



Valsts zemes dienests

PUBLISKAIS GADA PĀRSKATS **2024**



Sveicināti!

Lai Valsts zemes dienests (VZD) spētu nodrošināt iedzīvotājiem, uzņēmumiem un valsts institūcijām nepieciešamos pakalpojumus atbilstoši mūsdienu vajadzībām, bija nepieciešamas būtiskas pārmaiņas. No vienas puses šeit runa ir par tēmu, kas pēdējā laika publiskajā retorikā ir kļuvusi par savdabīgu modes tendenci, bet kas VZD dienas kārtībā ir jau vairākus gadus – birokrātijas mazināšana. Nereti nevajadzīgs birokrātijas slogs rodas brīdī, kad, reaģējot uz dažādām tendencēm, ir pieņemtas arvien jaunas normas, nerevidējot, nepārskatot un arī neatceļot iepriekš pieņemtās. Šobrīd pēc VZD iniciatīvas ir izdarīts daudz, lai šo birokrātijas aspektu mūsu darbā būtiski mazinātu.

Vienlaikus 2024. gadā tika mērķtiecīgi turpināta stratēģisko mērķu un iniciatīvu īstenošana, īpašu uzmanību pievēršot izmaiņām zemes un būvju kadastrālās uzmērīšanas procesos. Mūsu mērķis – pakāpeniski pāriet no dokumentu aprites uz modernu un efektīvu datu apriti. Liels darbs ieguldīts VZD uzturēto informācijas sistēmu modernizācijā un kadastrālās vērtēšanas procesa pilnveidošanā. Tādējādi tiek neatlaidīgi strādāts, lai VZD būtu nevis izziņu izsniegšanas birojs dažādu projektu īstenotājiem, bet gan patiesi vērtīga datu bāze ar objektīviem, ērti pieejamiem un saprotamiem datiem par jebkuru būvju un zemes īpašumu Latvijas Republikā. Šodienas realitāte ir tāda, ka mūsu apkopotos datus izmanto ne tikai, piemēram, komercbūvju attīstītāji, bet arī militāri svarīgu projektu īstenotāji, kas ir nozīmīgi, ņemot vērā ģeopolitisko situāciju Eiropā un pasaulē kopumā. Mūsu datus izmanto arī operatīvie dienesti, veicot savu darbu, un tādējādi glābjot dzīvības. Lai arī dažos reģionos būvju kadastrālās uzmērīšanas pakalpojuma pieejamība vēl ir uzlabojama, dažu pēdējos gadu laikā ir izdarīts liels darbs, lai situāciju šajā jomā normalizētu, un mūsu centieni nebūt nav beigušies vai mazinājušies. Daudzu gadu laikā, kopš ir atjaunota mūsu valsts, esam nereti dzirdējuši, ka vienā vai otrā jomā, iespējams, būtu jāpārņem kādas citas valsts piemēri. Ar savu darbu šobrīd esam

panākuši situāciju, kad dažādu attīstītu Eiropas valstu speciālisti izsaka vēlmi doties uz Latviju, lai pārņemtu mūsu pieredzi datu ievākšanas un viedas pārvaldības jomās. Tas viss likumsakarīgi noved pie tā, ka 2024. gadā esam saņēmuši Latvijas Ilgtspējīgas pārvaldības īpašo balvu par izaugsmi ilgtspējīgas pārvaldības jomā. Šī balva ir apliecinājums mūsu komandas kopīgajam darbam un apņēmībai veidot ilgtspējīgāku nākotni. Tas ir ne tikai gandarījums par paveikto, bet arī spēcīgs iedrošinājums turpināt iesākto – tā ir nepārtraukta attīstība, kas prasa gan pacietību, gan apņēmību. Mēs turpinām pārskatīt, vienkāršot un samazināt sniegto pakalpojumu apjomu, arvien vairāk fokusējoties uz klientu vajadzībām. Vienlaikus esam uzsākuši darbu pie digitālā klientu centra – pašapkalpošanās platformas – izveides plānošanas, lai padarītu pakalpojumu saņemšanu ērtāku un pieejamāku. Mēs iesaistām partnerus jaunu nozares projektu īstenošanā jau to definēšanas un risinājumu meklēšanas fāzē, lai, uzsākot projekta īstenošanu, izdotos veiksmīgs darbs pie pārmaiņām visos posmos. Mums ir svarīga cieša sadarbība ar profesionāļu organizācijām, jo tā ir panākumu atslēga nozares attīstībai. Lai padarītu Latviju par vēl labāku valsti, mēs esam vajadzīgi viens otram, strādājot kopā un meklējot arvien jaunus kopīgus risinājumus.

Vita Narnicka,
VZD ģenerāldirektore



Valsts zemes dienests

PRIEKŠVārds

Saīsinājumi

PAMATINFORMĀCIJA PAR VZD
FINANŠU RESURSI
UN DARBĪBAS REZULTĀTI
STRATĒGIJAS ĪSTENOŠANA
2024. GADĀ

I
PRIORITĀTE:
VIEDA DATU UN
PROCESU PĀRVALDĪBA

II
PRIORITĀTE:
IKVIENAM ĒRTI, SAPROTAMI
UN UZ SABIEDRĪBAS INTERESĒM
VĒRSTI PAKALPOJUMI

III
PRIORITĀTE
UZ RISINĀJUMU VĒRSTS
SADARBĪBAS PARTNERIS

IV
PRIORITĀTE:
MOTIVĒJOŠA UN IESAISTOŠA DARBA VIDE –
VIETA, KUR IZAUGT PAR EKSPERTU

STARPTAUTISKĀ SADARBĪBA

ILGTSPĒJA VZD
2025. GADĀ
PLĀNOTIE DARBI



@ZemesDienests
/Valstszemesdienests
Valsts zemes dienests | The State Land Service of Latvia
@ValstsZemesDienests
www.vzd.gov.lv



JURIDISKAIS STATUSS



VZD ir tieslietu ministra padotībā esoša valsts tiešās pārvaldes iestāde, kas uztur datus par Latvijas lielāko vērtību – zemi un būvēm. VZD gādā, lai ikvienam būtu pieejama informācija par visā valsts teritorijā esošajiem nekustamajiem īpašumiem, to adresēm un apgrūtinātajām teritorijām. VZD veic arī nekustamo īpašumu kadastrālo vērtēšanu, kā arī būvju kadastrālo uzmērīšanu, piedalās valsts politikas īstenošanā zemes reformas jomā.

STRUKTŪRA



VZD vada ģenerāldirektors, kuram ir divi vietnieki, to veido centrālā administrācija un piecas reģionālās pārvaldes (14 klientu apkalpošanas centri 2024. gadā):

- Kurzemes reģionālā pārvalde (Liepājā, Ventspilī, Kuldīgā);
- Latgales reģionālā pārvalde (Daugavpilī, Rēzeknē, Jēkabpilī);
- Rīgas reģionālā pārvalde (Rīgā);
- Vidzemes reģionālā pārvalde (Valmierā, Gulbenē, Cēsīs, Madonā);
- Zemgales reģionālā pārvalde (Jelgavā, Jūrmalā, Ogrē).

FUNKCIJAS



VZD funkcijas ir:

- nodrošināt Nekustamā īpašuma valsts kadastra darbību;
- nodrošināt Valsts adresu reģistra darbību;
- nodrošināt Apgrūtināto teritoriju informācijas sistēmas darbību;
- nodrošināt Augstas detalizācijas topogrāfiskās informācijas centrālās datubāzes darbību;
- veikt nekustamo īpašumu kadastrālo vērtēšanu;
- piedalīties valsts politikas īstenošanā zemes reformas jomā;
- veikt būvju un telpu grupu kadastrālo uzmērīšanu.

VZD darbs norit saskaņā ar Valsts zemes dienesta darbības stratēģiju 2022.–2026. gadam un ikgadējo darba plānu. Plašāka informācija par Valsts zemes dienesta darbību atrodama tīmekļvietnē <https://www.vzd.gov.lv/lv>.

MISIJA

Būt par stratēģisko partneri viedai Latvijas teritorijas pārvaldībai

VĪZIJA

Vienkārši par zemi un būvēm

PRIORITĀTES



Profesionalitāte – Zināšanās un prasmēs balstītas pieejas iestādes mērķu sasniegšanai.

Sadarbība – Mēs esam komanda, kas iedrošina un apvieno spēkus, lai sasniegtu vairāk. Augstu vērtējam mūsu attiecības ar klientiem un sadarbības partneriem, kas balstītas savstarpējā uzticībā, solījumu pildīšanā un atklātībā vienam pret otru.

Atbildība – Rūpes par pieņemto lēmumu tiesiskumu un pamatotību, augsta atbildība pret cilvēkiem, darbu un dabu.

Attīstība – Rīcība, kas vērsta ar skatu nākotnē. Esam atvērti jauniem risinājumiem, jaunām tehnoloģijām un rīkiem.

ĢENERĀLDIREKTORS



MŪSU PRIORITĀRIE DARBĪBAS VIRZIENI 2024. GADĀ

VIEDA DATU UN PROCESU PĀRVALDĪBA

Vienkāršāki procesi	• Veikt zemes kadastrālās uzmērīšanas procesa pārveidi, pārejot no dokumentu aprites uz datu apriti. • Veikt būvju kadastrālās uzmērīšanas procesa pārveidi, ar mērķi procesu vienkāršot un paātrināt būvju kadastrālās uzmērīšanas pakalpojumu izpildi. • Pilnveidot arhīva procesus, lai būtiski paātrinātu arhīva digitalizāciju un samazinātu pārējo procesu norises gaitu atkarību no tā, kā arī pārskatīt datu izsniegšanas (no VZD arhīva dokumentiem) procesu.
Mērķtiecīga rīcība VZD uzturēto informācijas sistēmu datu pilnveidošanā, padarot tos aktuālus un ticamus	• Mērķtiecīgi strādāt pie Apgrūtināto teritoriju informācijas sistēmas datu pilnīguma. • Apzināt klientu vajadzības attiecībā uz adresāciju un izvērtēt adrešu piešķiršanas nepieciešamību telpām, un izvērtēt iespēju tās telpiski identificēt. • Turpināt ieviest datu pirmavota principu VZD informācijas sistēmās.
Nekustamā īpašuma valsts kadastra likumā noteikto kadastrālās vērtēšanas mērķu un principu iedzīvināšana	• Nodrošināt caurspīdīgu un saprotamu kadastrālās vērtēšanas procesu un objektīvu, aktuālu un taisnīgu kadastrālo vērtību noteikšanu.
VZD uzturēto informācijas sistēmu modernizācija	• Īstenot Kadastra informācijas sistēmas modernizācijas projektu, fokusējoties uz datu un procesu viedu vadību.

IKVIENAM ĒRTI, SAPROTAMI UN UZ SABIEDRĪBAS INTERESĒM VĒRSTI PAKALPOJUMI

Kadastrs Tavā kabatā! Primāri digitāli un klientam viegli saprotami pakalpojumi	• Fokusējoties uz klientu vajadzībām, pārskatīt un samazināt pakalpojumu skaitu, vienkāršot pakalpojumus. • Izveidot digitālo klientu centru – klientu (t.sk. mērnieku) pašapkalpošanās platformu.
Klients ir vērtība! Jēgpilnas un vērtīgas konsultācijas klientam	• Pazīsti savu klientu! Veikt klientu analīzi un pieredzes kartējumu, attīstīt daudzkanālu pieeju klientu apkalpošanā. • Sniegt klientu vajadzībām atbilstošus pakalpojumus.

UZ RISINĀJUMU VĒRSTS SADARBĪBAS PARTNERIS

Sadarbība kā atslēga panākumiem	• Cieša sadarbība ar profesionāļu organizācijām ir panākumu atslēga nozares attīstībai. Iesaistām partnerus nozares jauninājumu un izaicinājumu definēšanas, risinājumu meklēšanas fāzē, kopīgi strādājot pie pārmaiņām visos posmos. • Īstenot proaktīvu publisko komunikāciju, izglītojot sabiedrību par VZD jomas jautājumiem. Kopā ar iesaistītajiem profesionāļiem un mācību spēkiem popularizēt nozari. • Izvērst korporatīvo klientu centru, stiprinot spēju iesaistīties un atbalstīt Latvijas attīstībai nozīmīgus infrastruktūras projektus.
Inovācijas – izšķirošs virzītājspēks attīstībai	• Ciešā sadarbībā ar augstskolām, zinātniekiem un studentiem atbalstīt jaunu tehnoloģiju radīšanu un to izmantošanu VZD darbībā (promocijas darbi, vieslekcijas, tēmu krātuve, datu analīze kopstrādes laboratorijās, tehnoloģiju maratoni). • Līdzdarboties partneru produktu radīšanā, lai veicinātu jēgpilnu VZD datu izmantošanu.



MOTIVĒJOŠA UN IESAISTOŠA
DARBA VIDE – VIETA,
KUR IZAUGT PAR EKSPERTU

Mūsdienīga un motivējoša darba vide un atbildība	• Izstrādāt jaunu un mūsdienīgu atbildības sistēmu, iekļaujot skaidrus bonusu piešķiršanas nosacījumus. • Ieviest noslodžu monitoringa sistēmu.
Vienota, uz izaugsmi vērstā komanda	• Rūpēties par nodarbināto izaugsmi un vienmērīgu paaudžu maiņu. • Īstenot pilotprojektus jaunu metožu un rīku ieviešanā VZD, lai veicinātu mūsdienīgu un iesaistošu darba vidi. • Iedzīvināt uz vērtībām balstītu iekšējo kultūru.

IZPILDĀMO PROGRAMMU (APAKŠPROGRAMMU)
FINANSĒJUMS UN TĀ IZLIETOJUMA KOPSAVILKUMS | EURO

Nr.p.k.	Finansiālie rādītāji	Iepriekšējā gadā (faktiskā izpilde)	Pārskata gadā	
			Apstiprināts likumā ar izmaiņām	Faktiskā izpilde
1.	Finanšu resursi izdevumu segšanai (kopā)	19 752 465	22 675 985	22 115 461
1.1.	Dotācijas	10 922 381	9 777 088	9 777 088
1.2.	Maksas pakalpojumi un citi pašu ieņēmumi	8 827 127	12 895 940	12 335 416
1.5.	Transferti	2957	2957	2957
2.	Izdevumi (kopā)	19 928 732	23 814 895	20 791 959
2.1.	Uzturēšanas izdevumi (kopā)	17 506 767	22 794 066	20 418 132
2.1.1.	Kārtējie izdevumi	17 496 368	22 783 837	20 408 811
2.1.3.	Subsīdijas, dotācijas un sociālie pabalsti	2171	2000	1092
2.1.4.	Kārtējie maksājumi Eiropas Kopienas budžetā un starptautiskā sadarbība	8229	8229	8229
2.2.	Izdevumi kapitālieguldījumiem	2 421 964	1 020 829	373 827

PAMATBUDŽETA PROGRAMMAS 07.00.00
NEKUSTAMĀ ĪPAŠUMA TIESĪBU POLITIKAS ĪSTENOŠANA
FINANSĒJUMS UN TĀ IZLIETOJUMS | EURO

Nr.p.k.	Finansiālie rādītāji	Iepriekšējā gadā (faktiskā izpilde)	Pārskata gadā	
			Apstiprināts likumā ar izmaiņām	Faktiskā izpilde
1.	Finanšu resursi izdevumu segšanai (kopā)	17 668 687	22 675 985	22 115 461
1.1.	Dotācijas	8 838 604	9 777 088	9 777 088
1.2.	Maksas pakalpojumi un citi pašu ieņēmumi	8 827 127	12 895 940	12 335 416
1.5.	Transferti	2957	2957	2957
2.	Izdevumi (kopā)	17 844 954	23 814 895	20 791 959
2.1.	Uzturēšanas izdevumi (kopā)	17 485 859	22 794 066	20 418 132
2.1.1.	Kārtējie izdevumi	17 475 459	22 783 837	20 408 811
2.1.3.	Subsīdijas, dotācijas un sociālie pabalsti	2171	2000	1092
2.1.4.	Kārtējie maksājumi Eiropas Kopienas budžetā un starptautiskā sadarbība	8229	8229	8229
2.2.	Izdevumi kapitālieguldījumiem	359 096	1 020 829	373 827

PROGRAMMAS 62.07.00. EIROPAS REĢIONĀLĀS ATTĪSTĪBAS FONDA (ERAF)
PROJEKTU UN PASĀKUMU ĪSTENOŠANA (2014.–2020.)
FINANSĒJUMS UN TĀ IZLIETOJUMS | EURO

Nr.p.k.	Finansiālie rādītāji	Iepriekšējā gadā (faktiskā izpilde)	Pārskata gadā	
			Apstiprināts likumā ar izmaiņām	Faktiskā izpilde
1.	Finanšu resursi izdevumu segšanai (kopā)	2 083 777	-	-
1.1.	Dotācijas	2 083 777	-	-
2.	Izdevumi (kopā)	2 083 777	-	-
2.1.	Uzturēšanas izdevumi (kopā)	20 909	-	-
2.1.1.	Kārtējie izdevumi	20 909	-	-
2.1.2.	Procentu izdevumi	-	-	-
2.1.3.	Subsīdijas, dotācijas un sociālie pabalsti	-	-	-
2.1.4.	Kārtējie maksājumi Eiropas Kopienas budžetā un starptautiskā sadarbība	-	-	-
2.1.5.	Uzturēšanas izdevumu transferti	-	-	-
2.2.	Izdevumi kapitālieguldījumiem	2 062 869	-	-



VIDEA
DATU UN PROCESU
PĀRVALDĪBA

VZD darbības stratēģijas 2022.–2026. gadam
1. prioritātes **Vieda datu un procesu pārvaldība** ietvaros 2024. gadā turpinājām stratēģisko mērķu un iniciatīvu īstenošanu, strādājot pie izmaiņām zemes un būvju kadastrālās uzmērīšanas procesos ar mērķi īstenot pakāpenisku pāreju no dokumentu aprītes uz datu aprīti. Liels darbs tika ieguldīts VZD uzturēto informācijas sistēmu modernizācijā un kadastrālās vērtēšanas procesa pilnveidošanā.

Papildus tika ieviesti procesi, kas atbalsta vienkāršotu informācijas izsniegšanu par nenoskaidrotas piederības būvēm, kā arī sagatavots Kadastra datu kvalitātes kontroles plāns 2025. gadam, ieviešot riskos balstītu pakalpojumu kontroli.

I PRIORITĀTE
1.1. STRATĒGISKAIS MĒRĶIS:
VIENKĀRŠĀKI PROCESI
1.1.1. INICIATĪVA:
Veikt zemes kadastrālās uzmērīšanas procesa pārveidi, pārejot no dokumentu aprītes uz datu aprīti.

Vairākas no VZD darbības stratēģijas 2022.–2026. gadam 1. prioritātes iniciatīvām paredz pāreju no dokumentu aprites uz datu apriti ar mērķi mazināt administratīvo slogu nozarē, viena no tām ir zemes kadastrālās uzmērīšanas procesa pārveide. Sadarbībā ar nozares partnerorganizācijām 2024. gadā tika veiktas nepieciešamās izmaiņas normatīvajos aktos, lai nekustamā īpašuma objekta apgrūtinājumus reģistrētu, savietojot Apgrūtināto teritoriju informācijas sistēmas un Kadastra informācijas sistēmas datus, līdz ar to no 2025. gada 1. februāra zemes kadastrālajā uzmērīšanā sertificētām personām jeb mērniekiem vairs nav nepieciešams gatavot apgrūtinājuma plānus. Veicot pirmreizējo nekustamā īpašuma objektu apgrūtinājumu reģistrāciju Kadastra informācijas sistēmā, izmantojot Apgrūtināto teritoriju informācijas sistēmas datus, tika iegūta informācija par aptuveni vienu miljonu apgrūtinājumu vairāk nekā iepriekš bija reģistrēts Kadastra informācijas sistēmā. Tādējādi tiek nodrošināta pilnīgāka informācija par nekustamā īpašuma objekta apgrūtinājumiem.

IEGUVUMI

Mazinās administratīvais slogs apgrūtinājumu reģistrācijā, jo:

- īpašniekam nav jāiesniedz dokuments apgrūtinājuma datu reģistrācijai Kadastrā
- mērniekiem nav jāsaģatavo apgrūtinājumu plāni
- pašvaldībām nav jāsaņo mērnieku sagatavotos apgrūtinājumu plānus
- VZD nav jāveic apgrūtinājumu datu reģistrācija no apgrūtinājumu plāniem

Informācija par nekustamo īpašumu apgrūtinājumiem

2024. gada 17. decembrī ar jaunas Apgrūtināto teritoriju informācijas sistēmas uzturēšanas un apgrūtināto teritoriju un nekustamā īpašuma objekta apgrūtinājumu klasificēšanas kārtības apstiprināšanu noslēdzās nozīmīgs darba posms,

lai nodrošinātu informācijas pieejamību datu lietotājiem atbilstoši mūsdienu tehnoloģiskajām prasībām. Turpmāk Apgrūtināto teritoriju informācijas sistēmas datu (objektu un apgrūtināto teritoriju) un Kadastra informācijas sistēmas nekustamā īpašuma objekta apgrūtinājumu klasifikatoru vairs neapstiprinās ar normatīvo aktu, kas ir laikietilpīgs un funkcionāli neelastīgs process, bet to izstrādās un uzturēs VZD, publicējot tīmekļvietnē.

1.1.2. INICIATĪVA: Veikt būvju kadastrālās uzmērīšanas procesa pārveidi, vienkāršojot un paātrinot būvju kadastrālās uzmērīšanas pakalpojumu izpildi.

Šīs iniciatīvas ietvaros VZD turpināja iepriekš uzsākto darbu būvju kadastrālās uzmērīšanas procesa transformā-

cijā. Veicām nepieciešamos darbus, lai viena dzīvokļa ēku reģistrācijas procesu būtu iespējams īstenot bez apsekošanas apvidū, kā rezultātā visu reģistrācijai nepieciešamo informāciju var iegūt, izmantojot Būvniecības informācijas sistēmā pieejamos dokumentus un klienta sniegto informāciju. Tādējādi ir saīsinājies gan pakalpojuma izpildes laiks, gan samazinātas ēkas kadastrālās uzmērīšanas procesa izmaksas klientam, kā arī optimizēti VZD resursi. Būvju kadastrālās uzmērīšanas pakalpojuma izpildes laiks ir viens no VZD-definētajiem stratēģiskajiem snieguma rādītājiem un 2024. gadā būvju kadastrālās uzmērīšanas pakalpojuma izpildes laiks bija 138 kalendārās dienas, kas ir par 53 kalendārajām dienām mazāk nekā iepriekšējā pārskata periodā – 2023. gadā, nesasniedzot mērķa vērtību 25 kalendārās dienas, kas tika noteikta, formulējot VZD

Sasniegtie rezultāti būvju kadastrālās uzmērīšanas procesa pilnveidē



stratēģiskos snieguma rādītājus, taču jāņem vērā, ka kopš 2022. gada bija ievērojams pieprasījuma pieaugums pēc būvju kadastrālās uzmērīšanas pakalpojuma, ņemot vērā ēku īpašniekiem uzdoto likumdevēja prasību nodot ekspluatācijā ēkas vai arī pagarināt būvatļaujas ēkām, kuru būvniecība bija uzsākta pirms 2014. gada 1. oktobra. 2023. gada beigās izpildē esošo būvju kadastrālās uzmērīšanas pakalpojumu skaits bija 5510 pakalpojumi, savukārt šobrīd situācija jau ir stabilizējusies un 2024. gada beigās izpildē esošo būvju kadastrālās uzmērīšanas pakalpojumu skaits bija 2188 pakalpojumi. Tādējādi 2024. gada laikā izpildē esošo būvju kadastrālās uzmērīšanas pakalpojumu skaits ir samazinājies par 60%. Turklāt jau šobrīd 52% gadījumu VZD reģistrē būves datus no dokumentiem.

1.1.3. INICIATĪVA: Arhīva procesu pilnveidošana, lai būtiski paātrinātu arhīva digitalizāciju un samazinātu pārējo procesu norises gaitu atkarību no tā, kā arī datu izsniegšana VZD arhīva dokumentiem procesa pārskatīšana.

Aizvadītajā gadā liels darbs tika ieguldīts arhīva modernizācijā – 2024. gada martā kā pilotprojekts VZD Jēkabpils arhīva glabātavā tika ieviesta Latvijas uzņēmuma “SAF Tehnika” radītā automatizētā mikroklimata monitoringa sistēma “Aranet”. Sistēmas sensori automātiski monitorē gaisa temperatūru un mitrumu, tādējādi samazinot manuālo darbu un dokumentu bojāšanās riskus. Ir plānots, ka līdz 2025. gada 2. jūnijam šī mikroklimata monitoringa sistēma tiks ieviesta visās VZD arhīva glabātavās. Papildus turpinām darbu, lai Jēkabpils arhīva telpās no 2025. gada 1. jūlija būtu pieejams centralizētais VZD Latgales reģionālās pārvaldes arhīvs, apvienojot Rēzeknes, Daugavpils un Jēkabpils arhīvus. Esam gandarīti par 2024. gada 28. augustā parakstīto sadarbības līgumu ar Kultūras ministriju, Cēsu novada paš-

Fakti par VZD arhīvu VZD arhīvos glabājas vairāk nekā:

4 miljoni lietu

• Arhīvs

19 km

• Kopējā plātība

2666 m²

valdību un Latvijas Nacionālo arhīvu par nacionālā dokumentārā mantojuma un nacionālā muzeju krājuma saglabāšanas infrastruktūras būvniecību Cēsīs. Tā būs Latvijas Nacionālā arhīva Vidzemes reģiona centra, Cēsu Vēstures un mākslas muzeja krātuvi un VZD Vidzemes reģionālās pārvaldes arhīva ēka ar kopējo plānoto platību 7172 m². Vado ties pēc šī projekta ieviešanas grafika, plānots, ka VZD arhīvu uz jaunajām telpām varēs pārcelt 2028. gadā. Tāpat esam gandarīti, ka mums izdevās sasniegt 1. prioritātes stratēģisko snieguma rādītāju. Palielinājām VZD Digitālo dokumentu krātuves uzpildījumu, sasniedzot 7,6 % uzpildījuma pieaugumu salīdzinājumā pret iepriekšējo pārskata periodu. Kopējais VZD digitalizēto papīra lietu skaits ir 802 537 jeb 23 % no visām 3 489 293 pastāvīgi glabājamām vēsturiskajām papīra lietām.

1.2.

STRATĒĢISKAIS MĒRĶIS:

MĒRĶTIECĪGA RĪCĪBA DIENESTA UZTURĒTO INFORMĀCIJAS SISTĒMU DATU PILNVEIDOŠANĀ, PADAROT TOS AKTUĀLUS UN TICAMUS

1.2.1. INICIATĪVA:

Ārējo datu avotu izmantošana VZD uzturēto datu pievienotās vērtības celšanai (piemēram, LIDAR – dati, kas iegūti ar aerolāzerskenēšanu).

Atbilstoši VZD darbības stratēģijai 2022.–2026. gadam, izmantojot tālīzpētes un datu šķelšanas metodes, veicam apvidū apbūvēto zemes vienību sakārtošanu, kurām Kadastra informācijas sistēmā nav reģistrēta neviena būve. Sadarbībā ar Rēzeknes Tehnoloģiju akadēmiju īstenotā pilotprojekta “Tālīzpētes (LiDAR) datu izmantošana Kadastra datu reģistrācijā un aktualizācijā” ietvaros ir noskaidrots, ka Kadastra informācijas sistēmā varētu trūkt 10–15 % ēku. Esam noskaidrojuši, ka ir būtiski mainījušies 24 % ēku apjoma rādītāji un 33 % ēku ir jāprecizē to kontūru atrašanās vieta. Šim mērķim līdz šim tika izmantoti arī Latvijas Ģeotelpiskās informācijas aģentūras aerolāzerskenēšanas dati, taču no 2024. gada rudens nav veikta šo datu aktualizācija. Ņemot vērā iepriekšminēto, nevarējam sasniegt 2022. gadā definēto snieguma rādītāju un 2024. gadā tika sakārtotas 1000 zemes vienības plānoto 2000 vietā. VZD plāno ieviest aerolāzerskenēšanas datu kārtošanu kā ikdienas darba procesu, tādēļ turpinām meklēt citus aerolāzerskenēšanas datu avotus. Viens no avotiem būtu 2024. gada nogalē Eiropas Kosmosa aģentūras apstiprinātais nodibinājuma “Vides risinājumu institūts” projekts “Nelegālās būvniecības detektēšana no satelītu datiem” kā ietvaros tiek plānots izvērtēt satelītu datu izmantošanu nelegālās būvniecības monitoringa procesos. VZD ir apstiprinājis dalību šajā projektā kā projekta rezultātu testētājs un šajā perspektīvā cer turpināt iegūt datus par ēkām, kas nav reģistrētas Kadastra informācijas sistēmā.

1.2.2. INICIATĪVA:

Mērķtiecīgi strādāt pie Apgrūtināto teritoriju informācijas sistēmas datu pilnīguma.

Iniciatīvas ietvaros turpinām esošo sadarbību ar Apgrūtināto teritoriju informācijas sistēmas datu sniedzējiem par datu iesniegšanu un aktualizāciju

Apgrūtināto teritoriju informācijas sistēmā, kā arī uzrunājam potenciālos datu sniedzējus. Līdz 2024. gada 31. decembrim VZD ir noslēdzis sadarbības līgumus/vienošanās ar 179 Apgrūtināto teritoriju informācijas sistēmas datu sniedzējiem. Kopā Apgrūtināto teritoriju informācijas sistēmā ir reģistrēti 5 404 287 elementi un turpinās sadarbība ar 64 potenciālajiem datu sniedzējiem.

1.2.3. INICIATĪVA:
Apzināt klientu vajadzības attiecībā uz adresāciju un izvērtēt adrešu piešķiršanas nepieciešamību telpām un izvērtēt iespēju tās telpiski identificēt.

ATIS

Apgrūtināto teritoriju informācijas sistēma

KAS IR ATIS?

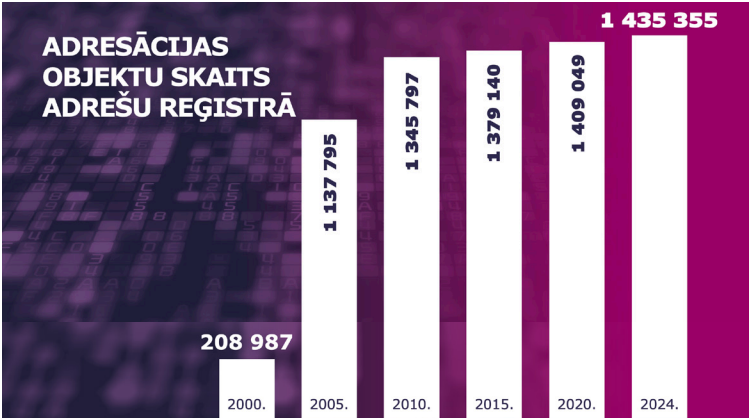
- valsts informācijas sistēma, kas nodrošina sabiedrību ar pēc iespējas aktuālu un vienuviet publiski pieejamu informāciju par apgrūtinātajām teritorijām

KĀDI DATI TIEK IEKĻAUTI ATIS?

- apgrūtinātas teritorijas (aizsargjoslas): teritorija, kurai ir noteikti lietošanas tiesību aprobežojumi (ATIS likuma 1.pants)
- aizsargjoslas nosaka Aizsargjoslu likums
Tās nosaka speciālie likumi:
 - *Par kultūras pieminekļu aizsardzību;*
 - *Par īpaši aizsargājamām dabas teritorijām;*
 - *Sugu un biotopu aizsardzības likums; u.c.*
- aizsargjoslu izraisošie objekti dabas veidojums, būve vai cits mākslīgs veidojums, kuram saskaņā ar Aizsargjoslu likumu nosaka aizsargjoslu. (ATIS likuma 1. pants)

KĀPĒC TOS UZKRĀJAM?

- ATIS automātiski attēlo aizsargjoslu.
- Lai uzturētu, aktualizētu un precizētu ATIS iekļautos datus par objektiem un to robežām, no kurām nosakāma aizsargjosla, kā arī datus par apgrūtināto teritoriju robežām.



Kadastra statistika 2024	 Kadastrā reģistrētie objekti kopā:	 Kadastrā reģistrētie objekti 2024. gadā
	Nekustamie īpašumi 1 509 338 Zemes vienības 1 046 631 Ēkas 1 572 223	Nekustamie īpašumi 16 323 Zemes vienības 9 472 Ēkas 25 018

2024. gadā veicām pētījumu par adrešu piešķiršanu telpu grupām, tajā skaitā ēkās, kas nav sadalītas telpu grupās un izvērtētu iespēju telpu grupu adreses attēlot telpiski. Veicot pētījumu, tika analizēta esošā situācija un izvērtēti Kadastra informācijas sistēmas un Valsts adrešu reģistra dati, izvērtēta citu Eiropas valstu pieredze un apzinātas klientu vajadzības attiecībā uz adresāciju. No izskatītajiem adrešu pieraksta paraugiem citās Eiropas valstīs secinājām, ka galvenā uzmanība ir vērsta uz mājas adresi. Kā papildinformācija daudzīvokļu ēkās pie dzīvokļu numuriem norādīts kāpņu telpas un stāva numurs. Telpu grupu numuri līdzīgi kā Latvijā, arī citās Eiropas valstīs netiek attēloti telpiski. Pētījuma rezultātā secināts, ka nav lietderīgi un nav nepieciešams veidot jaunu adresācijas objektu – telpu un reģistrēt tām adreses, jo tādejādi rastos papildu administratīvais slogs un izdevumi, lai pielāgotu visas informācijas sistēmas, kurās tiek uzkrātas personu vai ob-

jektu adreses. Svarīgi, lai adresācijas objekts – ēka un tajā ietilpstošās telpu grupas būtu identificējamās Kadastra informācijas sistēmā pēc kadastra apzīmējumiem, un attiecīgi apvidū pēc ēku, telpu grupu adrešu norādēm. Iedzīvotāju ērtībām, pārskata periodā sagatavojām informatīvu bukletu elektroniskā formā, kurā ir apkopota informācija par to, kā Latvijā top adreses, kas piešķir, maina un likvidē adresi, ko darīt, ja adrese nav reģistrēta Valsts adrešu reģistrā, paskaidrojot, ar ko atšķiras īpašuma nosaukums un adrese un kā par jaunajām adresēm uzzina citas iestādes. Šāda informācija ir vērtīga, ņemot vērā, ka 2024. gadā tika mainīti 26 ielu nosaukumi, attiecīgi arī daudzas adreses.

1.2.4. INICIATĪVA:
Turpināt ieviest datu pirmavota principu: Pilnveidot datu pārvaldību, pievēršot uzmanību datu aktualitātei un kvalitātei.

VZD datu aktualitāti nodrošina regulāra datu apmaiņa ar Tiesu administrācijas, Valsts meža dienesta, Dabas aizsardzības pārvaldes, Nacionālās kultūras mantojuma pārvaldes, pašvaldību, būvvalžu un citu institūciju informācijas sistēmām. Datu apmaiņas rezultātā tiek samazināta nepieciešamība pēc manuālas datu ievades un labošanas, tādejādi uzlabojot datu kvalitāti, precizitāti un pieejamību un nodrošinot vienotu informācijas pamatu, kas savukārt ļauj paātrināt dažādu lēmumu pieņemšanu un pilnveidot administratīvos procesus. Klientiem datu apmaiņa starp iestādēm nodrošina ātrāku un ērtāku pakalpojumu saņemšanu, jo informācija nepieciešamajiem procesiem tiek iegūta automātiski, klientam atkārtoti nesniedzot vai nepierādot jau esošus datus. Tas samazina birokrātiju, kļūdu iespējamību un ietaupa gan laiku, gan izmaksas.

Datu aktualizācija par valsts budžeta līdzekļiem uzmērāmo zemes vienību sarakstā

VZD plānveidīgi aktualizē datus par valsts budžeta līdzekļiem uzmērāmo zemes vienību sarakstā, lai nodrošinātu tajā esošo zemes vienību uzmērīšanas pabeigšanu līdz 2027. gadam. Lai veicinātu ātrāku par valsts budžeta līdzekļiem uzmērāmās zemes sarakstā iekļauto zemes vienību kadastrālās uzmērīšanas procesu un rindas virzību, konkretizējot zemes lietotāja pienākumus zemes kadastrālās uzmērīšanas VZD rīcību gadījumos, kad zemes lietotājs vai tā mantinieks attiecīgos pienākumus neveic, 2024. gadā tika veiktas izmaiņas normatīvajos aktos.

Rezultātā zemes vienību skaits par valsts budžeta līdzekļiem uzmērāmo zemes vienību sarakstā 2024. gadā ir samazinājies par vairāk nekā 1400 zemes vienībām, kas ir par divām reizēm vairāk salīdzinot pret iepriekšējo pārskata periodu.

2024. gadā zemes kadastrālā uzmērīšana par valsts budžeta līdzekļiem tika

pabeigta 236 zemes vienībām, un lai īstenotu likumā “Par zemes reformu Latvijas Republikas lauku apvidos” un likumā “Par zemes reformu Latvijas Republikas pilsētās” noteiktā pakalpojuma izpildi arī 2025.–2027. gadā, Elektronisko iepirkumu sistēmā tika izsludināts atklāts iepirkuma konkurss “Zemes kadastrālā uzmērīšana par valsts budžeta līdzekļiem”.

Datu apmaiņa ar Pilsonības un migrācijas lietu pārvaldes rīku “Personas datu pārlūks”

VZD un Pilsonības un migrācijas lietu pārvalde 2023. gada 12. aprīlī noslēdza vienošanos, lai 2024. gadā varētu sākt izmantot jaunu datu apmaiņas rīku – “Personas datu pārlūks”, ļaujot tiešsaistē iegūt datus no Fizisko personu reģistra, tādejādi:

- uzlabojot informācijas apriti,
- samazinot birokrātiju,
- paātrinot zemes kadastrālās uzmērīšanas procesu,
- nodrošinot augstāku datu kvalitāti Kadastra informācijas sistēmā.

Piemēram, lai izvērtētu, vai persona atbilst noteikumiem, kas ļauj viņai pretendēt uz valsts apmaksātu zemes kadastrālo uzmērīšanu (pēc radniecības vai kā represētai personai), vairs nav nepieciešama laikietilpīga sarakste ar klientu vai Pilsonības un migrācijas lietu pārvaldi – viss tiek pārbaudīts automātiski un tiešsaistē. Turklāt, izmantojot “Personas datu pārlūku” un arhīva dokumentus, VZD 2024. gadā sakārtoja datus par 23 personām, kuras Kadastra informācijas sistēmā bija reģistrētas tikai ar kadastra numuru, bez pilnas identifikācijas. Kopumā šogad šajā saskarnē informācija iegūta par 229 fiziskām personām, būtiski uzlabojot datu kvalitāti.

Datu apmaiņa Kadastra informācijas sistēmas un Valsts vienotās datorizētās zemesgrāmatas ietvaros

Lai nodrošinātu datu kvalitāti, arī 2024. gadā tika turpināta vēsturisko nesakrītību novēršana Kadastra informācijas sistēmā un Valsts vienotajā datorizētajā

zemesgrāmatā. Veicot datu salīdzināšanu īpašuma kadastra numura, nodalījuma un apakšnodalījuma līmenī, datu sakrītība 2024. gada 5. septembrī sasniedza 99.97%. Datu sakrītība par īpašumu īpašniekiem un tiem piederošajām domājamām daļām par īpašumiem, kas šobrīd ir reģistrēti Valsts vienotajā datorizētajā zemesgrāmatā kā aktīvi īpašumi starp abām sistēmām 2024. gada 5. septembrī sasniedza 98.06 %. No Valsts vienotās datorizētās zemesgrāmatas tika saņemti un apstrādāti 168 747 paziņojumi par izmaiņām īpašnieku un īpašumu sastāvā.

Datu apmaiņa ar pašvaldībām

Pašvaldība, pieņemot lēmumu par nekustamā īpašuma lietošanas mērķa noteikšanu vai maiņu, par to paziņo VZD, nosūtot elektronisko paziņojumu. 2024. gadā nekustamā īpašuma lietošanas mērķi aktualizēti atbilstoši no 7846 pašvaldības iesniegtajiem elektroniskajiem paziņojumiem. Lai nodrošinātu Valsts adrešu reģistra datu aktualitāti un kvalitāti, VZD reizi mēnesī veic administratīvo teritoriju un to teritoriālā iedalījuma vienību robežu precizēšanu atbilstoši izmaiņām Kadastra kartē un adrešu punktu precizēšanu atbilstoši izmaiņām Kadastra kartē. Pašvaldībām regulāri tiek nosūtīta informācija par jaunizveidotām ēkām un telpu grupām Kadastra informācijas sistēmā, kurām ir nepieciešams piešķirt adreses.

Datu apmaiņa ar Valsts meža dienestu

Sadarbībā ar Valsts meža dienestu Kadastra informācijas sistēmā tiek saņemti un apstrādāti Valsts meža dienesta elektroniskie paziņojumi par zemes lietošanas veida platību izmaiņām zemes vienībā, kurā ir lietošanas veids “Mežs”. Meža īpašniekiem vai tiesiskajiem valdītājiem, gadījumos, kad veikta meža inventarizācija, nav jāvēršas VZD lūdzot datu aktualizāciju. Ja valsts reģistrā mainās meža platība, Valsts meža dienests informē VZD par to. 2024. gadā 7842 zemes vienībās zemes lietošanas

veidi aktualizēti atbilstoši no Meža valsts reģistra saņemtajiem 8101 elektroniskajiem paziņojumiem par zemes lietošanas veida “Mežs” un ar to saistīto zemes lietošanas veidu izmaiņām.

Datu apmaiņa ar Būvniecības informācijas sistēmu

Datu apmaiņas ietvaros no Būvniecības informācijas sistēmas tiek saņemti dati par būves neesību, šādos gadījumos būve tiek dzēsta no Kadastra informācijas sistēmas. 2024. gadā no Būvniecības informācijas sistēmas 4613 gadījumos saņemts paziņojums par dabā neesošu būvi. Savukārt 5065 gadījumos saņemts Būvniecības informācijas sistēmas paziņojums par būves pieņemšanu ekspluatācijā, rezultātā Kadastra informācijas sistēmā tiek reģistrēti dati par ēkas konstruktīvā elementa vai inženierbūves pieņemšanu ekspluatācijā.

Datu apmaiņa ar Nacionālo kultūras mantojuma pārvaldi un Dabas aizsardzības pārvaldi

Saistībā ar 2024. gadā veiktajām izmaiņām normatīvajos aktos, būvju un telpu grupu kultūrvēsturiskos apgrūtinājumus turpmāk plānots iegūt no Nacionālās kultūras mantojuma pārvaldes, izmantojot tiešsaistes risinājumu, kura realizācija uzsākta 2024. gadā un tiks ieviesta 2025. gada pirmajā pusē. Dabas aizsardzības pārvalde un Nacionālā kultūras mantojuma pārvalde regulāri sniedz ziņas par īpaši aizsargājamām dabas teritorijām un kultūras pieminekļiem. Reģistrēto, aktualizēto un dzēsto nekustamā īpašuma objekta apgrūtinājumu skaitu no Dabas aizsardzības pārvaldes un Nacionālā kultūras

Reģistrēto, aktualizēto un dzēsto nekustamā īpašuma objekta apgrūtinājumu

Darbības veids	Zemes vienībām		Būvēm
	Dabas aizsardzības pārvalde	Nacionāla kultūras mantojuma pārvalde	Nacionālā kultūras mantojuma pārvalde
Reģistrēti	5903	216	24
Aktualizēti	772	0	0
Dzēsti	1485	37	13

mantojuma pārvaldes sniegtajām ziņām aicinām skatīt tabulā zemāk.

Par VZD ziņošanas sistēmas aktualitātēm

2022. gadā, līdz ar VZD datu atvēršanu tika izstrādāta ziņošanas sistēma, kas vienkāršā veidā datu lietotājam ļauj ziņot gan par datu kvalitāti VZD uzturētājās informācijas sistēmās, gan par datu izmantošanu. Ziņojuma iesniegšana ir nodrošināta ērti lietojamā elektroniskā pieteikuma formā Latvijas Atvērto datu portālā un portālā www.kadastrs.lv.

2024. gadā ziņošanas sistēmā tika saņemti 167 ziņojumi. No saņemtajiem ziņojumiem 30% bija ar lūgumu sniegt konsultāciju par datiem VZD uzturētajās informācijas sistēmās, to skatīšanu un interpretāciju. Savukārt 45% ziņojumu bija par dažāda veida datu kļūdām, kas tika konstatētas un novērstas, bet daļā gadījumu secināts, ka personai ir jāierosina datu aktualizācija kļūdas novēršanai. 22% no saņemtajiem ziņojumiem bija par kļūdām Kadastra informācijas sistēmā reģistrētajos datos, kas, izvērtējot datus, netika konstatētas.

1.3. STRATĒĢISKAIS MĒRĶIS:

NEKUSTAMĀ ĪPAŠUMA VALSTS KADASTRA LIKUMĀ NOTEIKTO KADASTRĀLĀS VĒRTĒŠANAS MĒRĶU UN PRINCIPU IEDZĪVINĀŠANA

1.3.1. INICIATĪVA: Nodrošināt caurspīdīgu un saprotamu kadastrālās vērtēšanas procesu un objektīvu, aktuālu un taisnīgu kadastrālo vērtību noteikšanu.

2024. gadā VZD īstenoja nozīmīgus soļus, lai virzītos uz būtiski pilnveidotu kadastrālās vērtēšanas sistēmu Latvijā. Šis darbs ir bijis daudzu karstu diskusiju, apspriežu un pat strīdu pavadīts, un tomēr soli pa solim virzāties uz priekšu, kopīgi nospraustā mērķa virzienā, lai kadastrālās vērtības kļūtu tirgus situācijai tuvākas, vienlaikus saglabājot sociālo taisnīgumu.Lai novērstu krasu nodokļu sloga pieaugumu, tika pieņemts lēmums nošķirt divas kadastrālās vērtības – fiskālo, ko izmanto nodokļu un nodevu aprēķināšanai un universālo (izmanto citos gadījumos). Universālā vērtība, balstīta uz 2022. gada tirgus datiem, tāpēc tā ir tuvāka īpašumu reālajai vērtībai. Turklāt, tā nepārsniedz 80% no vidējā cenu līmeņa, kas pasargā nekustamā īpašuma nodokļu bāzi no tirgus svārstībām. Līdztekus tika arī pilnveidota kadastrālās vērtēšanas metodika, lai nodrošinātu konsekventu un pamatotu vērtību aprēķinu:

- precizēta būvju novērtēšana, ņemot vērā to būvniecības gada ietekmi uz vērtību;
- veikti uzlabojumi apgrūtinājumu izvērtēšanā, aktualizējot datus no Apgrūtināto teritoriju informācijas sistēmas;
- pārskatīta nolietojuma noteikšanas pieeja, kas ļauj precizāk noteikt būves vērtību tās dzīves ciklā.
- uzlabota nekustamā īpašuma lietošanas mērķu noteikšanas metodika neapbūvētām apbūves zemēm.

Šo izmaiņu rezultātā izstrādāta jauna kadastrālo vērtību bāze, kas stājas spēkā 2025. gada 1. janvārī. Tā veidota, izmantojot uzlabotu un plašāku datu kopu, un nodrošina tirgus situācijai atbilstošu, taisnīgāku un pārskatāmāku vērtību aprēķinu īpašumiem visā Latvijā – īpaši jaunajiem dzīvokļiem, komercobjektiem un neapbūvētiem zemes gabaliem. Ieguvums sabiedrībai – caurspīdīgāka,



vienkāršāka un tirgum atbilstošāka vērtēšanas sistēma, kas ļauj efektīvāk pārvaldīt īpašumus un nodrošina taisnīgāku nodokļu politiku.

1.4. STRATĒĢISKAIS MĒRĶIS: DIENESTA UZTURĒTO INFORMĀCIJAS SISTĒMU MODERNIZĀCIJA

1.4.1. INICIATĪVA: Īstenot Kadastra informācijas sistēmas modernizācijas projektu, fokusējoties uz procesu un datu viedu vadību.

2024. gada 26. februārī, reizē ar pirmās zemes vienības iekļaušanu aktuālajos Kadastra informācijas sistēmas grafiskās daļas datos, pilnvērtīgi sāka darboties jaunais Kadastra kartes risinājums – KATE. Iepriekš izmantotās Kadastra kartes datu apstrādes tehnoloģijas bija novecojušas un nebija piemērotas ģeotelpisko

datu uzturēšanai un pārvaldībai, kā arī tās licencēšanas izmaksas ar katru gadu pieauga, tādēļ pieņemām lēmumu pāriet uz tehnoloģiski atšķirīgu risinājumu. Jaunais Kadastra kartes risinājums izmanto ģeogrāfiskās informācijas tehnoloģijas, kas paver plašākas ģeotelpiskās informācijas pārvaldības iespējas, automatizē procesus un ļauj samazināt izmaksas vismaz par 70%.

Risinājuma izstrāde un ieviešana aizņēma piecus mēnešus no lēmuma pieņemšanas līdz darbības uzsākšanai produkcijas vidē. Galvenais sasniegums – viena mēneša laikā darbam ar jauno sistēmu izdevās apmācīt ap 260 VZD darbinieku. Jaunais programmnodrošinājums ir pielāgots VZD vajadzībām un nodrošina lielāku elastību un kontroli. Tas ļauj pašiem konfigurēt sistēmu atbilstoši iestādes procesiem, kā arī būtiski atvieglo lietotāju piekļuves tiesību pārvaldību – visas lietotāju lomas tiek automātiski sinhronizētas ar aktīvās direktorijas datiem, nodrošinot drošu autentifikāciju un autorizāciju PostgreSQL datu bāzē. Darba ērtībai un efektivitātei uzlaboti arī

zīmēšanas rīki, kas papildināti atbilstoši speciālistu vajadzībām. Tagad vienlaikus vairāk nekā 100 lietotāji var ātri un vienkārši pārbaudīt un labot datus, kā arī precīzi izsekot datu izmaiņu iemesliem. Ieguvums – lielāka sistēmas drošība, vienkāršāka pārvaldība un efektīvāks darbs ar datiem.

Papildus 2024. gadā tika pabeigta Kadastra informācijas sistēmas elektronisko dokumentu vienotās aprites sistēmas “e-Taka” migrācija uz jauno tehnisko risinājumu. Informācijas sistēma “e-TAKA” pirmreizēji produkcijas vidē tika ieviesta 2009. gada 2. novembrī, lai nodrošinātu būves/telpu grupas kadastrālās uzmērīšanas pakalpojumu izpildes ietvaros saņemto un sagatavoto dokumentu vienotu apriti. Ar šo brīdi aizsākās arī digitālo Kadastrālās uzmērīšanas lietu ar elektronisko parakstu uzkrāšanas process. Šobrīd informācijas sistēma ir ieguvusi mūsdienu tehnoloģiskajām prasībām atbilstošu tehniskā risinājuma platformu.

1.4.2. INICIATĪVA: Pārveidot digitālo datu arhīvu, lai uzlabotu tā pieejamību un veiktspēju.

VZD šobrīd strādā pie Digitālo datu krātuves transformācijas iespēju izvērtēšanas, fokusējoties uz ērtu lietojamību, jaunām funkcionalitātes iespējām un sasaisti ar jauno Kadastra informācijas sistēmu. Mūsu uzdevumi plānošanas procesā ir:

- definēt biznesa pamatprasības jaunajai Digitālo datu krātuvei;
- izvērtēt esošās Digitālo datu krātuves tehnisko risinājumu priekšrocības un trūkumus, definēt tehniskās prasības jaunajai Digitālo datu krātuvei un aprakstīt iespējamās risinājumus;
- definēt prasības informācijas apmaiņai starp jauno Digitālo datu krātuvi, jauno Kadastra informācijas sistēmu, jauno portālu Kadastrs.lv, pasūtījumu apstrādes informācijas sistēmu, Valsts adrešu reģistru, lietvedības informācijas sistēmu, Valsts vienoto datorizēto zemesgrāmatu un Būvniecības informācijas sistēmu.

Prioritātes snieguma rādītāji

Snieguma rādītājs	Bāzes vērtība	Mērķa vērtība 2022	Faktiskā vērtība 2022	Mērķa vērtība 2023	Faktiskā vērtība 2023	Mērķa vērtība 2024	Faktiskā vērtība 2024
Uzlabojusies VZD sniegto pakalpojumu izpilde.	2021 = 35	32	76	30	191	25	138
Būvju kadastrālās uzmērīšanas pakalpojuma izpildes laiks, kalendārās dienas							
Pilnveidots VZD uzturēto būvju pamatdatu iegūšanas process.							
Izmantojot tālīzpētes (tai skaitā LIDAR) un datu šķelšanas metodes, sakārtotas apvidū apbūvētas zemes vienības, kurām Kadastra informācijas sistēmā nav reģistrēta neviena būve, sakārtoto zemes vienību skaits.	x	500	500	1000	700	2000	1000
Palielinājies VZD Digitālās dokumentu krātuves uzpildījums.							
Arhīva dokumentu digitalizācija, digitalizēto dokumentu pieaugums procentos salīdzinājumā pret iepriekšējo gadu.	2021 = 534 718	3	▲ 3,16	5	▼ 3	7	▲ 7,6

II PRIORITĀTE

IKVIENAM ĒRTI, SAPROTAMI UN UZ SABIEDRĪBAS INTERESĒM VĒRSTI PAKALPOJUMI

2.1. STRATĒGISKAIS MĒRĶIS:

KADASTRS TAVĀ KABATĀ! PRIMĀRI DIGITĀLI UN KLIENTAM VIEGLI SAPROTAMI PAKALPOJUMI

VZD darbības stratēģijā 2022.–2026. gadam noteikto mērķu sasniegšanai 2024. gadā strādājām pie pakalpojumu skaita pārskatīšanas, vienkāršošanas un samazināšanas, fokusējoties uz klientu vajadzībām, kā arī uzsākām darbu pie digitālā klientu centra – pašapkalpošanās platformas izveides plānošanas. Veicām klientu analīzi un pieredzes kartējumu, attīstījām daudzkanālu pieeju klientu apkalpošanā, lai tiktu sniegti klientu vajadzībām atbilstoši pakalpojumi. No 2024. gada 1. jūlija pārtraucām mobilās lietotnes Kadastrs.lv darbību un šobrīd strādājam, lai klientiem piedāvātu ērtu un mūsdienīgu risinājumu dažādām mobilajām iekārtām.

2.1.1. INICIATĪVA:

Fokusējoties uz klientu vajadzībām, pārskatīt un samazināt pakalpojumu skaitu, vienkāršot pakalpojumus.

2.1.2. INICIATĪVA:

Izveidot digitālo klientu centru – klientu (tai skaitā mērnieku) pašapkalpošanās platformu.

VZD 2024. gadā izvērtēja esošā portāla Kadastrs.lv modernizācijas iespējas, fokusējoties uz ērtu lietojamību, jaunām funkcionalitātes iespējām un sasaisti ar VZD iekšējām un ārējām informācijas sistēmām ar mērķi izveidot jaunu tehnoloģiski un funkcionāli atbilstošu pašapkalpošanās portālu pakalpojumu pieejamībai intuitīvā un lietotājamorientētā veidā primāri bez VZD darbinieku iesaistes. Esam sagatavojuši jaunā portāla pamatprasību sarakstu, un darbs pie jaunā portāla izstrādes notiek 2025. gadā.

2.2. STRATĒGISKAIS MĒRĶIS:

KLIENTS IR VĒRTĪBA! JĒGPILNAS UN VĒRTĪGAS KONSULTĀCIJAS KLIENTAM

2.2.2. INICIATĪVA:

Klientu vajadzībām atbilstoša pakalpojuma sniegšana.

VZD 2024. gadā valsts vienotajā ģeotelpiskās informācijas portālā “Geolatvija.lv” publicēja šādas Kadastra informācijas sistēmas un Valsts adrešu reģistra datu kopas:

- Adreses (INSPIRE);
- Administratīvās vienības (INSPIRE);
- Ēkas (INSPIRE);
- Kadastrālie zemes gabali (INSPIRE).

Šīs datu kopas ir atzītas par īpaši vērtīgām ekonomikai un sabiedrībai. To pieejamība veicina efektīvāku lēmumu pieņemšanu valsts un privātā sektorā, inovāciju, jaunu digitālo pakalpojumu un biznesa iespēju radīšanu, kā arī nodrošina datu savietojamību un izmantošanu ārvalstu pakalpojumos un produktos – Eiropas atvērtajā kadastra kartē un trīs Copernicus programmas pakalpojumos.

- Ārkārtas (krīžu) situāciju pārvaldības pakalpojums;
- Copernicus zemes monitoringa pakalpojums;
- Copernicus drošības pakalpojums.

Līgums par Kadastra un Adrešu reģistra atvērto datu iekļaušanu šajos trīs pakalpojumos tika noslēgts 2024. gada 27. novembrī. Copernicus programma ir Eiropas Savienības Zemes novērošanas iniciatīva, kuru kopīgi vada Eiropas Komisija un Eiropas Kosmosa aģentūra. Tās galvenais mērķis ir nodrošināt precīzus, savlaicīgus un brīvi pieejamus datus par

Zemi, lai veicinātu vides aizsardzību, klimata pārmaiņu novērošanu, katastrofu pārvaldību un drošību.

Kadastra un Valsts adrešu reģistra atvērto datu kopas ir publicētas arī Latvijas Atvērto datu portālā. Valsts adrešu reģistra atvērto datu kopa ir viena no visvairāk lejupielādētākajām datu kopām. 2024. gadā VZD pielāgoja šo datu kopu jaunajām Latvijas Atvērto datu portāla prasībām.

Fakti

VZD Latvijas Atvērto datu portālā 2024. gadā publicēja arī šādas atvērto datu kopas:

- Mainītie ielu nosaukumi kopš 2022. gada, datu kopa pievienota 2024. gada 7. maijā;
- Spēkā esošie kadastrālo vērtību zonējumi, datu kopa pievienota 2024. gada 9. oktobrī;
- Darījumi ar zemes vienībām un būvēm, datu kopa pievienota 2024. gada 20. augustā;
- Darījumi ar telpu grupām, datu kopa pievienota 2024. gada 21. augustā;
- Darījumi ar zemes vienībām, datu kopa pievienota 2024. gada 20. augustā.

Fakti

Atvērto datu statistika

- Kopš adrešu datu publicēšanas adrešu reģistra datu kopas tika lejupielādētas

890 960 reizes

- Vidēji dienā adrešu datu kopa tiek lejupielādēta

4200 reizes

- Adrešu reģistra dati ir populārākā datu kopa atvērto datu portāl

2.2.3. INICIATĪVA:

Izveidot konsultāciju centru, attīstot primāri attālinātu personalizētu konsultāciju sniegšanu.

Šobrīd visus pakalpojumus klienti var pieņemt elektroniski, izmantojot VZD portālā Kadastrs.lv pieejamos e-pakalpojumus, vai sūtot elektroniski parakstītu iesniegumu un pakalpojuma izpildei nepieciešamos dokumentus uz jebkura VZD klientu apkalpošanas centra e-pasta adresi vai oficiālo e-adresi.

Informāciju par VZD sniegtajiem pakalpojumiem var saņemt tieklīnietnē www.vzd.gov.lv, valsts pārvaldes pakalpojumu portālā www.Latvija.gov.lv vai zvanot uz konsultatīvo tālruni 67038800 vai rakstot uz konsultatīvo e-pastu info@vzd.gov.lv.

Nemot vērā, ka arvien vairāk klientu VZD pakalpojumus pieprasa, izmantojot elektroniskos kanālus (2024. gadā 93 % pakalpojumu pieprasījumi iesniegti elektroniski), VZD pārskatīja klientu apkalpošanas centru tīklu. No 2024. gada 2. aprīļa VZD pārtrauca klientu apkalpošanas centru darbību Limbažos, Balvos un Tukumā, savukārt, no 2024. gada 1. jūnija VZD pārtrauca klientu apkalpošanas centra darbību Bauskā. Klientu apkalpošana klātienē pēc iepriekšēja pieraksta saglabāta 14 Latvijas pilsētās: Rīgā, Liepājā, Ventspilī, Daugavpilī, Rēzeknē,

Fakti

2024. gadā sniegto pakalpojumu skaits un īpatsvars pēc pieteikuma kanāla

Pakalpojuma pieteikšanas kanāls	Pakalpojumu skaits	Īpatsvars
ELEKTRONISKI	95 876	93 %
E-pasts (t.sk. E-adrese)	20 849	20 %
Portāls Kadastrs.lv	49 094	48 %
Ārējie kanāli (BIS, Zemesgrāmata u.c.)	25 933	25 %
Pasts	1199	1 %
Klātienē	5829	6 %
Kopā	102 904	100 %

Jēkabpilī, Valmierā, Jelgavā, Jūrmalā, Ogrē, Cēsīs, Gulbenē, Madonā, Kuldīgā. Esam gandarīti, ka 2024. gadā, salīdzinājumā ar iepriekšējo pārskata periodu, ir uzlabojies VZD klientu apkalpošanas un pakalpojumu sniegšanas vērtējums atbilstoši Valsts kancelejas pētījumam. Esam pārliecināti, ka pabeidzot darbu pie jaunā VZD klientu portāla, šis vērtējums paaugstināsies.

III PRIORITĀTE

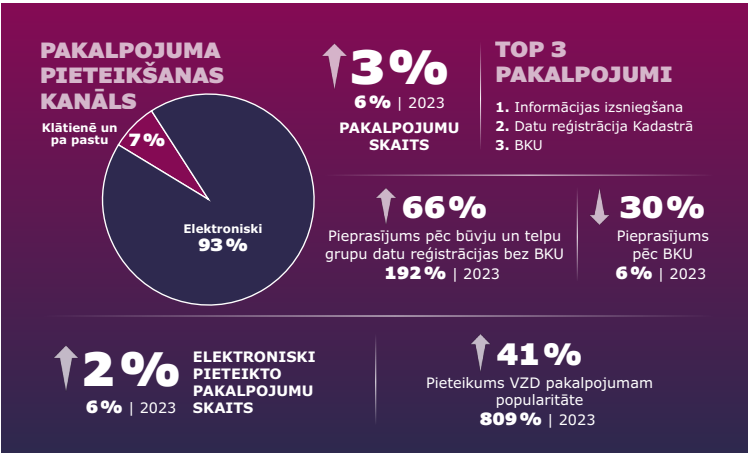
UZ RISINĀJUMU VĒRSTS SADARBĪBAS PARTNERIS

VZD darbības stratēģijā 2022.–2026. gadam esam noteikuši divus stratēģiskos mērķus – “Sadarbība kā atslēga panākumiem” un “Inovācijas – izšķirošs virzītājspēks attīstībai”, kas attiecas uz ciešu sadarbību ar profesionālu organizācijām. Iesaistām partnerus jaunu nozares projektu īstenošanā jau to definēšanas un risinājumu meklēšanas fāzē, lai, uzsākot projekta īstenošanu, izdotos veiksmīgs darbs pie pārmaiņām visos posmos. Tāpat īstenojam proaktīvu publisko komunikāciju, izglītojot sabiedrību un kopā ar iesaistītajiem profesionāļiem un mācību spēkiem popularizējot nozari. Ciešā sadarbībā ar akadēmisko vidi atbalstām jaunu tehnoloģiju radīšanu un izmantošanu VZD darbībā, kā arī līdzdarbojamies partneru produktu radīšanā.

Atbilstoši VZD darbības stratēģijai katru gadu organizējam arī sadarbības partneru apmierinātības pētījumu, gūtos

Prioritātes snieguma rādītāji

	Bāzes vērtība	Mērķa vērtība 2022	Faktiskā vērtība 2022	Mērķa vērtība 2023	Faktiskā vērtība 2023	Mērķa vērtība 2024	Faktiskā vērtība 2024
Elektroniski pieteikto pakalpojumu īpatsvars	2021 = 88 %	80 %	85 %	85 %	89 %	90 %	93 %
Palielinājusies VZD e-pārvaldes efektivitāte (E-Indekss punkti, maks 100)	2021= 65	68	61,3	70	Nav publicēts	72	Nav publicēts
Publicētas atvērto datu kopas	2021=15	23	30	24	35	25	40
VZD klientu apkalpošanas un pakalpojumu sniegšanas vērtējums (max 5 punkti) atbilstoši Valsts kancelejas pētījumam	2020 = 3,84	3,9	3,82	4,0	3,62	4,1	3,71
Kopējais klientu apmierinātības līmenis atbilstoši VZD pasūtītam pētījumam (max 10 punkti)	2021 – nav rādītāja	x	x	7,5	7,3	x	x



priekšlikumus un vērtējumu piemērojot ne tikai sadarbības veicināšanai, bet arī VZD iekšējo procesu uzlabošanai. Par aktualitātēm regulāri sagatavojam informatīvu izdevumu – VZD ziņu lapu elektroniskā formā.

3.1. STRATĒGISKAIS MĒRĶIS: **SADARBĪBA KĀ ATSLĒGA PANĀKUMIEM**

3.1.1. INICIATĪVA: **Cieša sadarbība ar profesionāļu organizācijām ir panākumu atslēga nozares attīstībai. Partneri tiek iesaistīti nozares jauninājumu un izaicinājumu definēšanas, risinājumu**

meklēšanas fāzē, kopīgi strādājot pie pārmaiņām visos posmos.

VZD sadarbību ar profesionāļu organizācijām īsteno dažādās jomās un formātos. Viena no formām ir sadarbība 2012. gadā izveidoto konsultatīvo padomju ietvaros – Mērniecības konsultatīvās padomes un Nekustamā īpašuma vērtēšanas konsultatīvās padomes. Sadarbība šo padomju ietvaros ir reglamentēta ar nolikumu, kurā noteikti katras padomes mērķi, struktūra un sastāvs, dalībnieki, lēmumu pieņemšanas procedūras un darba organizācija kopumā. Sadarbība konsultatīvo padomju ietvaros pārstāvji no VZD, Latvijas Mērnieku biedrības, Latvijas Kartogrāfu un ģeodēzistu asociācijas, Viedās administrācijas un reģionālās attīstības ministrijas, Latvijas Ģeotelpiskās informācijas aģentūras, Rīgas Tehniskās universitātes, Latvijas

Universitātes un Latvijas Biozinātņu un tehnoloģiju universitātes kopīgi strādā ar mērķi sekmēt mērniecības jomas kvalitatīvu attīstību, veicināt valsts pārvaldes un privātā sektora viedokļu apmaiņu, veidojot vienotu izpratni par tiesību normu piemērošanu un to pilnveidošanu, ievērojot mērniecības darbu veicēju un sabiedrības tiesību intereses.

VZD pārstāvji ir arī citu institūciju konsultatīvo padomju pārstāvji, piemēram, aktīva sadarbība norit Inženiertīklu turētāju sadarbības padomes ietvaros, kuras darbības mērķis ir veicināt inženiertīklu turētāju savstarpējo sadarbību un kopīgi izstrādāt pasākumu plānu būvprojektu izstrādes kavējošo faktoru novēršanai, koordinēt tā realizēšanu un strādāt pie saistošo jautājumu pilnveidošanas, neformālā vidē pārrunājot un risinot aktuālus jautājumus.

Sadarbība dizaina (inovāciju) darbnīcu ietvaros

Ņemot vērā pozitīvo pieredzi ar 2023. gada Tieslietu ministrijas, VZD un sociālo partneru koprades darbnīcu ciklu Valsts kancelejas Inovācijas laboratorijas ietvaros, kurā tika strādāts pie kadastrālās vērtēšanas metodikas pilnveides, nolēmām dizaina pieeju izmantot arī vienotā būvniecības un nekustamā īpašuma reģistrācijas procesa izstrādē. Mērķis – nodrošināt datu iegūšanu no informācijas sistēmām datu apmaiņas ceļā, tādējādi atslogojot klientu no nepieciešamības vērsties trīs dažādās iestādēs – būvvaldē, VZD un Zemesgrāmatā. Lai



VZD 2024. gada 24. oktobrī notika Inženiertīklu turētāju sadarbības padomes sēde

samazinātu birokrātiju un izskaustu liekās darbības, VZD kopā ar sadarbības partneriem ir uzsācis šī procesa transformāciju.

Sociālo partneru un pašvaldību iesaiste un sadarbība normatīvo aktu izstrādē

2024. gadā tika aktīvi atsāks kadastrālās vērtēšanas sistēmas pilnveides darbs, iedzīvinot Kadastra likumā definētos kadastrālās vērtēšanas mērķus un principus. Kā daļa no šī procesa, tika būtiski pilnveidota neapbūvētas apbūves zemes nekustamā īpašuma lietošanas mērķu noteikšanas metodika sadarbībā ar Rīgas domi un Latvijas Pašvaldību savienību. Sociālo partneru un pašvaldību iesaiste normatīvo aktu grozījumu izstrādē nodrošināja veiksmīgas pārmaiņas, kuras veicina datu precizitāti, uzlabo caurredzamību un mazina administratīvo slogu.

Sadarbība informatīvajā darbā, organizējot sarunas ar nozares partneriem, mācības un seminārus

Lai skaidrotu būvju kadastrālās uzmērīšanas procesa izmaiņas, to būtību un priekšrocības, VZD īstenoja proaktīvu komunikāciju ar Latvijas Pašvaldību savienības, Finanšu nozares asociācijas, Nekustamā īpašuma attīstītāju alianses, Latvijas Arhitektu savienības un Latvijas Tirdzniecības un rūpniecības kame-

ras pārstāvjiem. Organizējām vairākas mācības nodrošinot plašāku piekļuvi informācijai – tīmekļa semināru “Būvju kadastrālā uzmērīšana vienkāršotā kārtībā – prasības iesniedzamajai vektordatnei” , mācības Latvijas Mērnieku biedrības biedriem par tēmu “Datu reģistrācija Kadastra informācijas sistēmā no izpildmērījuma plāna”, bet sadarbībā ar SIA “Funditus” pašvaldību pārstāvjiem un nozares profesionāļiem tika sagatavots tiešsaistes seminārs “Būves datu reģistrācijas iespējas Kadastra informācijas sistēmā”.

3.1.2. INICIATĪVA: Īstenot proaktīvu publisko komunikāciju, izglītojot sabiedrību par VZD jomas jautājumiem, kopā ar iesaistītajiem profesionāļiem un mācību spēkiem popularizēt nozari.

VZD darbība aptver plašu jomu klāstu – nodrošinām četru nozīmīgu valsts informācijas sistēmu darbību, veicam nekustamo īpašumu kadastrālo vērtēšanu, piedalāmies valsts politikas īstenošanā zemes reformas jomā, kā arī veicam būvju un telpu grupu kadastrālo uzmērīšanu. Šāds plašs darbības spektrs paredz arī dažādas komunikācijas formas un kanālus. Intensīvākā sadarbība 2024. gadā bija ar:

- Nozares partnerorganizācijām – Latvijas Mērnieku biedrības, Latvijas

Kartogrāfu un ģeodēzistu asociācijas un Latvijas Arhitektu savienības pārstāvjiem,

- Pašvaldībām un Latvijas Pašvaldību savienības pārstāvjiem,
- Ministriņām un citām valsts pārvaldes iestādēm – Tieslietu ministriju, Ekonomikas ministriju, Finanšu ministriju, Viedās administrācijas un reģionālās attīstības ministriju
- Augstākajām mācību iestādēm – Latvijas Biozinātņu un tehnoloģiju universitāti, Latvijas Universitāti un Rīgas Tehnisko universitāti.

Kopīgi strādājām, lai informētu sabiedrību par

- Kadastra datu nozīmi
- Administratīvā sloga mazināšanu būvniecības attīstīšanas jomā
- Vienkāršoto būvju kadastrālās uzmērīšanas procesu

Dalība partneru projektos

Aizvadītajā gadā turpinājām sniegt konsultatīvo un informatīvo atbalstu partneru projektu īstenošanā. Saņēmām Būvniecības valsts kontroles biroja pateicību par dalību Būvniecības informācijas sistēmas 2. kārtas projektā. VZD ir viens no lielākajiem sadarbības partneriem Būvniecības informācijas sistēmas attīstībā, jo tieši mūsu pārvaldīto informācijas sistēmu dati ir pamats veiksmīgā būvniecības procesā, kā arī būvju ekspluatācijas un mājas lietu uzturēšanā un virzīšanā.

Saņēmām arī Zemkopības ministrijas pateicību par ieguldījumu Norvēģijas finanšu instrumenta projekta “Ilgspējīgas augsnes resursu pārvaldības uzlabošana lauksaimniecībā” īstenošanā. Papildus Nekustamā īpašuma vērtēšanas departamenta eksperti iesaistījās Viedās administrācijas un reģionālās attīstības ministrijas virzītā Ministru kabineta noteikumu projekta “Noteikumi par augšņu klasifikāciju” izstrādē. Tāpat piedalījāties Viedās administrācijas un reģionālās attīstības ministrijas organizētā informācijas un komunikācijas tehnoloģiju vadītāju foruma darba grupā par “Datu pārvaldības un koplietošanas jomas arhitektūras izstrādi” un Valsts pakalpojumu platformu jomas arhitektūras darba grupā, kā arī Datu izplatīšanas un pārvaldības platformas projektā.

Valsts vides dienesta projekta “Piesārņoto vietu pārvaldības modeļa digitālā transformācija” ietvaros sniedzām ieguldījumu piesārņoto vietu pārvaldības informācijas sistēmas izveidē.

Apgrūtināto teritoriju informācijas sistēmas dati bija nepieciešami Dabas aizsardzības pārvaldei projekta “Eiropas Savienības Biodaudzveidības stratēģija 2030. gadam” īstenošanai un VSIA “Latvijas, Vides ģeoloģijas un meteoroloģijas centrs” dzeramā ūdens ieguves vietu sateces baseinu identificēšanas un to sākotnējo riska novērtējumu veikšanai. Tāpat aizvadītajā gadā uzsāktās sadarbības ietvaros, lai kopīgi nodrošinātu Latvijas Nacionālā arhīva Vidzemes reģiona centra, Cēsu Vēstures un mākslas muzeja krātuves un VZD Vidzemes reģionālās pārvaldes centrālā arhīva izveidi, ar Kultūras ministrijas, Cēsu novada pašvaldības un Latvijas Nacionālā arhīva pārstāvjiem, devāmies devās kopīgā pieredzes apmaiņas braucienā uz Igaunijas arhīva glabātavu Tartu, lai iepazītos ar Igaunijas pieredzi arhīva celtniecībā un tās iekārtošanā. Savukārt novembra izskaņā pārstāvji no Kultūras ministrijas, Latvijas Nacionālā arhīva un Cēsu pašvaldības viesojās VZD Rīgas kopstrādes birojā – dalījāties pieredzē par arhīva dokumentu uzglabāšanu.



Saņēmām pateicību par dalību Būvniecības informācijas sistēmas 2. kārtas projektā.

Dalība konferencēs un citos sadarbības partneru pasākumos

2024. gada maijā organizējām starptautisku konferenci “Kadastra dati labākai valsts rītdienai”, pulcējot pašmāju un ārvalstu ekspertus, lai diskutētu par daudziem uzņēmējiem un iedzīvotājiem aktuāliem kadastra datu jautājumiem – to nepieciešamību, iegūšanu, drošību, kā arī efektīvu izmantošanu. Konferencē piedalījās eksperti no VZD, Tieslietu ministrijas, Viedās administrācijas un reģionālās attīstības ministrijas, dažādām nevalstiskajām organizācijām un uzņēmumiem. Starptautisko datu konferenci varēja vērot arī tiešsaistē. VZD eksperti regulāri piedalās arī sadarbības partneru organizētajās konferencēs un citos pasākumos, lai informētu par VZD aktualitātēm, pārņemtu aktuālos sadarbības jautājumus, kā arī iepazītos ar nozares jaunumiem un veidotu profesionālus kontaktus. Aizvadītajā gadā mūsu eksperti ar ziņojumiem par aktualitātēm piedalījās Latvijas lauksaimniecības augsnes izpētes konferencē, Latvijas Mēmiņu biedrības konferencē, konferencē “Nekustamais īpašums un būvniecība Baltijā 2024: tirgi, attīstība un prognozes”, Būvniecības valsts kontroles biroja organizētajā Būvniecības informācijas sistēmas projekta noslēguma pasākumā, Latvijas Nekustamo īpašumu darījumu konferencē, Valsts kancelejas rīkotajā konferencē “Celmclauzis” un konferencē “Mākslīgā intelekta impulss”.

3.1.3.

INICIATĪVA:

Izvērst Korporatīvo klientu centru, stiprinot spēju iesaistīties un atbalstīt Latvijas attīstībai nozīmīgus infrastruktūras projektus.

2024. gadā tika uzsākta Korporatīvo klientu centra attīstības vīzijas projekta izstrāde ar mērķi nodrošināt koordinētu un efektīvu stratēģisko pakalpojumu sniegšanu valsts nozīmes infrastruktūras projektu ietvaros. Pirmajā posmā tika veikta sadarbības partneru aptauja, lai apzinātu viņu vajadzības un gaidas attiecībā uz turpmāko centra darbību. Plānots, ka 2025. gadā tiks izstrādāts Korporatīvo klientu centra attīstības vīzijas projekts, kā arī noteikti konkrēti ieviešanas uzdevumi. Tas ļaus sekot līdzi vīzijas īstenošanai un novērtēt centra ieguldījumu Latvijas nozīmīgāko infrastruktūras iniciatīvu atbalstā. Jau šobrīd ir skaidrs, ka ir nepieciešams veicināt proaktīvu sadarbību ar publiskajiem un privātajiem partneriem, ieviešot specializētus atbalsta pakalpojumus un projektu koordināciju, stiprinot Korporatīvo klientu centra darbinieku kapacitāti un apmācību, uzlabojot datu kvalitāti un pieejamību, kā arī aktīvi iesaistoties normatīvā regulējuma pilnveidē. VZD arī 2024.gadā sagatavoja dažādas valstiski nozīmīgas datu atlases.

Valsts iestādēm

Valsts kontrole

- par valsts kapitālsabiedrību, iestāžu un pašvaldību nekustamiem īpašumiem

Klimata un enerģētikas ministrija

- par ēku kopējo un lietderīgo platību

Ekonomikas ministrija

- par komercsabiedrībām, kuru īpašumā reģistrēta meža zeme un lauksaimniecības zeme
- par būvēm, kurā telpu grupai ir reģistrēts lietošanas veids 1230 – Vairumtirdzniecības un mazumtirdzniecības telpu grupa
- par Latvijā esošo apkures un ūdens apgādes statistiku

Centrālā statistikas pārvalde

- par personas piederošajiem īpašumiem, kas reģistrēti Zemesgrāmatā

Valsts ieņēmumu dienests

- par veiktajiem zemes kadastrālās uzmērīšanas un ģeodēziskajiem darbiem.

Partnerorganizācijām

Latvijas Kartogrāfu un ģeodēzistu asociācija

- par veiktajiem zemes kadastrālās uzmērīšanas un ģeodēziskajiem darbiem.

Augstskolām

Rīgas Tehniskā universitāte Latvijas Biozinātņu un tehnoloģiju universitāte

- Kursa darbu un maģistra darbu izstrādei

Rīgas Stradiņa universitāte

- Valsts pētījumu programmas *Sports* ietvaros projekta *Inovācijas, metodikas un rekomendācijas sporta nozares attīstībai un pārvaldībai Latvijā* īstenošanai

Vidzemes augstskola

- Valsts pētījuma programmas *Klimatneitralitātes mērķu sasniegšanai lēmumu pieņemšanas atbalsta sistēma* projekta *Klimata neitralitātes lēmumu modeļa darbībā* vajadzībām



VZD viesojās Kultūras ministrijas, Latvijas Nacionālā arhīva un Cēsu pašvaldības pārstāvji.



VZD organizētās konferences *Kadastra dati labākai valsts rīdīšanai* ietvaros norisinājās vairākas paneldiskusijas.



VZD ģenerāldirektore piedalījās konferencē *Mākslīgā intelekta impulss*.

3.2. STRATĒGISKAIS MĒRĶIS:

INOVĀCIJAS – IZŠKIROŠS VIRZĪTĀJSPĒKS ATTĪSTĪBAI

3.2.2. INICIATĪVA:

Ciešā sadarbībā ar augstskolām, zinātniekiem un studentiem atbalstīt jaunu tehnoloģiju radīšanu un to izmantošanu VZD darbībā (promocijas darbi, vieslekcijas, tēmu krātuve, datu analīze kopstrādes laboratorijās, tehnoloģiju maratonī).

Arī 2024. gadā turpinājām īstenot sadarbības pasākumus ar augstskolu mācībspēkiem un studentiem:

- piedaloties augstskolu organizētajos pasākumos ar ziņojumiem par VZD un tā aktualitātēm

Mūsu eksperti piedalījās Latvijas Biozinātņu un tehnoloģiju universitātes Zemes pārvaldības un ģeodēzijas institūta zinātniski praktiskajā konferencē *Zemes pārvaldība un ģeodēzija* ar ziņojumiem *Apgrūtinājumu reģistrācija Kadastra informācijas sistēmā, izmantojot Apgrūtināto teritoriju informācijas sistēmas datus* un *LIDAR datu un kadastra kartes savstarpējā mijiedarbība*. Piedalījāmies Latvijas Universitātes Ģeodēzijas un Ģeoinformātikas Institūta organizētajā zinātniski tehniskajā konferencē *Ģeodinamika un Ģeokosmiskie pētījumi 2024* ar ziņojumu par portāla Kadastrs.lv iespējām.

Tāpat piedalījāmies Latvijas Biozinātņu un tehnoloģiju universitātes starptautiskajā konferencē *Baltic Surveying 2024*.

- piedaloties augstskolu organizētajos Karjeras dienu pasākumos

Mūsu eksperti piedalījās Latvijas Universitātes Ģeogrāfijas un Zemes zinātņu

fakultātes rīkotajās “Karjeras dienās 2024”, iepazīstinot studentus ar darba un prakses iespējām VZD.

- ļaujot iepazīt VZD darbības jomas studiju prakšu ietvaros

VZD nodrošina studiju prakses iespējas studentiem no Latvijas Biozinātņu un tehnoloģiju universitātes, Latvijas Universitātes, Rīgas Tehniskās universitātes un citām augstākās izglītības iestādēm. 2024. gadā VZD nodrošināja 29 prakses vietas. Visvairāk (15 praktikanti) bija Zemgales reģionālajā pārvaldē no Latvijas Biozinātņu un tehnoloģiju universitātes.

- uzņemot mācībspēkus un studentus apmaiņas vīzišu ietvaros
2024. gada pavasarī Rīgas kopstrādes birojā ciemos uzņēmām Latvijas Universitātes Ģeogrāfijas un zemes zinātņu fakultātes studentus, kuri vēlējās praktiski iepazīties ar VZD darbības jomām.

- sniedzot informatīvu un konsultatīvu atbalstu studiju noslēguma darbu tapšanā

Kadastra departamenta pārstāvji atsauca Rīgas Tehniskās universitātes studenta aicinājumam piedalīties intervijā maģistra darba pētījuma ietvaros. Tāpat informāciju konsultāciju un datu atlasu formā, un atbildes uz dažādiem Latvijas Biozinātņu un tehnoloģiju universitātes un Rīgas Tehniskās universitātes studentu jautājumiem sniedz Korporatīvo klientu centra kolēģi.

- organizējot Ēnu dienas pasākumus VZD birojos

Esam gandarīti par veiksmīgo Ēnu dienas pasākumu, kas notika 2024. gada 4. aprīlī, un tajā piedalījās 24 zinātkāri un aktīvi skolēni no dažādām Latvijas izglītības iestādēm, lai iepazītos ar VZD darbības jomām un gūtu ieskatu mūsu kolēģu darba ikdienā. Ēnu dienas virsorganizatora “Junior Achievement” tīmekļvietnē, VZD sociālajos tīklos un Iekšējā komunikācijas sistēmā bijām publicējuši aicinājumu pieteikties ēnot VZD darbiniekus; saņēmām pieteikumus no skolēniem, kuri vēlējās ēnot

mūsu ģenerāldirektoru, sabiedrisko attiecību speciālistu, arhivistus, klientu apkalpošanas konsultantus, kā arī būvju kadastrālās uzmērīšanas speciālistus un kadastra attīstības vadītāju. Turklāt ēnotāji bija ne tikai skolēni, jo jau otro gadu aicinājām arī kolēģus pieteikties iepazīt citu kolēģu ikdienu – kolēģi iepazinās ar Zemgales reģionālās pārvaldes Kadastra daļas vadītājas un Rīgas reģionālās pārvaldes kadastra inženieres darba ikdienu. Atskats uz Ēnu dienas pasākumu tika publicēts arī mūsu starptautiskā sadarbības partnera – EuroGeographics ziņu lapā.

- Atbalstot jaunu ideju un tehnoloģiju radīšanas pasākumus

Sniedzām priekšlikumus Viedās administrācijas un reģionālās attīstības ministrijas, Valsts administrācijas skolas un Latvijas Atvērto tehnoloģiju asociācijas hakatona “Atvērtie dati: inovācija un izaugsme” tēmām.

3.2.3. INICIATĪVA: Līdzdarboties partneru produktu radīšanā, lai veicinātu jēgpilnu VZD datu izmantošanu.

Mūsu kolēģi regulāri sniedz konsultatīvu un informatīvu atbalstu valsts, pašvaldību un privātām organizācijām:

- Par būvju datu reģistrēšanas un īpašumtiesību pārreģistrēšanas jautājumiem, kā arī dzīvojamo māju sadali dzīvokļa īpašumos atbalsts sniegts Nekustamo īpašuma attīstītāju aliansei, Satiksmes ministrijai un nekustamo īpašumu attīstītāju kompānijām.
- Par inženierbūvju reģistrāciju kadastra informācijas sistēmā atbalsts sniegts akciju sabiedrībai *Latvijas valsts meži*
- Par kadastra datu interpretācijas jautājumiem sniegta konsultācijas Finanšu nozares asociācijas pārstāvjiem
- Par Valsts adrešu reģistra atvērtajiem datiem konsultācijas sniegta VID, Uzņēmumu reģistram, apdrošināšanas akciju sabiedrībai *Gjensidige* u.c.



Dalība Latvijas Biozinātņu un tehnoloģiju universitātes starptautiskajā konferencē Baltic Surveying 2024.



VZD viesojās Latvijas Universitātes studenti.

Ēnu diena – skolēnus uzrunā VZD ģenerāldirektore.

- Par vēja parku reģistrāciju Kadastra informācijas sistēmā sniegta atbildes uz sabiedrības ar ierobežotu atbildību *Latvijas vēja parki* jautājumiem.
- Par augstas detalizācijas topogrāfisko informāciju, meliorācijas sistēmu sakārtošanu, nekustamā īpašuma nodokļa administrēšanas plānošanu un dalīto īpašumu – pašvaldībām
- Par piekļuvi kadastra datiem Valsts informācijas sistēmu savietotāja datu izplatīšanas tīkla un API risinājumos – valsts iestādēm un pašvaldībām.



Dalība Latvijas Universitātes Ģeogrāfijas un Zemes zinātņu fakultātes organizētajā Karjeras dienu pasākumā.

Prioritātes snieguma rādītāji

	Bāzes vērtība	Mērķa vērtība 2022	Faktiskā vērtība 2022	Mērķa vērtība 2023	Faktiskā vērtība 2023	Mērķa vērtība 2024	Faktiskā vērtība 2024
Konsultatīvo padomju/ darba grupu un profesionāļu organizāciju veicināts pārmaiņas vai risinājumi	2021=1	2	7	2	7	2	3
Partneru apmierinātības vērtējums par sadarbību ar VZD, vidējais vērtējums 10 ballu sistēmā	x	7	7	7,2	7,47	7,5	7,57
Izvērtēts / ieviests inovatīvs risinājums	2021 = 1/1	5/2	5/2	6/3	6/3	7/4	7/5
Sniegts atbalsts partneru projektos	2021 = 4	4	7	4	4	4	4

STARPTAUTISKĀ SADARBĪBA

Starptautiskā sadarbība VZD nav tikai iespēja dalīties ar savu pieredzi vai smelties zināšanas no citiem – tā ir būtiska mūsu attīstības sastāvdaļa. Tā ļauj mums salīdzināt dažādu valstu pieejas līdzīgām problēmām, pārņemt labās prakses piemērus un veidot modernus, uz datiem balstītus risinājumus. Sadarbojoties ar starptautiskiem partneriem, mēs stiprinām Latvijas profesionālo tēlu pasaulē, nodrošinām mūsu ekspertu nepārtrauktu izaugsmi un panākam, ka Latvijas kadastra, adresācijas un datu pārvaldības sistēmas attīstās līdzī mūsdienu globālajiem standartiem. Turklāt šī sadarbība bieži vien paver arī jaunas iespējas dalībai nozīmīgos projektos un iniciatīvās, kas savukārt veicina inovācijas un ilgtspējīgu attīstību valsts pārvaldē.

2024. gads starptautiskās sadarbības jomā ir bijis īpaši nozīmīgs, jo pēc ilgāka pārtraukuma esam organizējuši vairākus starptautiska mēroga pasākumus, ne tikai sekmējot sadarbību ar mūsu esošajiem ārvalstu partneriem un veidojot sadarbību ar jauniem, bet arī veicinot Latvijas starptautisko atpazīstamību.

17. maijā organizējām starptautisku konferenci “Kadastra dati labākai valsts rītdienai” ar vietējo un ārvalstu ekspertu dalību, kuri sniedza ziņojumus un dalījās ar pieredzes stāstiem par kadastra datu izmantošanu, kā arī paneldiskusiju ietvaros diskutēja par dažādiem izaicinājumiem, kas attiecas uz kadastra datu nepieciešamību, iegūšanu un drošību. Pasaulē kadastra datus izmanto daudz plašāk nekā Latvijā, tāpēc mums bija ļoti

būtiski ar ārvalstu ekspertu pieredzi iepazīstināt Latvijas auditoriju. Ukrainas Valsts ģeodēzijas, kartogrāfijas un kadastra dienesta vadītāja pienākumu izpildītājs konferences viesus attālināti iepazīstināja ar kadastra datu drošības nodrošināšanu kara apstākļos, Lietuvas Republikas Vides ministrijas ģeotelpisko datu analītiķis konferences viesiem pastāstīja par Zemes informācijas sistēmas ieviešanu un datu bankas izveidi Lietuvā, bet EuroGeographics projektu vadītāja sniedza ieskatu Eiropas atvērtās kartes projekta attīstībā.

20. un 21. novembrī, sadarbībā ar EuroGeographics, organizējām Eiropas Savienības Pastāvīgās komitejas kadastra jautājumos konferenci un EuroGeographics Kadastra un zemes reģistru zināšanu apmaiņas tīkla rudens



Konferences Kadastra dati labākai valsts rītdienai paneldiskusijā piedalījās arī ārvalstu viesi.

plenārsēdī. Šajos pasākumos viesojās pārstāvji no Beļģijas, Francijas, Nīderlandes, Dānijas, Somijas, Zviedrijas, Igaunijas, Slovākijas un Polijas – pirmo reizi VZD Rīgas kopstrādes birojā uzņēmām tik plašu ārvalstu kadastra un zemes reģistru iestāžu pārstāvju loku. Jāatzīmē, ka liela loma šo pasākumu veiksmīgā īstenošanā ir kadastra attīstības vadītājam, kurš 2023. gadā tika ievēlēts par EuroGeographics kadastra un zemes reģistru zināšanu apmaiņas tīkla līdzpriekšsēdētāju. Kadastra attīstības vadītājs koordinē sadarbību starp konkrētā zināšanu apmaiņas tīkla dalībniekiem, kā arī sniedz ziņojumus par nozares aktualitātēm un kopā ar otru līdzpriekšsēdētāju no Beļģijas vada zināšanu apmaiņas tīkla plenārsēdes. Kadastra datu kvalitātes departamenta Kadastra pārraudzības nodaļas vadītāja savukārt ir aktīva EuroGeographics Kvalitātes zināšanu apmaiņas tīkla dalībniece. Kadastra attīstības vadītājs un Kadastra datu kvalitātes departamenta Kadastra pārraudzības nodaļas vadītāja piedalījās arī konkrētā zināšanu apmaiņas tīkla rudens plenārsēdē, kas 8. un 9. oktobrī norisinājās Bratislavā, Slovākijā. EuroGeographics Kvalitātes zināšanu apmaiņas tīkla pavasara plenārsēde notika attālināti.

Eiropas Savienības Pastāvīgās komitejas kadastra jautājumos konference un EuroGeographics Kadastra un zemes



VZD notika Eiropas Savienības Pastāvīgās komitejas kadastra jautājumos konference un EuroGeographics Kadastra un zemes reģistru zināšanu apmaiņas tīkla rudens plenārsēde.



Dalība Apvienoto Nāciju Organizācijas Ģeogrāfisko nosaukumu ekspertu grupas Baltijas nodaļas ekspertu sanāksmē.



Dalība EuroGeographics Ģenerālajā asamblejā.

reģistru zināšanu apmaiņas tikla plenārsēdē no 17. līdz 19. jūnijam notika Brigē, Beļģijā, un tās vadmotīvs bija kadastrālā vērtēšana, pasākumā ziņojumu par VZD informācijas sistēmu aktualitātēm sniedza kadastra attīstības vadītājs. VZD Informācijas sistēmu attīstības

departamenta direktore, direktores vietniece un biznesa procesu analītiķe ir EuroGeographics Tehnisko datu veidotāju zināšanu apmaiņas tikla dalībnieces. Informācijas sistēmu attīstības departamenta ekspertes 6. un 7. novembrī piedalījās šī zināšanu apmai-

ņas tikla organizētajā sanāksmē Briselē, Beļģijā. Esam gandarīti arī par Latvijas Ģeotelpiskās informācijas aģentūras kolēģu darbu, jo EuroGeographics Ģenerālās asamblejas ietvaros, kas no 17. līdz 19. martam norisinājās Spānijas pilsētā Seviljā, tās valdē tika ievēlēts Latvijas Ģeotelpiskās informācijas aģentūras ģenerāldirektors, un 2025. gada maijā Ģenerālā asambleja notiks Rīgā. Pasākumu apmeklēja arī VZD ģenerāldirektore un kadastra attīstības vadītājs. Ģenerālā asambleja no pasākuma, kurā tiek pieņemti oficiāli lēmumi par EuroGeographics stratēģiju, plāniem un budžetu, ir paplašinājusies līdz konferences formātam, kļūstot par galveno forumu Eiropas kartogrāfijas, kadastra un zemes reģistrācijas aģentūru vadītāju kontaktu dibināšanai un viedokļu apmaiņai. Tā būs vēl viena lieliska iespēja veicināt Latvijas starptautisko atpazīstamību.

Dalība EuroGeographics Ģenerālajā asamblejā

Janvārī mūsu Nekustamā īpašuma vērtēšanas departamenta kolēģus pēc Amerikas Savienoto Valstu Linkolna Zemes politikas institūta pārstāves ieteikuma uzrunāja Nīderlandes Nekustamā īpašuma vērtēšanas padomes

pārstāvji, kuri Pasaules Bankas projekta ietvaros veica trīs Eiropas valstu, tai skaitā Latvijas, nekustamā īpašuma vērtēšanas sistēmu salīdzinošu pētījumu, lai konsultētu Ukrainas kolēģus par nepieciešamajām reformām nekustamā īpašuma vērtēšanas sistēmā. Septembrī Latvijā bija ieradusies Uzbekistānas delegācija, vizīti organizēja Centrālās finanšu un līgumu aģentūras pārstāvji un tās laikā Uzbekistānas valsts pārvaldes iestāžu pārstāvji tikās arī ar mūsu kolēģiem, iepazīstoties ar datu pārvaldības un datu kvalitātes kontroles principiem.

Dalība Apvienoto Nāciju Organizācijas Ģeogrāfisko nosaukumu ekspertu grupas Baltijas nodaļas ekspertu sanāksmē

Adrešu reģistra departamenta pārstāvji savukārt ir aktīvi Apvienoto Nāciju Organizācijas Ģeogrāfisko nosaukumu ekspertu grupas Baltijas nodaļas dalībnieki. 2024. gada 2. un 3. oktobrī Adrešu reģistra departamenta direktore un metodikas eksperte piedalījās šīs ekspertu grupas sanāksmē, kas notika Viļņā, sniedzot ziņojumu par adrešu maiņu un citām aktualitātēm. Sanāksmē diskutēja par vietvārdu, tajā skaitā adrešu lietojumu kartēs, normatīvajos aktos un informācijas sistēmās. Tāpat sanāksmē tika apspriesta svešvalodu vietvārdu atveide, mazākumtautību vietvārdi, kā arī to reģionālās un lokālās īpatnības. VZD ģenerāldirektore un kadastra attīstības vadītājs februāra nogalē Beļģijas pilsētā Lēvenā piedalījās divos nozīmīgos nozares pasākumos – Apvienoto Nāciju Organizācijas Globālās ģeotelpiskās informācijas pārvaldības ekspertu komitejas Ģeotelpiskās informācijas pārvaldības politikas un tiesiskā regulējuma darba grupas sēdē un EuroGeographics nozares politikas zināšanu apmaiņas tikla darba grupas sanāksmē. Kopā ar VZD kolēģiem pasākumā piedalījās arī Tieslietu ministrijas valsts sekretāra vietniece tiesību politikas jautājumos.

IV PRIORITĀTE

MOTIVĒJOŠA UN IESAISTOŠA DARBA VIDE – VIETA, KUR IZAUGT PAR EKSPERTU

2024. gadā turpinājām strādāt pie VZD darbības stratēģijā (2022–2026) noteikto mērķu sasniegšanas – mūsdienīga un motivējoša darba vide un atbildība, kā arī vienota, uz izaugsmi vērsta komanda.

4.1. STRATĒĢISKAIS MĒRĶIS:

MŪSDIENĪGA UN MOTIVĒJOŠA DARBA VIDE UN ATLĪDZĪBA

4.1.1. INICIATĪVA:

Izstrādāt jaunu un mūsdienīgu atbildības sistēmu, iekļaujot skaidrus bonusu piešķiršanas nosacījumus.

2024. gadā tika noslēgts darbs pie stratēģiskās iniciatīvas – jaunas un mūsdienīgas atbildības sistēmas izveides, iekļaujot skaidrus bonusu piešķiršanas nosacījumus. Sistēmas pamatā ir 2022. gada nogalē apstiprinātā individuālās mēnešalgas noteikšanas kārtība. Papildus nodarbināto amata klasifikācijai un tai noteiktajai mēnešalgu pakāpei tiek noteikta arī darbinieka individuālās mēnešalgas pakāpe, ņemot vērā darbinieka individuālo kvalifikācijas un kompetenču, darba snieguma un regulārā darba apjoma kritēriju vērtējumu, ko nosaka darba izpildes novērtēšanas ietvaros. 2024. gadā, pilnveidojot darba izpildes novērtēšanas kārtību, apstiprinājām jaunu piemaksu, naudas balvu un pabalstu piešķiršanas kārtību. Papildus, pilnvei-

dojot personāla atlases kārtību, izstrādājām jaunus Personālvadības noteikumus.

4.1.2. INICIATĪVA:

Ieviest noslodžu monitoringa sistēmu 2024. gadā tika izstrādāta darbinieku noslodžu monitoringa sistēma ar mērķi uzlabot darbinieku labbūtnību, veicināt vienmērīgu uzdevumu sadalījumu un novērst funkciju dublēšanos. Sistēma sniedz iespēju detalizēti izvērtēt, kādi praktiskie darbi tiek veikti, kā tie saistīti ar VZD mērķiem un kādas ir šo darbu izmaksas. Izstrādes procesā tika rīkotas vairākas diskusijas vadības komandas ietvaros, kā arī izstrādāti pirmie sistēmas prototipi. Rezultātā tika izveidota detalizēta tabula, kurā apkopota informācija par būtiskākajiem darbiem, veikta to analīze un sagatavota finansiālā izvērtēšana. Nākamajā posmā katra struktūrvienība noteiks savus noslodzes rādītājus, kurus būs iespējams izmērīt un novērtēt arī finansiālā izteiksmē. 2025. gadā plānota sistēmas pakāpeniska ieviešana praksē.

4.2. STRATĒĢISKAIS MĒRĶIS

VIENOTA, UZ IZAUGSMI VĒRSTA KOMANDA

4.2.1. INICIATĪVA:

Rūpēties par nodarbināto izaugsmi un vienmērīgu paaudžu maiņu.

Rūpējoties par nodarbināto izaugsmi un vienmērīgu paaudžu maiņu, 2024. gadā tika pilnveidota darbinieku kvalifikācijas paaugstināšanas kārtība, un personālvadības noteikumos paredzēti mentora noteikšanas principi, kā arī ietverts regulējums mentora noteikšanai, ja nodarbinātais pārcelts citā amatā. Mācību plānam kā prioritātes bijām izvirzījuši nodarbināto komunikācijas prasmju pilnveidi, emocionālo inteliģenci stresa un emociju regulēšanai saskarsmē un vadītāju līderības kompetenču pilnveidi par lomu, uzdevumiem, komunikāciju un pārmaiņu vadību. Visiem nodarbināta-



Pasākums VZD jaunajiem darbiniekiem "Iepazīšanās tūre – KOPĀ"



8. martam veltītā lekcija "Dzimumu līdztiesība – sievietes un vīriešu vienlīdzīgas iespējas"

jiem bija pieejamas iekšējās apmācības par prezentāciju sagatavošanu. Juridiskās prasmes veicināšanai organizējam iekšējās apmācības par ierobežotas pieejamības informācijas apstrādi, tāpat darbinieki varēja pilnveidot normatīvo aktu izstrādes un noformēšanas prasmes Valsts administrācijas skolas apmācībās, bet jaunie darbinieki piedāvājām piedalīties Korupcijas novēršanas un apkarošanas biroja organizētajās mācībās par interešu konfliktu. Personāla departamenta

darbinieki piedalījās ārējās mācībās par personāla dokumentācijas uzglabāšanu digitālajā vidē. Nodarbinātajiem tika piedāvāts piedalīties dažādās Valsts administrācijas skolas un Digitālās akadēmijas organizētajās mācībās lai uzlabotu savas digitālās prasmes. Ņemot vērā, ka 2024. gadā stājās spēkā jauni Ministru kabineta noteikumi dokumentu un arhīvu pārvaldības jomā, arhīvistu un lietvežu piedalījās mācībās par šo noteikumu aktualitātēm un izmaiņām.

Fakti

- 2024. gadā kopumā

121
kvalifikācijas
celšanas

- Pasākumā piedalījušies

508
VZD
nodarbinātie

- Ņemot vērā, ka nodarbinātais piedalījies vairākos kvalifikācijas celšanas pasākumos, kopējais reģistrēto (fiksēto) dalību skaits ir

2707

Lai jaunos darbiniekus veiksmīgi iekļautu organizācijā, divas reizes gadā organizējam pasākumu iepazīšanās tūre "KOPĀ". Tajā stiprinām mūsu organizācijas vērtības, stāstām par VZD attīstības viziju un iepazīstam viens otru tuvāk. Uzklaušot jauno darbinieku vēlmes, aizvadītajā gadā sagatavojām arī ceļvedi – rokasgrāmatu jaunajiem darbiniekiem, kā arī VZD terminu vārdnīcas aktualizētu versiju, ko katrs darbinieks saņem, uzsākot darba gaitas VZD.

Lai stiprinātu iekļaujošu un zinošu darba vidi, organizējam vairākus izglītojošus pasākumus, kas veicināja izpratni par būtiskām sociālajām un finanšu tēmām. Par godu 8. martam aicinājām Sabiedrības integrācijas fonda direktori uz lekciju par dzimumu līdztiesību, kurā darbiniekiem bija iespēja diskutēt par sievietes un vīriešu vienlīdzīgām tiesībām darba vidē un sabiedrībā. Savukārt gada nogalē, sadarbojoties ar Latvijas Bankas ekspertu, darbinieki četras attālinātās tikšanās reizēs guva praktiskas zināšanas par finanšu praksi – personīgā budžeta plānošanu, drošības spilvena veidošanu un pensijas uzkrājumu pārvaldību. Šādi pasākumi ne tikai paplašina redzesloku, bet arī veicina atbildīgu un ilgtspējīgu domāšanu ikdienas darbā un dzīvē!

4.2.2. INICIATĪVA:

Īstenot pilotprojektus jaunu metožu un rīku ieviešanā VZD, lai veicinātu mūsdienīgu un iesaistošu darba vidi.

Inovatīvs pārmaiņu vadības pilotprojekts, izmantojot metodi "Māci skolotāju – Teach the teacher"

VZD jaunā kadastra telpiskā risinājuma jeb kadastra kartes KATE ieviešanas gaitā apmācību organizēšanā tika iesaistīti arī darbinieki. Projekta sākotnējā stadijā tika izmantots tradicionālais apmācību veids – IT speciālistu (risinājuma piegādātāju) veidotais videoapmācību kurss. Projekta ieviešanas gaitā sapratām, ka papildus ir vajadzīga efektīvāka pieeja apmācībām, tāpēc tika iesaistīti darbinieki – KATE lietpratēji, kuri ikdienā strādā ar Kadastra karti un savulaik augstskolās bija apguvuši ĢIS tehnoloģiju risinājumus, tādējādi pārņemot daļu no ideoloģijas "Teach the teacher". KATE lietpratēji risinājuma piegādātāju videoapmācības kursu papildināja ar trūkstošiem skaidrojumiem par dažādiem datu apstrādes jautājumiem, iekļaujot datu piemērus un veicamās darbības.

Būtisks atbalsta rīks bija tiešsaistes sarunu grupas izmantošana, kas darbiniekiem ļāva attālināti operatīvi apmainīties ar pieredzi, gūt atbildes uz neskaidriem jautājumiem un mācīt viena otru. Tiešsaistes sarunas grupa izveidoja ārkārtīgi pozitīvu mikroklimatu ieviešanas procesā – viens otru atbalstīja, iedrošināja jaunā risinājuma apgušanā, kā arī nodrošināja caurskatāmību visam procesam. Sākotnēji no visiem 260 darbiniekiem, kuri ikdienā strādā ar Kadastra karti, bija tikai daži programmnodrošinājuma QGIS lietpratēji. Viņiem aktīvi daloties ar savām zināšanām izdevās izraisīt "lavīnveidīgu" darbinieku apmācību, kurā katrs dalījās ar iegūtajām zināšanām un pieredzi ar citiem darbiniekiem veicinot zināšanu tālāku izplatīšanos. Tādējādi 1 mēneša laikā nepieciešamās zināšanas un prasmes darbam ar Kadastra karti apguva 260 lietotāji visās vecumā grupās.

Materiālo līdzekļu inventarizācija – pirmo reizi digitālā formā

2024. gadā VZD turpināja veidot un attīstīt inovāciju projektus mūsdienīgas darba vides veidošanā – pirmo reizi ikgadējo materiālo līdzekļu inventarizāciju īstenojām digitālā formā, darbiniekiem aizpildot un iesniedzot nepieciešamo informāciju personāla pašapkalpošanās vidē "HoP". Sekmīgai inventarizācijas norisei darbiniekiem bija iespēja visu interesējošo uzzināt Finanšu departamenta organizētajā tīmekļa seminārā, kā arī nepieciešamā informācija tika publicēta jaunizveidotā Iekšējās komunikācijas sistēmas sadaļā "Inventarizācija".

Mašīnlasāmu rēķinu ieviešana

No 2024. gada 1. jūlija VZD klientiem, kas norēķinus veic ar pēcapmaksu, tika uzsākta rēķinu izsniegšana mašīnlasāmā (*.xml) formātā, lai ļautu sagatavoties pārejai uz pilnībā mašīnlasāmiem VZD rēķiniem no 2025. gada 1. janvāra.

Digitalizēti apmācību pārvaldības procesi, izmantojot "HoP" platformu

2024. gadā turpinājām iesāktu mācību pārvaldības procesu digitalizāciju. No 2024. gada darbiniekiem ir pieejama saīss uz Valsts administrācijas skolas Mācību pārvaldības sistēmu, kur lietotāja profilā darbiniekiem ir pieejami un glabājas visi saņemtie sertifikāti par mācībām Valsts administrācijas skolā, savukārt "HoP" sistēmā jebkurš VZD darbinieks var augšupielādēt visus iegūtos apliecinājumus un sertifikātus par apmācību apguvi pats, neatkarīgi vai sertifikātu izsniegusi Valsts administrācijas skola vai cita organizācija. Iepriekš sertifikātus par zināšanu un prasmju apguvi bija nepieciešams iesniegt Personāla departamentā. Microstrategy vides izmantošana procesu pilnveidē: dažāda automatizētu pieteikumu sagatavošanai 2024. gadā tika izveidota sistēma "Interaktīvā pieteikuma forma". Tāpat aizvadītajā gadā ir ieviesta dažādu procesu un darbu izpildes kontrole, izmantojot Microstrategy

piedāvātās iespējas, piemēram, dažādas automatizētas atskaides un e-pasta brīdinājumus.

Automatizētu elektroautomašīnu atskaišu izmantošana

Automatizēto elektroautomašīnu atskaišu izmantošana VZD sniedz iespēju sistemātiski ievākt un apstrādāt datus par elektrotansportlīdzekļu lietošanu, nodrošinot vērtīgu informāciju dažādiem analītiskiem un stratēģiskiem mērķiem. Automātiski ģenerētie pārskati ļauj ātri un precīzi iegūt informāciju par elektroautomašīnu nobraukumu, enerģijas patēriņu un uzlādes sesijām.

Atskaišu analīze ļauj identificēt neefektīvus lietošanas modeļus, optimizēt maršrūtus un uzlādes stratēģijas, kā arī savlaicīgi atklāt dažādas problēmas. Tas veicina gan ekspluatācijas izmaksu samazināšanu, gan transportlīdzekļu ilgtspējīgāku un ilgāku darbību.

Ņemot vērā, ka "zaļais autoparks" ir viens no VZD ilgtspējas stratēģijas elementiem, precīzi dati par elektroautomašīnu enerģijas patēriņu ļauj efektīvi uzraudzīt un novērtēt ieguldījumus ilgtspējā, kā arī izvērtēt sasniegto progresu vides aizsardzības jomā.

Atbildīgu lēmumu pieņemšana balstās uz kvalitatīvu un visaptverošu informāciju. Automatizēti pārskati nodrošina nepieciešamos datus, kas kalpo kā pamats pamatotai autoparka pārvaldībai, investīciju izvērtēšanai un tālākai attīstībai.

Arhīva mikroklimata monitoringa sistēmas ieviešana

Aizvadītajā gadā liels darbs tika ieguldīts arhīva modernizācijā – 2024. gada martā kā pilotprojekts Jēkabpils arhīva glabātavā tika ieviesta Latvijas uzņēmuma "SAF Tehnika" radītā automatizētā mikroklimata monitoringa sistēma "Aranet". Sistēmas sensori automātiski monitorē gaisa temperatūru un mitrumu, tādējādi samazinot manuālo darbu un arhīviski vērtīgo dokumentu bojāšanās riskus. Ir plānots, ka līdz 2025. gada 2. jūnijam centralizētā mikroklimata monitoringa

sistēma “Aranet” tiks ieviesta visās VZD arhīva glabātavās.

4.2.3. INICIATĪVA:
Iedzīvināt uz vērtībām
balstītu iekšējo kultūru.

Papildus dažādām vērtīgām lekcijām un semināriem, ko organizējam mūsu iekšējās kustības “AUGT” ietvaros, 2024. gadā turpinājām īstenot arī dažādus vērtību stiprināšanas pasākumus. VZD vērtības – profesionalitāti, atbildību, attīstību un sadarbību godinājām pasākumā “Vērtību simpozījs”, kurā radošu gaisotni veicināja kolēģu radītie mākslas darbi izstādē “Vērtības mākslas valodā”, kā arī kopīgas gleznas radīšana. Pasākumu bagātināja iedvesmas stāsti par vērtībām, darbnīcas par drošību internetā, vienkāršo valodu, mūsu veselību un labsajūtu. Savukārt kopīgā panelīdiskusijā apspriedām, ko nozīmē dzīves līdzsvars un kurš ir atbildīgs par to.

Kopā 2024. gadā tika īstenoti 10 izaugsmes pasākumi, kas stiprina vērtības un veicina inovāciju vidi VZD. To vadmotīvi 2024. gadā – emocionālās inteliģences veicināšana, dzimumu līdztiesības aspekti, prezentāciju prasmju pilnveidošana, kā arī dzīves līdzsvara veicināšana. Īpašu uzmanību vēršam prasmju attīstīšanai, kā sarežģītu informāciju pasniegt viegli saprotamu ikvienam.

Mūsu vērtības atspoguļojas arī organizācijas tradīcijās un viena no nozīmīgām tradīcijām ir Lielā gada sanāksme, kurā ik gadu kopīgi atskatāmies uz paveikto un radām kopīgu ceļa karti jaunajam gadam. Darbiniekiem šajā pasākumā ir iespēja brīvi uzdot savus jautājumus mūsu vadības komandas pārstāvjiem gan sanāksmes laikā, gan tos nosūtīt pirms sanāksmes.

2024. gadā radījām arī jaunu tradīciju – pirmo reizi organizējām īpašu pasākumu, lai godinātu mūsu darbiniekus, kuri snieguši būtisku ieguldījumu organizācijas attīstībā. Tāpat lepojamies ar darbiniekiem, kuri saņem Tieslietu ministrijas apbalvojumus un Iekšējā komunikācijas sistēmā publicējam arī saņemtās pateicības no klientiem par mūsu darbinieku



VZD darbinieki pasākuma *Vērtību simpozījs* ietvaros diskutē, kā sarežģītu informāciju pasniegt viegli saprotamu.



VZD darbinieki saņēma Tieslietu ministrijas apbalvojumus Par ieguldījumu tieslietu nozares stiprināšanā

profesionālu darbu, lai tā būtu lieliska iedvesma arī pārējiem. Tāpat “PALDIES” sakām arī viens otram gan 11. janvārī – “PALDIES” dienā, gan jebkurā citā gada

dienā – Iekšējās komunikācijas sistēmā ikvienam ir pieejamas skaistas “PALDIES” kartītes, tās varam nosūtīt gan kolēģiem, gan sadarbības partneriem.

CITAS VZD
ĪSTENOTĀS
INICIATĪVAS
2024. GADĀ

Mūsdienīgu
biroja telpu attīstība

Atbilstoši Valsts pārvaldes modernizācijas plāna 2023.–2027. gadam 6.5. punktam, turpinājām esošo biroju pārveidi par kopstrādes telpām. 2024. gada nogalē uzsākām izmantot Rīgas kopstrādes biroja 4. stāva telpas, kā arī ir noslēgts līgums un norit telpu pielāgošana, lai 2025. gada martā jaunās kopstrādes telpās darbu varētu uzsākt Rēzeknes biroja darbinieki. Savukārt Cēsu biroja kolēģi 2024. gada 5. decembrī darbu uzsāka pirmajā reģionālajā valsts kopstrādes birojā, kurā vienuviet strādās arī Valsts ieņēmumu dienesta, Dabas aizsardzības pārvaldes un citu iestāžu pārstāvji.



Rīgas kopstrādes biroja telpas

VZD darbinieku
apmierinātības mērījums

VZD 2024. gada rudenī organizēja darbinieku apmierinātības mērījumu, kas tiek veikts vienu reizi divos gados. Darbinieki sniedza savu vērtējumu par organizācijas darbību kopumā, par atalgojuma

sistēmu, labbūtības jautājumiem, kā par jomām, ko varam uzlabot. Ir gandarījums, ka aptaujā šogad iesaistījās vairāk darbinieku nekā 2022. gadā (47,69% pieaugums). Vidējais vērtējums par organizācijas darbību kopumā ir pieaudzis no 6,98 2022. gadā līdz 7,65 2024. gadā.

Prioritātes snieguma rādītāji

	Bāzes vērtība	Mērķa vērtība 2022	Faktiskā vērtība 2022	Mērķa vērtība 2023	Faktiskā vērtība 2023	Mērķa vērtība 2024	Faktiskā vērtība 2024
VZD darbinieku darba samaksas dinamika	2021. gada vidējā darba samaksa VZD uz vienu nodarbināto mēnesi = 1071 EUR	2 % ▲ pret bāzes vērtību 1071 EUR	14.70 % ▲ pret bāzes vērtību	5 % ▲ pret bāzes vērtību	27 % ▲ pret bāzes vērtību	9 % ▲ pret bāzes vērtību	53% ▲ pret bāzes vērtību
VZD nodarbināto apmierinātība ar VZD kā darbavietu, vidējais vērtējums 10 ballu sistēmā (pēc VZD veiktās nodarbināto aptaujas rezultātiem)	Nav datu	6,5	6,98	x	x	7,0	7,65
Samazinās nodarbināto Emocionālā klimata indeksa novērtējuma atskaitē iekļauto emociju vērtējumu starpību starp esošo un optimālo stāvokļu vērtējumu. (jāpiedalās >40 % darbinieku)	Novērtējumu starpība visām 10 emocijām nav lielāka par 1.5	x	x	Novērtējumu starpība visām 10 emocijām nav lielāka par 1,3	Novērtējumu starpība visām 10 emocijām nav lielāka par 1,4	x	x
Īstenoti inovāciju projekti jaunu metožu un rīku ieviešanā VZD	x	1	4	2	3	2	7
VZD nodarbinātie atzīst, ka veiktie mācību un attīstības pasākumi ir palīdzējuši uzlabot viņu darba sniegumu, vidējais vērtējums 10 ballu sistēmā (pēc VZD veiktās nodarbināto aptaujas rezultātiem)	x	6	5,96	x	x	7,0	6,9

VZD Sabiedrības integrācijas fonda programmas Ģimenei draudzīga darbavieta dalībnieks



ĢIMENEI DRAUDZĪGA DARBAVIETA

VZD pievienojās Sabiedrības integrācijas fonda programmai “Ģimenei draudzīga darbavieta”. Jau sākotnēji bija skaidrs, ka šī iniciatīva lieliski saskan ar VZD vērtībām – radīt ne tikai darba vidi, kas atbalsta profesionālo izaugsmi, bet arī veicina darbinieku labsajūtu un harmonisku darba un privātās dzīves līdzsvaru. Dalība programmā dod iespēju izvērtēt jau esošās labās prakses, saņemt ekspertu ieteikumus un smelties pieredzi no citiem uzņēmumiem. Uzskatām, ka organizācijas spēks slēpjas tās cilvēkos – viņu labsajūtā un motivācijā, tāpēc svarīgi radīt vidi, kur darbinieki var harmoniski sabalansēt darbu ar privāto dzīvi. Ģimenēm draudzīgas prakses ir mūsu organizācijas neatņemama darba kultūras sastāvdaļa. Piedāvājam papildu atvaļinājuma dienas saistībā ar bērnu vajadzībām, apmaksātu brīvdienu 1. skolas dienā, elastīgu darba laiku un hibrīddarba iespējas. Īpašos dzīves brīžos tiek nodrošinātas arī papildu brīvdienas, lai darbinieki varētu veltīt laiku svarīgākajiem dzīves mirkļiem un justies atbalstīti.

“Es ticu, ka stipra organizācija veidojas tur, kur cilvēki jūtas novērtēti, atbalstīti un var līdzsvarot darbu ar ģimenes dzīvi. Mēs veidojam vidi, kur rūpes par darbiniekiem ir ilgtermiņa ieguldījums stiprā un iedvesmotā komandā.”

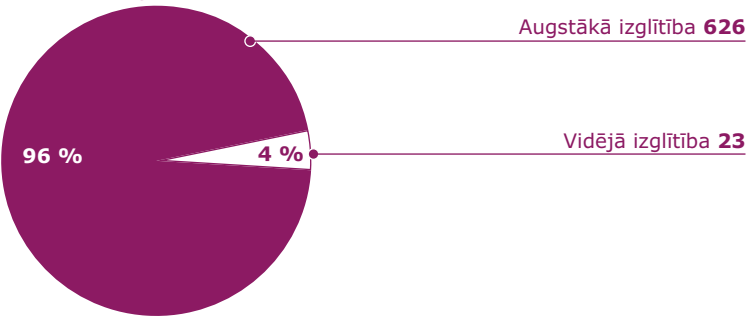
Vita Narnicka

Fakti

2024. gada nogalē VZD nodarbinātas

649 personas

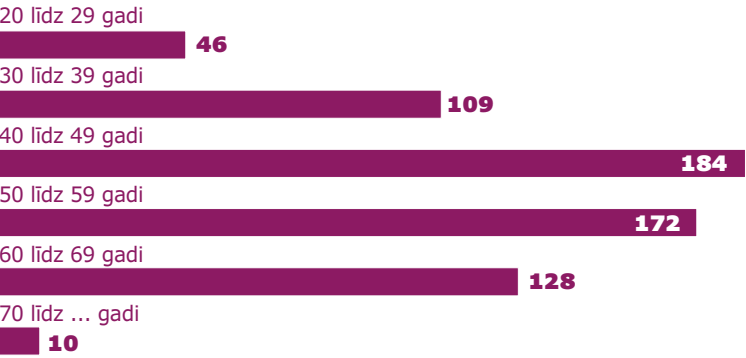
Personāla izglītība



Personāla sadalījums pa dzimumu grupā



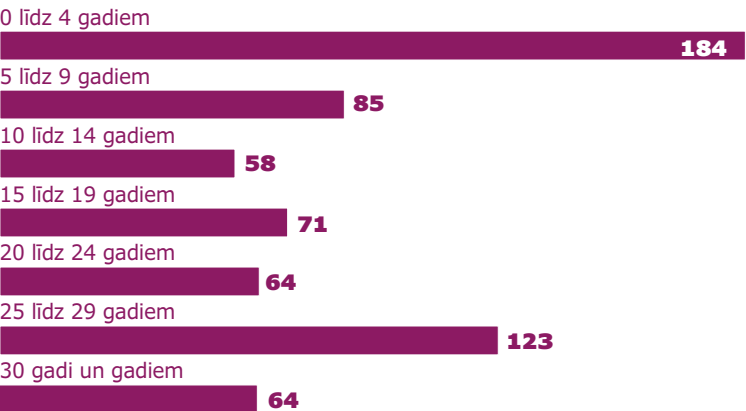
Personāla skaits sadalījumā pa vecuma grupām



Personāla mainība

- personāla rotācijas koeficients: 12%,
- personāla mainība: 4.6%,
- izsludināti 53 konkursi – 45 darbinieku, 8 ierēdņu,
- darbā pieņemtas 48 personas,
- atbrīvotas 30 personas.

Iestādē nostrādātais stāžs



ILGTSPĒJA VALSTS ZEMES DIENESTĀ

2024. gads bija pārmaiņu un izaugsmes gads – laiks, kad ilgtspējas jautājumi no atsevišķām iniciatīvām pārtapa par mērķtiecīgi veidotu sistēmu ar skaidru redzējumu nākotnei. Ar apņēmību un stratēģisku skatījumu VZD pakāpeniski integrē ilgtspējas principus savā darbībā, vienlaikus veidojot pamatu ilgtermiņa izaugsmei un atbildīgai rīcībai sabiedrības labā.

Ilgspējas stratēģisko mērķu izstrādi uzsākām jau 2023. gada nogalē, veicot neatkarīgu ekspertu izvērtējumu par esošo situāciju. Savukārt 2024. gada sākumā tika spērts nākamais solis – visaptverošs būtiskuma izvērtējums, lai noteiktu, kuras vides, sociālās un pārvaldības jomas ir īpaši nozīmīgas VZD darbībai un mūsu sadarbības partneriem. Analizējot Eiropas Savienības normatīvos aktus – tostarp Ilgtspējas ziņošanas standartus un Korporatīvās ilgtspējas ziņošanas direktīvu –, kā arī ņemot vērā nacionālās attīstības prioritātes, tika iezīmētas jomas, kurās VZD var sniegt nozīmīgu ieguldījumu.

Šim izvērtējumam sekoja rūpīgs un iekļaujošs darbs pie stratēģisko virzienu izstrādes. Vairāku mēnešu garumā VZD speciālisti, sadarbības partneri un eksperti no dažādām jomām – no datu pārvaldības līdz vides un cilvēkresursu attīstībai – kopīgi definēja VZD ilgtspējas kursu 2025.–2030. gadam. Šī darba rezultāts ir izvirzīti ilgtspējas jomas un stratēģiskie virzieni 2025–2030, kas nosaka mūsu pieeju vides, sociālajām un pārvaldības jomām. Kopumā līdz 2030. gadam esam izvirzījuši 19 ilgtspējas stratēģiskos mērķus 3 galvenajos virzienos:

- vide un klimats,
- nodarbinātība,
- sabiedrība un pārvaldība.

Šis process kalpoja ne tikai kā pamats tālāka attīstībai, bet arī kā nozīmīgs instruments sadarbības un kopīgas izpratnes stiprināšanai. Lai nodrošinātu mērķtiecīgu virzību uz rezultātu, tika izvirzīti arī 55 rezultatīvie rādītāji uzraudzības

mehānismam, kas ļauj sekot progresam, identificēt attīstības vajadzības un savlaicīgi ieviest korekcijas.

Īpaša nozīme 2024. gadā bija nodarbināto iesaistei un iekšējai komunikācijai. Ar domnīcu, prezentāciju un darbnīcu palīdzību tika veicināta vienota izpratne par to, ko ilgtspēja nozīmē VZD kontekstā un kā katrs nodarbinātais var kļūt par daļu no šīs attīstības.

Novembrī VZD pirmo reizi organizēja Ilgtspējas forumu visai valsts pārvaldei – “Ilgtspēja valsts pārvaldē: no stratēģijas līdz rīcībai”, kurā kopumā gan klātienē, gan tiešsaistē piedalījās 326 dalībnieki. Tā mērķis bija veicināt diskusijas un domu apmaiņu par ilgtspējas stratēģijas izstrādi un tās ieviešanu valsts iestādēs, kā arī rosināt dalīšanos ar labās prakses piemēriem, kas jau tiek īstenoti dažādās organizācijās. Forums vienkopus pulcēja valsts pārvaldes iestāžu pārstāvjus, ilgtspējas ekspertus un politikas veidotājus. Neformālā, bet saturiski piesātinātā vidē notika vērtīgas diskusijas par to, kā ilgtspējas principus padarīt par ikdienas praksi un kā veidot kopīgu, atbildīgu un uz nākotni vērstu publisko pārvaldi.

VZD šāda foruma organizēšana ir nozīmīga, jo ilgtspēja ir kļuvusi par vienu no mūsu stratēģiskajiem stūrakmeņiem. Mēs redzam, ka sabiedrības un valsts ilgtspēja nav iespējama bez atbildīgas, gudras un uz sadarbību vērstas publiskās pārvaldes. Tāpēc mums ir svarīgi būt iniciatoriem šādām sarunām un palīdzēt veidot vienotu izpratni visā valsts pārvaldē – lai ilgtspējīga rīcība kļūtu par kopīgu, ne tikai individuālu mērķi.



VZD ģenerāldirektore saņem Latvijas Ilgtspējīgas pārvaldības īpašo balvu Izaugsme ilgtspējīgas pārvaldības jomā.





VZD organizētā ilgtspējas foruma "Ilgtspēja valsts pārvaldē: no stratēģijas līdz rīcībai" paneldiskusijas dalībnieki.

2024. gada izskaņā VZD kolektīvs ar lepnumu saņēma Latvijas Ilgtspējīgas pārvaldības balvu kategorijā "Izaugsme ilgtspējīgas pārvaldības jomā". Šis apbalvojums apliecina mūsu kolektīva apņēmību pieņemt izvēles un lēmumus, kas sniedz pozitīvu ietekmi gan organi-

zācijai, gan plašākai sabiedrībai.

2025. gads solās būt nākamais nozīmīgais posms. Plānots organizēt VZD ilgtspējas forumu nodarbinātajiem, lai kopīgi izglītos un meklētu risinājumus, kā veidot vēl ilgtspējīgāku organizāciju. Esam pārliecināti – ilgtspēja nav tikai

termins dokumentos, bet dzīvs, integrēts pieejas veids, kas veicina uzticēšanos, ilgtspējīgu resursu pārvaldību un patiesu ieguldījumu Latvijas nākotnē. 2024. gadā esam ielikuši stabilus pamatus, lai arī turpmāk attīstītu atbildīgu un ilgtspējīgu valsts pārvaldi.



PLĀNOTIE DARBI 2025. GADĀ

I PRIORITĀTE:

VIEDA DATU UN PROCESU PĀRVALDĪBA

VIENKĀRŠĀKI PROCESI:

- Pilnveidosim mērniecības procesa norisi, nodrošinot iegūto mērniecības datu tālākizmantošanas pēctecību, praksē ieviešot iespēju mērniecības procesā dokumentus sagatavot un parakstīt elektroniski, kā arī rast tiesisku risinājumu mērnieka saziņai ar klientiem izmantot oficiālo elektronisko adresi.
- Samazināsim birokrātisko slogu būvniecības procesā, ieviešot vienotu būves reģistrācijas kārtību, īstenojot projekta "Vienotā būves datu reģistrācijas procesa transformācija" pirmo posmu atbilstoši projekta pārvaldības procesa kartei.
- Pabeigsim automatizētas un centralizētas mikroklimata monitoringa sistēmas izveidi visās VZD arhīva glabātavās, lai mazinātu dokumentu bojāšanās risku un manuālā darba apjomu.
- Pabeigsim VZD Latgales reģionālās pārvaldes reģionālā arhīva izveidi, lai efektīvizētu arhīva pārvaldību.

MĒRĶTIECĪGA RĪCĪBA VZD UZTURĒTO INFORMĀCIJAS SISTĒMU DATU PILNVEIDOŠANĀ

- Izstrādāsim pilotprojektu īpaši augstvērtīgo īpašumu noteikšanai, lai radītu vienotu un objektīvu pieeju augstvērtīgo īpašumu kadastrālās vērtības noteikšanā, veicinot tirgus caurspīdību un lēmumu pieņemšanu nekustamo īpašumu jomā.
- Nodrošināsim ārējiem datu lietotājiem vienuviet pieejamu ģeotelpisko informāciju par Kadastra informācijas sistēmas apgrūtinājumiem un zemes īpašniekam nepiederošām būvēm, kas uzlabos datu pieejamību un izmantojamību, atvieglos analīzi un lēmumu pieņemšanu, kā arī samazinās administratīvo slogu, mazinot individuālu datu pieprasījumu nepieciešamību.

- Datus par ielām un to nosaukumiem VZD jaunajā portālā atspoguļosim sabiedrībai vieglāk uztveramus un saprotamākus, kas īpaši svarīgi ir plānošanas, būvniecības, glābšanas dienestu un loģistikas uzņēmumu darbā.
- 2025. gadā īstenosim plānotos uzdevumus, lai līdz 2027. gadam pabeigtu par valsts budžeta līdzekļiem veicamo zemes kadastrālās uzmērīšanas procesu.

NEKUSTAMĀ ĪPAŠUMA VALSTS KADASTRA LIKUMĀ NOTEIKTO KADASTRĀLĀS VĒRTĒŠANAS MĒRĶU UN PRINCIPU IEDZĪVINĀŠANA

- Izstrādāsim sabiedrībai pieejamu, lietotājiem ērtu nekustamā īpašuma darījumu pārlūka rīku, iekļaujot ticamos darījumus, filtrus un karti. Tādējādi lietotāji varēs ātri atlasīt sev interesējošos darījumus pēc teritorijas, īpašuma veida un citiem kritērijiem.
- Noteiksim tirgus pieejas, izmaksu pieejas un ienākumu pieejas izmantošanas kārtību kadastrālajā vērtēšanā, lai nodrošinātu konsekventu un profesionālu nekustamo īpašumu kadastrālo vērtēšanu.
- Pilnveidosim apbūvētas zemes kadastrālo vērtēšanu, lai nodrošinātu pilnvērtīgākas kadastrālās vērtības.

VZD UZTURĒTO INFORMĀCIJAS SISTĒMU MODERNIZĀCIJA

- Ieviesīsim jaunus un pilnveidosim esošos Kadastra informācijas sistēmas teksta datu apstrādes moduļus, ieviešot būvju un telpu grupu, kā arī nekustamo īpašumu datu reģistrācijas risinājumu jaunajās Kadastra informācijas sistēmas aplikācijas formās. Papildus izstrādāsim būvju grafisko datu (stāvplānu) reģistrācijas risinājuma prototipu QGIS vidē. Realizēsim pilotprojektu būves stāva plāna un telpu grupas plānu sagatavošanu vektordatu formā, izmantojot atvērtā koda risinājumus. Turpināsim īstenot ģeotelpisko datu izplatīšanas risi-

nājumu pāreju no ESRI uz atvērtā koda tehnoloģijām.

- Uzsāksim īstenot Apgrūtināto teritoriju informācijas sistēmas pāreju no ESRI uz QGIS, kas nodrošinās uzturēšanas izmaksu samazinājumu, lielāku sistēmas elastību un neatkarību no komerciāliem piegādātājiem, veicinot ilgtspējīgu un atvērtu ģeotelpisko datu pārvaldību.
- Nodrošināsim likuma "Grozījumi Ģeotelpiskās informācijas likumā" prasību ieviešanu par VZD informācijas sistēmu, inženierdatņu kopu un tekstuālo datu kopu pāreju no esošās Latvijas ģeodēzisko koordinātu sistēmas LKS-92 uz Latvijas ģeodēzisko koordinātu sistēmu LKS-2020. Tādējādi tiks uzlabota ģeotelpiskās informācijas precizitāte, nodrošināta labāka savietajamība ar nacionālajiem un starptautiskajiem standartiem, kā arī stiprināta datu izmantošanas efektivitāte.

- Uzsāksim īstenot Valsts adrešu reģistra informācijas sistēmas grafiskās daļas pāreju no Bentley MicroStation uz QGIS, lai tiks nodrošināts būtisks izmaksu samazinājums licenču iegādes ziņā, palielināta elastība un funkcionalitāte, mazināta atkarība no viena piegādātāja un uzlabota sistēmas savietajamība un ilgtspējīga attīstība.
- Izstrādāsim VZD Digitālo datu krātuves transformācijas projektu, uzlabojot datu pārvaldību un pieejamību, nodrošinātu ilgtspējīgu un drošu datu uzturēšanu, kā arī radītu pamatu efektīvākai pakalpojumu nodrošināšanai.
- Pilnveidosim datu apmaiņas risinājumu ar Valsts meža dienestu, lai nodrošinātu ātrāku un precīzāku informācijas apriti, kā arī uzlabotu datu kvalitāti.

II PRIORITĀTE:

IKVIENAM ĒRTI, SAPROTAMI UN UZ SABIEDRĪBAS INTERESĒM VĒRSTI PAKALPOJUMI



KADASTRS TAVĀ KABATĀ! PRIMĀRI DIGITĀLI UN KLIENTAM VIEGLI SAPROTAMI PAKALPOJUMI.

- Izvērtēsim klientu apkalpošanas centru tīkla optimizācijas iespējas, lai nodrošinātu resursu racionālāku izmantošanu.
- Ieviesīsim pakalpojumu izpildes procesus jaunajā Kadastra informācijas sistēmā, lai samazinātu manuālā darba apjomu un saīsinātu kopējo pakalpojuma izpildes laiku. Šobrīd pakalpojumu apstrāde notiek atsevišķā sistēmā.
- Uzsāksim sagatavošanās darbus jauna VZD portāla izstrādei, fokusējoties uz ērtu lietojamību, jaunām funkcionalitātes iespējām un sasaisti ar VZD iekšējām un citu institūciju informācijas sistēmām. Mūsdienīgs un lietotājam draudzīgs portāls padarīs pakalpojumu izmantošanu vieglāku un saprotamāku.

KLIENTS IR VĒRTĪBA! JĒGPILNAS UN VĒRTĪGAS KONSULTĀCIJAS KLIENTAM

- Veiksīm VZD klientu apmierinātības pētījumu, lai noskaidrotu klientu viedokli par sniegto pakalpojumu kvalitāti un apkalpošanas pieredzi, kā arī sagatavotu priekšlikumus par nepieciešamajiem uzlabojumiem klientu apkalpošanā un pakalpojumu izpildes procesos.
- Veiksīm intervijas ar Korporatīvo klientu centra klientiem, lai apzinātu viņu vajadzības, izveidotu lietotāju tēlus, lietotāju stāstus un pieredzes kartes, ieviešot dzīvē lietotāja pieredzes izpēti metodes. Tādējādi tiks padziļināti izprastas klientu vajadzības, nodrošināta mērķtiecīgāka pakalpojumu attīstība, veicinot klientu apmierinātību.
- Lai VZD īstenotu Pakalpojumu pārvaldības politiku, izstrādāsim priekšlikumus jaunam VZD pakalpojumu pārvaldības modelim. Vēlamies nodrošināt vienotu pakalpojumu organizāciju, uzlabot kvalitātes kontroli, efektīvizēt resursu izmantošanu un veicināt klientu apmierinātību.
- Pārskatīsim pakalpojumu sarakstu un izvērtēsim iespēju tos apvienot vai

slēgt, samazinot pakalpojumu skaitu par vismaz 30%, lai nodrošinātu efektīvāku resursu izmantošanu, samazinātu administratīvo slogu un uzlabotu pakalpojumu kvalitāti un pieejamību.

- Izstrādāsim informatīvu rīku, kas ļautu vairākos slāņos savienot VZD rīcībā esošos teksta datus un grafisko informāciju, nodrošinot ātru un vienkāršu būvniecības ieceres esamības pārbaudi zemes vienībā.

III PRIORITĀTE:

UZ RISINĀJUMU VĒRSTS SADARBĪBAS PARTNERIS

SADARBĪBA KĀ ATSLĒGA PANĀKUMIEM

- Turpināsim nodalīt inženierkomunikāciju turētāju un ģeodēzistu atbildību datu iegūšanā par virszemes un apakšzemes komunikācijām. Tiks veicināta Aprūtināto teritoriju informācijas sistēmas datu iegūšana un izmantošana topogrāfiskās informācijas sagatavošanai. Plānots noteikt tiesisku atbildību par virszemes un apakšzemes inženierkomunikāciju datu iegūšanu un to attēlošanu Augstas detalizācijas topogrāfiskās informācijas datu bāzē. Šo izmaiņu ieviešana uzlabos būvniecības procesu efektivitāti, samazinās riskus un nodrošinās skaidru atbildības sadalījumu.
- Organizēsim Kadastra datu konferenci, lai veicinātu sabiedrības izpratni par VZD uzturētajiem datiem, popularizējot nozari un stiprinot sadarbību ar partnerorganizācijām.
- Organizēsim semināru pašvaldībām par Adrešu reģistra aktualitātēm un adresācijas jautājumiem, lai veicinātu vienotu izpratni par adresācijas normatīvo regulējumu un stiprinātu sadarbību ar pašvaldībām.

INOVĀCIJAS – IZŠĶIROŠS VIRZĪTĀJSPĒKS ATTĪSTĪBAI

- Attīstīsim sadarbību ar augstskolām, identificējot VZD intereses lai piesaistītu jaunus speciālistus, nodrošinot talantu

pēctecību, vienlaikus stiprinot inovāciju kapacitāti un sekmējot zinātniski pamatotu, uz jaunākajām nozares tendencēm balstītu risinājumu integrāciju iestādes darbībā.

IV PRIORITĀTE:

MOTIVĒJOŠA UN IESAISTOŠA DARBA VIDE – VIETA, KUR IZAUGT PAR EKSPERTU

MŪSDIENĪGA UN MOTIVĒJOŠA DARBA VIDE UN ATLĪDZĪBA

- Organizēsim diskusiju ar VZD struktūrvienību pārstāvju dalību, kā uzlabot darba vietas iekārtojumu un darba vidi, lai iegūtu priekšlikumus tiem elementiem, kurus nepieciešams iekļaut VZD vietas aprīkojuma standartā, kā rezultātā tiks nodrošināta lietotājcentrēta pieeja, palīdzot identificēt darbinieku vajadzības un sekmējot ergonomisku un efektīvu darba vietu izveidi.
- Ar mērķi nodrošināt visiem darbiniekiem samērotu darba atalgojumu ar darba atbildību un slodzi uzsāksim darbu pie struktūrvienību reglamentu un amatu aprakstu (atbilstoši darbinieku pienākumiem) izvērtējuma. 1. izvērtējuma posmā plānots iekļaut vismaz 5 struktūrvienības.
- Izstrādāsim VZD darbinieku apbalvojumu sistēmas prototipu. Apbalvojumu sistēmas ieviešana veicinās darbinieku motivāciju, lojalitāti, stiprinās piederības sajūtu, kā arī veidos taisnīgu un pārskatāmu atzinības kultūru VZD.

VIENOTA, UZ IZAUGSMI VĒRSTA KOMANDA

- Izstrādāsim VZD darbinieku individuālās attīstības (mācību) plāna projektu, lai veicinātu darbinieku mērķtiecīgu profesionālo izaugsmi, pielāgotu mācību iespējas katra darbinieka vajadzībām un nodrošinātu ilgtermiņā konkurētspējīgu un kompetentu personālu.
- Turpināsim darbu pie daudzfunkcionālas piekļuves kontroles sistēmas izveides VZD telpām un inventāram/tehnikai

Rīgas birojā. Šīs sistēmas ieviešana veicinās digitāli pārvaldāmu un mūsdienīgu drošības prasībām atbilstošu VZD infrastruktūras pārvaldību.

- Ieviesīsim darbinieku labbūtības indeksu, sagatavojot labbūtības novērtēšanas anketu un pirmo mērījumu veicot 2026. gadā, lai sistēmiski apzinātu darbinieku vajadzības, sekotu darbinieku emocionālās, fiziskās un sociālās labbūtības dinamikai un pieņemtu mērķētus lēmumus darbinieku labbūtības veicināšanai.
- Īstenosim 6 dažādas aktivitātes, kas iedzīvina VZD vērtības – profesionalitāti, atbildību, attīstību un sadarbību, lai veicinātu vienotu vērtību izpratni un piemērošanu ikdienas darbā, kā arī stiprinātu darbinieku iesaisti un motivāciju, tādējādi veidojot profesionālu iestādes tēlu.
- Izveidosim ilgtspējas datu vākšanas sistēmu Mitigate platformas ietvaros. Ilgtspējas datu vākšanas sistēmas Mitigate ieviešana nodrošinās centralizētu, strukturētu un caurspīdīgu ilgtspējas datu pārvaldību, kas pilnībā atbilst starptautiskajiem ilgtspējas standartiem, kā arī uzlabos datu kvalitāti un pieejamību, veicinās datus balstītu lēmumu pieņemšanu, ļaus efektīvi sekot ilgtspējas mērķu izpildei un vienlaikus ievērojami ietaupīs laiku un resursu patēriņu, kas būtu nepieciešams manuālai ilgtspējas datu apstrādei un atskaišu sagatavošanai.
- Īstenosim pāreju uz valsts pārvaldes (Valsts kases) vienoto pakalpojumu centru, veicot informācijas sistēmu pielāgošanu, iekšējo procesu un normatīvo aktu izmaiņas, kā arī veicot amata pienākumu pārskatīšanu. Valsts pārvaldes grāmatvedības un personāla funkciju centralizācijas reforma ir valsts pārvaldē nepieciešams pārmaiņu process, lai nodrošinātu digitalizētu, standartizētu un efektīvāk pārvaldāmu, sabiedrībai saprotamu un caurskatāmu publisko pārvaldi, uzlabotu atbalsta funkciju efektivitāti un padarītu valsts pārvaldes procesus mūsdienīgus un efektīvus, ļaujot ilgtermiņā panākt budžeta līdzekļu ietaupījumu.

PUBLISKAIS GADA PĀRSKATS
2024