ekspertu at-

balstu savu ideju īstenošanā Latvijā. VZD atbalsta un iedrošina darbiniekus, kuri vēlas attīstīt sevi VZD, mainot esošo amatu. Parasti šo iespēju izmanto jaunie darbinieki, kuri ir sākuši strādāt VZD studiju laikā un vēlas attīstīt savas zināšanas un prasmes ar domu par karjeras izaugsmi, bet arvien vairāk šo iespēju izmanto arī ilggadīgi VZD darbinieki, kuri vēlas mainīt savu ikdienas rutīnu. Lieliska iespēja iepazīties ar sev interesējošo kolēģa profesiju ir Ēnu diena, kas norisinājās 2023. gada 5. aprīlī, un kolēģiem visinteresantākā šķita Kadastra departamenta Būvju metodikas nodaļas kolēģu darba ikdiena, jo visvairāk kolēģu bija pieteikušies ēnot tieši Būvju metodikas nodaļas metodikas ekspertus.

IEKŠĒJO PROCESU OPTIMIZĀCIJA

Regulāri strādājam, lai VZD iekšējie procesi būtu iespējami efektīvi. Liels solis 2023. gadā tika sperts, VZD CA pārceļoties no izmaksu ziņā dārgās ēkas 11. novembra krastmalā 31 uz 2022. gadā izveidotajām kopstrādes telpām Kārļa Milenbaha ielā 14, Rīgā, kur atrodas VZD RRP birojs un klientu apkalpošanas centrs.

Šobrīd turpinās darbi, lai kopstrādes biroju paplašinātu vēl vienā no stāviem. Tāpat par kopstrādes telpām tika pārveidoti VZD biroji Ogrē un Talsos. Kopumā tika samazināts arī nomāto telpu platību apjoms, ņemot vērā, ka liela daļa VZD darbinieku strādā attālināti. Līdz ar pārceļšanos, VZD neizmanto to inventāru nododam citām iestādēm un sabiedriskā labuma organizācijām. Papildus 2023. gadā tika palielināts zaļā iepirkuma īpatsvars, izstrādājot iepirkumu elektroauto iegādei.

Tāpat 2023. gadā tika ieviests drukas kontroles rīks “PaperCut”, tā ieviešana ļauj ne tikai taupīt papīra resursus, bet arī nodrošina datu aizsardzības funkciju, jo dokumentu izdruka tiek veikta, ievadot savu “PaperCut” ID numuru drukas iekārtā.

2023. gadā tika pabeigta VZD informācijas sistēmu migrācija uz LVRTC nodrošināto virtuālā datu centra datu glabāšanas un rezerves kopēšanas infrastruktūru, kas nozīmē, ka VZD informācijas sistēmu drošas uzturēšanas un datu rezerves kopēšanas pakalpojumus saņems LVRTC nodrošinātā Valsts elektronisko sakaru pakalpojumu centra ietvaros, ko šobrīd jau izmanto vairāk kā 24 valsts pārvaldes iestādes. Datu rezervēšanas un glabāšanas risinājums ir izklaidēts starp vairākiem fiziskajiem datu centriem dažādās ģeogrāfiskajās lokācijās, kas saslēgti loģiski vienotā tīklā, nodrošinot datu neiznīcināmību. Savukārt, virtuālo serveru jauda nodrošina no citiem klientiem izolētu virtuā-

lo vidi organizācijas izmantoto virtuālo serveru darbināšanai. Tas rada iespēju organizācijām izmantot neierobežotu virtuālo mašīnu skaitu un patstāvīgi pārvaldīt piešķirtos mākoņdatošanas resursus – skaitļošanas jaudas, operatīvo atmiņu un cietā diska vietu. Būtiskākais organizāciju ieguvums ir pakalpojumu izmantošanas – iespēja izmantot jaunākos IKT tehnoloģiskos risinājumus un iekārtas, tai pat laikā vairs neuztraucoties par savas individuālās IKT infrastruktūras uzturēšanu, atjaunošanu un apkalpošanu un neparedzētām izmaksām. Iestādes arī iegūst vienu pakalpojuma sniedzēju visiem IKT pakalpojumiem, kā arī ievērojami tiek optimizēti resursi.

Samazinot birokrātisko slogu, ir nodrošināta naudas atmaksu veikšana bez klienta iesnieguma uz to bankas kontu, no kura tika veikts maksājums. Tas ir ļoti būtisks atvieglojums laika resursu ietaupījuma ziņā VZD klientiem, jo īpaši lielajiem uzņēmumiem, kuriem VZD ir daudz dažāda veida pasūtījumu, jo klientiem vairs nav jāsaņemto iesniegumi, lai saņemtu pārmaksāto naudu par pasūtījumiem.

ILGTSPĒJA VALSTS ZEMES DIENESTĀ

Mēs apzināmies, ka šodienas apstākļos organizācijas pastāvēšana un izaugsme ir cieši saistīta ar ilgtspējīgiem lēmumiem. Šie aspekti mums ir nozīmīgi, tādēļ ilgtspēja ir VZD Stratēģijas pamatprincips. Tajā ir izvirzīti mērķi par plašāku datu pieejamību, par procesu vienkāršošanu un pakalpojumu, klientu servisa uzlabošanu, par jēgpilnu sadarbību ar partneriem, kā arī par darbinieku izaugsmi un labbūtību.

Lai veicinātu izpratni un ilgtspējas jautājumu iedzīvināšanu, 2023. gadā vadošajiem ekspertiem un vadītājiem notika kopīga ideju ģenerēšanas pasākums



“Ceļa karte ilgtspējīgai attīstībai”. Pasākuma ietvaros dalībnieki tika plašāk iepazīstināti ar ilgtspēju, tās pamatprincipiem un nozīmi mūsdienā Latvijā un Eiropā. Ideju darbnīcā dalībnieki dalījās ar idejām, kuras ilgtspējas jomas būtu svarīgi paplašināt un attīstīt VZD. Lai izpētītu praksi Skandināvijas Kadastra iestādēs ilgtspējas jomā un mācītos no tām, attālinātā formāta pasākumos iepazīnāties ar Zviedrijas un Somijas pieredzi, pārrunājot labās prakses piemērus ilgtspējas principu ieviešanā katrā no iestādēm.

Lai ietu vēl tālāk un sasniegtu vairāk, 2023. gada nogalē SIA “PricewaterhouseCoopers” veica esošās situācijas novērtējumu ilgtspējas jomā. Novērtējums tika veikts, balstoties uz VZD sniegtās informācijas un iekšējo dokumentu izpēti. Izpēti metodoloģija ir balstīta, vadoties pēc labākās prakses ilgtspējas jomā un ES regulējuma:

- 2022. gada 14. decembra Eiropas Parlamenta un Padomes Direktīva (2022 2646 ar ko attiecībā uz korporatīvo ilgtspējas ziņu sniegšanu groza Regulu (Nr.537 2014 Direktīvu 2004 109 / Direktīvu 2006 43 / EK un Direktīvu 2013 34 /ES jeb Korporatīvās ilgtspējas ziņošanas direktīva (CSRD);
- 2023. gada 31. jūlija Komisijas Deleģētā regula (ar ko Eiropas Parlamenta un padomes Direktīvu 2013 34 /ES papildina attiecībā uz ilgtspējas ziņu sniegšanas standartiem jeb Eiropas ilgtspējas ziņošanas standartu projektu (ESRS).

Esošās situācijas novērtējums sniedza iespēju objektīvi apskatīties un novērtēt jau paveikto ilgtspējas jomā, kā arī iezīmēt tās jomas, kurām līdz šim ir pievērsta vismazākā uzmanība. Tie ir vērtīgi fakti un dati turpmākajam darbam. VZD neapstāties pie sasniegtā un jau 2024. gadā plāno spert nākamso ilgtspējas jomā. 2024. gada mērķis ir noteikt būtiskuma jomas un izstrādāt ilgtspējas ceļa karti, izvirzot mērķus un nosakot sasniedzamos rādītājus.



Atbilstoši Valsts pārvaldes modernizācijas plānam 2023.–2027. gadam turpināsim viedas darba vides (kopstrādes telpu) izveidi valsts pārvaldē un vērsim uzmanību efektīvākai arhīvu pārvaldībai, samazinot esošo arhīva glabātavu skaitu un kāpinot digitalizēto dokumentu skaitu.

Jau tagad esam uzsākuši darbu pie VZD LRP vienotā arhīva izveides, papildus strādājot pie automatizētas un centralizētas mikroklimata monitoringa sistēmas izveides un ieviešanas visās VZD arhīva glabātavās. Šie soļi būs VZD ieguldījums, lai sasniegtu Latvijas Nacionālā attīstības plāna 2021. – 2027. gadam rīcības virzienā “Daba un vide – Zaļais kurss” izvirzītos mērķus, mazinot VZD nodarbināto ekoloģiskās pēdas nospiedumu. Paredzam, ka 2024. gadā VZD būs daudz uzdevumu atbilstoši MK 2024. gada 20. janvāra rīkojumā Nr. 55 “Par Valdības rīcības plānu Deklarācijas par Evikas Siliņas vadītā MK iecerēto darbību īstenošanai” noteiktajam.

1. PRIORITĀTE
Vieda datu un procesu pārvaldība

Vienkāršāki procesi:

- Strādāsim, lai samazinātu mērniecības darbu veikšanas laiku, atsakoties no apgrūtinājuma plānu sagatavošanas un saskaņošanas, pēc tam, kad dati par apgrūtinājumiem tiks noteikti, šķēļot ATIS un Kadastra datus.
- Strādāsim, lai nodrošinātu viena dzīvokļa ēku (savrupmāju) reģistrāciju Kadastrā bez ēkas apsekošanas apvidū.
- Pārskatīsim ēku nolietojuma noteikšanas procesus, ieviešot vienkāršotu ēku vizuālā vērtējuma noteikšanu.
- Ieviesīsim procesus, kas atbalsta vienkāršotu informācijas izsniegšanu par nenoskaidrotas piederības būvēm.

Mērķtiecīga rīcība VZD uzturēto informācijas sistēmu datu pilnveidošanā

- Strādāsim, lai būvju klasifikāciju salāgotu ar teritorijas plānojumu.
- Pilnveidosim ATIS datu un nekustamā īpašuma objektu apgrūtinājumu klasifikatoru un datu pieprasīšanas un izsniegšanas kārtību, lai atbilstoši mūsdienā tehnoloģiskajām prasībām nodrošinātu informācijas pieejamību datu lietotājiem.
- Aktualizēsim datus par valsts budžeta līdzekļiem uzmērāmo zemes vienību sarakstā, lai nodrošinātu tajā esošo zemes vienību uzmērīšanas pabeigšanu līdz 2027. gadam.
- Izvērtēsim adrešu piešķiršanu telpu grupām, tajā skaitā ēkās, kas nav sadalītas telpu grupās, un iespēju telpu grupu adreses identificēt telpiski.
- Strādāsim, lai nodrošinātu kadastra datu aktualitāti un pilnīgumu par apgrūtinājumiem, izstrādājot risinājumu apgrūtinājumu reģistrācijai no ATIS.

- Radīsim sabiedrībai pieejamu informāciju publiski pieejamas kartes formā par īpašumu atrašanos jūras piekrastes joslā.

Nekustamā īpašuma valsts kadastra likumā noteikto kadastrālās vērtēšanas mērķu un principu iedzīvināšana

- Nodrošināsim aktuālu kadastrālo vērtību (universālās un fiskālās) noteikšanu nekustamajiem īpašumiem.
- Strādāsim, lai panāktu vienošanos ar sociālajiem partneriem par kadastrālās vērtēšanas metodikas uzlabojumu plānu.

VZD uzturēto IS modernizācija

Ieviesīsim jaunā Kadastra teksta datu un telpisko datu risinājumus.

2. PRIORITĀTE
Ikvienam ērti, saprotami un uz sabiedrības interesēm vērsti pakalpojumi

Kadastrs tavā kabatā primāri digitāli un klientam viegli saprotami pakalpojumi

- Izveidosim jaunas tīmekļa pakalpes augstvērtīgo INSPIRE datu kopu izplatīšanai.
- Optimizēsim pakalpojumu grozu, nodrošinot plašāku un ērtāku informācijas pieejamību.
- Strādāsim pie portāla Kadastrs.lv modernizācijas projekta, fokusējoties uz ērtu tā lietojamību, jaunām funkcionalitātes iespējām un sasaisti ar jauno Kadastra informācijas sistēmu.

3. PRIORITĀTE
Uz risinājumu vērsts sadarbības partneris
Sadarbība kā atslēga panākumiem

- Nodalīsim inženierkomunikāciju turētāju un ģeodēzistu atbildību datu iegūšanā par virszemes un apakšzemes komunikācijām, tai skaitā veicinot ATIS datu iegūšanu un izmantošanu topogrāfiskās informācijas sagatavošanai.
- Turpināsim īstenot proaktīvu publisko komunikāciju, izglītojot sabiedrību par VZD jomas jautājumiem, kopā ar iesaistītajiem profesionāļiem un mācību spēkiem popularizēt nozari.

Inovācijas – izšķirošs virzītājspēks attīstībai

- Ciešā sadarbībā ar augstskolām, zinātniekiem un studentiem turpināsim atbalstīt jaunu tehnoloģiju radīšanu un to izmantošanu VZD darbībā (promocijas darbi, vieslekcijas, tēmu krātuve, datu analīze kopstrādes laboratorijās, tehnoloģiju maratoni).
- Turpināsim līdzdarboties partneru produktu radīšanā, lai veicinātu jēgpilnu VZD datu izmantošanu.

4. PRIORITĀTE
Motivējoša un iesaistoša darba vide – vieta, kur izaugt par ekspertu

Mūsdienīga un motivējoša darba vide un atbildība

- Turpināsim strādāt pie jaunas un mūsdienīgas atbildības sistēmas ieviešanas, iekļaujot skaidrus bonusus piešķiršanas nosacījumus.
- Strādāsim pie noslodžu monitoringa sistēmas izveides.

Vienota, uz izaugsmi vērsta komanda

- Turpināsim rūpēties par nodarbināto izaugsmi un vienmērīgu paaudžu maiņu, attīstot motivējošu sistēmu nodarbināto apmācībai VZD, kā arī efektīvizēsim mentoringa procesu.
- Mērķtiecīgi strādāsim pie MicroStrategy datu papildināšanas, pilnveidojot un attīstot datu analīzi.

