



Valsts zemes  
dienests

PUBLISKAIS  
GADA  
PĀRSKATS

**2025**

# Sveicināti!

**Lai Valsts zemes dienests (VZD) spētu nodrošināt iedzīvotājiem, uzņēmumiem un valsts institūcijām nepieciešamos pakalpojumus atbilstoši mūsdienu vajadzībām, bija nepieciešamas būtiskas pārmaiņas. No vienas puses šeit runa ir par tēmu, kas pēdējā laika publiskajā retorikā ir kļuvusi par savdabīgu modes tendenci, bet kas VZD dienas kārtībā ir jau vairākus gadus – birokrātijas mazināšana. Nereti nevajadzīgs birokrātijas slogs rodas brīdī, kad, reaģējot uz dažādām tendencēm, ir pieņemtas arvien jaunas normas, nerevidējot, nepārskatot un arī neatceļot iepriekš pieņemtās. Šobrīd pēc VZD iniciatīvas ir izdarīts daudz, lai šo birokrātijas aspektu mūsu darbā būtiski mazinātu.**

Par pērn paveikto darbu flagmani droši vien var nosaukt vienotā būves reģistrācijas pakalpojuma ieviešanu, kas, rūpīgi izstrādāts un sagatavots pērn, savas gaitas droši sāka šā gada 6. janvārī. Šī darba rezultātā būves nodošana ekspluatācijā, reģistrācija Kadastra informācijas sistēmā un ierakstīšana Valsts vienotajā datorizētajā zemesgrāmatā vairs nav atsevišķi procesi. To visu var izdarīt vienuviet un digitāli – ar vienu pieteikumu BIS un vienu maksājumu. Vienotais būves reģistrācijas pakalpojums ir reāls solis uz nākamo līmeni valsts pakalpojumos: mazāk birokrātijas, mazāk manuāla darba un saprotamāks ceļš īpašniekam. Šīs pārmaiņas VZD īsteno kopā ar Būvniecības valsts kontroles biroju un Tiesu administrāciju, apvienojot iepriekš sadrumstalotu un laikietilpīgu procesu vienā, saprotamā un digitālā risinājumā. Vienkārši sakot, tas ir reāls jau paveikts birokrātijas mazināšanas pasākums. Tāds, kurš ir pretimnākošs iedzīvotājiem un arī pašai valsts pārvaldei.

Noteikti arī jāpiemin, ka 2025. gadā izveidota pirmā centralizētā VZD reģionālā arhīva krātuve, apvienojot reģionā esošos arhīvus vienā arhīva glabātavā Jēkabpilī. Grozies, kā gribi, arī šis

ir reāls solis birokrātijas samazināšanai jeb klientu ērtību sekmēšanai. Šobrīd lielā Latvijas reģionā ir viena vieta, kur ir pieejami visi nepieciešamie īpašumu dati, un nevienam vairs nav jāskraida no vienas pašvaldības uz otru. Un jā – šādi vienotie arhīvi noteikti būs arī pārējos Latvijas reģionos. Turklāt šādi tiek panākts, ka arhīva materiāli glabājas droši, kas nebūt nav mazsvarīgi šodienas ģeopolitiskajos apstākļos.

Jāpiemin arī mērķtiecīgais darbs, lai Aprūtināto teritoriju informācijas sistēmas (ATIS) dati būtu iespējami pilnvērtīgāki un pieejamāki. ATIS ir valstiski nozīmīgs informācijas avots, nodrošinot centralizētu un uzticamu informāciju par teritorijām, kurām noteikti dažādi izmantošanas ierobežojumi, tādējādi stiprinot sabiedrības drošību, atbalstot kvalitatīvu teritorijas plānošanu un palīdzot pieņemt pamatotus attīstības, būvniecības un investīciju lēmumus. Līdz pagājušajai gada pēdējai dienai ATIS sistēmā bija iekļautas 5 621 808 datu vienības, no kurām 2 811 817 ir aprūtinātās teritorijas. Tātad kopš 2025. gada 1. februāra portālā Kadastrs.lv jebkurš var redzēt katra īpašuma aprūtinājumus, un tas ir svarīgs, publiski pieejams avots katram, kurš vēlas īpašumu iegādāties vai attīstīt, un tas ir bez maksas. Šī jaunā pieeja atbrīvoja mērniekus un pašvaldības no vismaz 10 000 dokumentu sagatavošanas un saskaņošanās gadā.

Šajā pat kontekstā jāpiemin, ka mēs turpinām veidot arvien jaunus rīkus, ar kuru palīdzību Jūs, mūsu sadarbības partneri,

klienti, varat iespējami vienkāršākā un ērtākā veidā uzzināt sev nepieciešamo informāciju. Mūsu speciālisti jau iepriekš ir radījuši dažādas elektroniskās tematiskās kartes, un pērn tām pievienojās jauna karte "Aprūtinājumi un būvju piederība". Informācijas tehnoloģijas mūsdienās ir sasniegušas tādu līmeni, ka nav nepieciešams prasīt, lai mūsu klienti sev vajadzīgos datus meklētu vairākās iestādēs vai rakstītu neskaitāmus pieprasījumus. Šādu tematisko karšu izveide ļauj operatīvi uzzināt sev nepieciešamo informāciju un tādējādi arī savlaicīgi pieņemt lēmumus par turpmākajām darbībām.

Pārskatos par iepriekšējā gada darbību pieņemts īsumā iezīmēt arī nākotnes plānus. Tas ir vienkārši – mēs turpināsim strādāt un attīstīt arvien jaunus produktus, lai Jūsu darbs kļūtu iespējami ērtāks.

**Vita Narnicka,**  
VZD ģenerāldirektore





Valsts zemes dienests

<b>PRIEKŠVārds</b>	<b>2-3</b>
<b>Saišinjumi</b>	<b>5</b>
<b>Pamatinformācija par VZD</b>	<b>6</b>
<b>Finanšu resursi un darbības rezultāti</b>	<b>10</b>
<b>Stratēģijas īstenošana 2025. gadā</b>	<b>11</b>
<b>I</b>	
<b>Prioritāte: Vieda datu un procesu pārvaldība</b>	<b>11</b>
<b>II</b>	
<b>Prioritāte: Ikvienam ērti, saprotami un uz sabiedrības interesēm vērsti pakalpojumi</b>	<b>21</b>
<b>III</b>	
<b>Prioritāte uz risinājumu vērstas sadarbības partneris</b>	<b>24</b>
<b>IV</b>	
<b>Prioritāte: Motivējoša un iesaistoša darba vide – vieta, kur izaugt par ekspertu</b>	<b>32</b>
<b>Starptautiskā sadarbība</b>	<b>30</b>
<b>2026. gadā plānotie darbi</b>	<b>38</b>

SAĪSINĀJUMI

<b>ADTI</b>	Augstas detalizācijas topogrāfiskā informācija
<b>ANO</b>	Apvienoto Nāciju Organizācija
<b>ATIS</b>	Apgrūtināto teritoriju informācijas sistēma
<b>BIS</b>	Būvniecības informācijas sistēma
<b>BVKB</b>	Būvniecības valsts kontroles birojs
<b>DAGR</b>	VDAA Datu izplatīšanas un pārvaldības platforma
<b>DDK</b>	Digitālo datu krātuve
<b>ERAF</b>	Eiropas Reģionālās attīstības fonds
<b>LBTU</b>	Latvijas Biozinātņu un tehnoloģiju universitāte
<b>LĢIA</b>	Latvijas Ģeotelpiskās informācijas aģentūra
<b>LIDAR</b>	(Light Detection and Ranging) – tālīzpētes tehnoloģija informācijas iegūšanai un apstrādei par objektiem, izmantojot aktīvās optiskās sistēmas, kas izmanto gaismas absorbcijas un izkliedes parādības optiski caurspīdīgā telpā.
<b>LKS</b>	Latvijas ģeodēziskā koordinātu sistēma
<b>LU</b>	Latvijas Universitāte
<b>MK</b>	Ministru kabinets
<b>NKMP</b>	Nacionālā kultūras mantojuma pārvalde
<b>RTU</b>	Rīgas Tehniskā universitāte
<b>TAPIS</b>	Teritorijas attīstības plānošanas informācijas sistēma
<b>TM</b>	Tieslietu ministrija
<b>TNA</b>	SIA <i>Tiesu namu aģentūra</i>
<b>VDAA</b>	Valsts digitālās attīstības aģentūra
<b>VZD</b>	Valsts zemes dienests
<b>ZKU</b>	zemes kadastrālā uzmērīšana
<b>ZLV</b>	zemes lietošanas veidi

SATURS



## JURIDISKAIS STATUSS

VZD ir tieslietu ministra padotībā esoša valsts tiešās pārvaldes iestāde, kas uztur datus par Latvijas lielāko vērtību – zemi un būvēm. VZD rūpējas, lai ikvienam būtu pieejama informācija par visā valsts teritorijā esošajiem nekustamajiem īpašumiem, to adresēm un apgrūtinātajām teritorijām. Papildus VZD veic nekustamo īpašumu kadastrālo vērtēšanu, kā arī būvju kadastrālo uzmērīšanu un piedalās valsts politikas īstenošanā zemes reformas jomā.

## STRUKTŪRA

VZD vada ģenerāldirektors, kuram ir divi vietnieki, to veido centrālā administrācija un piecas reģionālās pārvaldes (14 klientu apkalpošanas centri 2025. gadā):

- Kurzemes reģionālā pārvalde (Liepājā, Ventspilī, Kuldīgā);
- Latgales reģionālā pārvalde (Daugavpilī, Rēzeknē, Jēkabpilī);
- Rīgas reģionālā pārvalde (Rīgā);
- Vidzemes reģionālā pārvalde (Valmierā, Gulbenē, Cēsīs, Madonā);
- Zemgales reģionālā pārvalde (Jelgavā, Jūrmalā, Ogrē).

## FUNKCIJAS

VZD funkcijas ir:

- nodrošināt Nekustamā īpašuma valsts kadastra darbību;
- nodrošināt Valsts adresu reģistra darbību;
- nodrošināt Apgrūtināto teritoriju informācijas sistēmas darbību;
- nodrošināt Augstas detalizācijas topogrāfiskās informācijas centrālās datubāzes darbību;
- veikt nekustamo īpašumu kadastrālo vērtēšanu;
- piedalīties valsts politikas īstenošanā zemes reformas jomā;
- veikt būvju un telpu grupu kadastrālo uzmērīšanu.

VZD darbs norit saskaņā ar Valsts zemes dienesta darbības stratēģiju 2022.–2026. gadam un ikgadējo darba plānu. Plašāka informācija par Valsts zemes dienesta darbību atrodama tīmekļvietnē <https://www.vzd.gov.lv/lv>.

## MISIJA

**Būt par stratēģisko partneri viedai Latvijas teritorijas pārvaldībai**

## VĪZIJA

**Vienkārši par zemi un būvēm**

## PRIORITĀTES

**Mūsu vērtības:**

**Profesionalitāte** – Zināšanās un prasmēs balstītas pieejas iestādes mērķu sasniegšanai.

**Sadarbība** – Mēs esam komanda, kas iedrošina un apvieno spēkus, lai sasniegtu vairāk. Augstu vērtējam mūsu attiecības ar klientiem un sadarbības partneriem, kas balstītas savstarpējā uzticībā, solījumu pildīšanā un atklātībā vienam pret otru.

**Atbildība** – Rūpes par pieņemto lēmumu tiesiskumu un pamatotību, augsta atbildība pret cilvēkiem, darbu un dabu.

**Attīstība** – Rīcība, kas vērsta ar skatu nākotnē. Esam atvērti jauniem risinājumiem, jaunām tehnoloģijām un rīkiem.

## Ģenerāldirektors



**Sadarbības un attīstības projektu vadītājs**

**Informācijas sistēmu drošības pārvaldnieks**

**Datu aizsardzības speciālists**

# MŪSU PRIORITĀRIE DARBĪBAS VIRZIENI 2025. GADĀ

## VIEDA DATU UN PROCESU PĀRVALDĪBA

<p><b>Vienkāršāki procesi</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Veikt zemes kadastrālās uzmērīšanas procesa pārveidi, pārejot no dokumentu aprites uz datu apriti.</li> <li>• Veikt būvju kadastrālās uzmērīšanas procesa pārveidi, ar mērķi procesu vienkāršot un paātrināt būvju kadastrālās uzmērīšanas pakalpojumu izpildi.</li> <li>• Pilnveidot arhīva procesus, lai būtiski paātrinātu arhīva digitalizāciju un samazinātu pārējo procesu norises gaitu atkarību no tā, kā arī pārskatīt datu izsniegšanas (no VZD arhīva dokumentiem) procesu.</li> </ul>
<p><b>Mērķtiecīga rīcība VZD uzturēto informācijas sistēmu datu pilnveidošanā, padarot tos aktuālus un ticamus</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Mērķtiecīgi strādāt pie Apgrūtināto teritoriju informācijas sistēmas datu pilnīguma.</li> <li>• Apzināt klientu vajadzības attiecībā uz adresāciju un izvērtēt adrešu piešķiršanas nepieciešamību telpām, un izvērtēt iespēju tās telpiski identificēt.</li> <li>• Turpināt ieviest datu pirmavota principu VZD informācijas sistēmās.</li> </ul>
<p><b>Nekustamā īpašuma valsts kadastra likumā noteikto kadastrālās vērtēšanas mērķu un principu iedzīvināšana</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nodrošināt caurspīdīgu un saprotamu kadastrālās vērtēšanas procesu un objektīvu, aktuālu un taisnīgu kadastrālo vērtību noteikšanu.</li> </ul>
<p><b>VZD uzturēto informācijas sistēmu modernizācija</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Īstenot Kadastra informācijas sistēmas modernizācijas projektu, fokusējoties uz datu un procesu viedu vadību.</li> </ul>

## IKVIENAM ĒRTI, SAPROTAMI UN UZ SABIEDRĪBAS INTERESĒM VĒRSTI PAKALPOJUMI

<p><b>Kadastrs Tavā kabatā! Primāri digitāli un klientam viegli saprotami pakalpojumi</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Fokusējoties uz klientu vajadzībām, pārskatīt un samazināt pakalpojumu skaitu, vienkāršot pakalpojumus.</li> <li>• Izveidot digitālo klientu centru – klientu (t.sk. mērnieku) pašapkalpošanās platformu.</li> </ul>
<p><b>Klients ir vērtība! Jēgpilnas un vērtīgas konsultācijas klientam</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pazīsti savu klientu! Veikt klientu analīzi un pieredzes kartējumu, attīstīt daudzkanālu pieeju klientu apkalpošanā.</li> <li>• Sniegt klientu vajadzībām atbilstošus pakalpojumus.</li> </ul>

## UZ RISINĀJUMU VĒRSTS SADARBĪBAS PARTNERIS

<p><b>Sadarbība kā atslēga panākumiem</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Cieša sadarbība ar profesionāļu organizācijām ir panākumu atslēga nozares attīstībai. Iesaistām partnerus nozares jauninājumu un izaicinājumu definēšanas, risinājumu meklēšanas fāzē, kopīgi strādājot pie pārmaiņām visos posmos.</li> <li>• Īstenot proaktīvu publisko komunikāciju, izglītojot sabiedrību par VZD jomas jautājumiem. Kopā ar iesaistītajiem profesionāļiem un mācību spēkiem popularizēt nozari.</li> <li>• Izvērst korporatīvo klientu centru, stiprinot spēju iesaistīties un atbalstīt Latvijas attīstībai nozīmīgus infrastruktūras projektus.</li> </ul>
<p><b>Inovācijas – izšķirošs virzītājspēks attīstībai</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ciešā sadarbībā ar augstskolām, zinātniekiem un studentiem atbalstīt jaunu tehnoloģiju radīšanu un to izmantošanu VZD darbībā (promocijas darbi, vieslekcijas, tēmu krātuve, datu analīze kopstrādes laboratorijās, tehnoloģiju maratoni).</li> <li>• Līdzdarboties partneru produktu radīšanā, lai veicinātu jēgpilnu VZD datu izmantošanu.</li> </ul>



## MOTIVĒJOŠA UN IESAISTOŠA DARBA VIDE – VIETA, KUR IZAUGT PAR EKSPERTU

<p><b>Mūsdienīga un motivējoša darba vide un atbildība</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Izstrādāt jaunu un mūsdienīgu atbildības sistēmu, iekļaujot skaidrus bonusu piešķiršanas nosacījumus.</li> <li>• Ieviest noslodžu monitoringa sistēmu.</li> </ul>
<p><b>Vienota, uz izaugsmi vērstā komanda</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Rūpēties par nodarbināto izaugsmi un vienmērīgu paaudžu maiņu.</li> <li>• Īstenot pilotprojektus jaunu metožu un rīku ieviešanā VZD, lai veicinātu mūsdienīgu un iesaistošu darba vidi.</li> <li>• Iedzīvināt uz vērtībām balstītu iekšējo kultūru.</li> </ul>

## IZPILDĀMO PROGRAMMU (APAKŠPROGRAMMU) FINANSĒJUMS UN TĀ IZLIETOJUMA KOPSAVILKUMS | EURO

Nr.p.k.	Finansiālie rādītāji	Iepriekšējā gadā (faktiskā izpilde)	Pārskata gadā	
			Apstiprināts likumā ar izmaiņām	Faktiskā izpilde
1.	Finanšu resursi izdevumu segšanai (kopā)	22 115 461	23 575 626	<b>22 835 991</b>
1.1.	Dotācijas	9 777 088	10 672 929	<b>10 672 929</b>
1.2.	Maksas pakalpojumi un citi pašu ieņēmumi	12 335 416	12 895 940	<b>12 156 377</b>
1.5.	Transferti	2 957	6 757	<b>6 685</b>
2.	Izdevumi (kopā)	20 791 959	24 564 520	<b>23 162 625</b>
2.1.	Uzturēšanas izdevumi (kopā)	20 418 132	23 387 699	<b>22 347 546</b>
2.1.1.	Kārtējie izdevumi	20 408 811	23 376 232	<b>22 336 080</b>
2.1.3.	Subsīdijas, dotācijas un sociālie pabalsti	1 092	3 228	<b>3 227</b>
2.1.4.	Kārtējie maksājumi Eiropas Kopienas budžetā un starptautiskā sadarbība	8 229	8 239	<b>8 239</b>
2.2.	Izdevumi kapitālieguldījumiem	373 827	1 176 821	<b>815 079</b>

## PAMATBUDŽETA PROGRAMMAS 07.00.00 NEKUSTAMĀ ĪPAŠUMA TIESĪBU POLITIKAS ĪSTENOŠANA FINANSĒJUMS UN TĀ IZLIETOJUMS | EURO

Nr.p.k.	Finansiālie rādītāji	Iepriekšējā gadā (faktiskā izpilde)	Pārskata gadā	
			Apstiprināts likumā ar izmaiņām	Faktiskā izpilde
1.	Finanšu resursi izdevumu segšanai (kopā)	22 115 461	23 081 826	<b>22 342 263</b>
1.1.	Dotācijas	9 777 088	10 182 929	<b>10 182 929</b>
1.2.	Maksas pakalpojumi un citi pašu ieņēmumi	12 335 416	12 895 940	<b>12 156 377</b>
1.5.	Transferti	2 957	2 957	<b>2 957</b>
2.	Izdevumi (kopā)	20 791 959	24 070 720	<b>22 668 897</b>
2.1.	Uzturēšanas izdevumi (kopā)	20 418 132	23 383 899	<b>22 343 818</b>
2.1.1.	Kārtējie izdevumi	20 408 811	23 372 432	<b>22 332 352</b>
2.1.3.	Subsīdijas, dotācijas un sociālie pabalsti	1 092	3 228	<b>3 227</b>
2.1.4.	Kārtējie maksājumi Eiropas Kopienas budžetā un starptautiskā sadarbība	8 229	8 239	<b>8 239</b>
2.2.	Izdevumi kapitālieguldījumiem	373 827	686 821	<b>325 079</b>

## PROGRAMMAS 62.08.00. EIROPAS REĢIONĀLĀS ATTĪSTĪBAS FONDA (ERAF) PROJEKTU UN PASĀKUMU ĪSTENOŠANA (2021.-2027.)

### FINANSĒJUMS UN TĀ IZLIETOJUMS | EURO

Nr.p.k.	Finansiālie rādītāji	Iepriekšējā gadā (faktiskā izpilde)	Pārskata gadā	
			Apstiprināts likumā ar izmaiņām	Faktiskā izpilde
1.	Finanšu resursi izdevumu segšanai (kopā)	-	490 000	<b>490 000</b>
1.1.	Dotācijas	-	490 000	<b>490 000</b>
2.	Izdevumi (kopā)	-	490 000	<b>490 000</b>
2.2.	Izdevumi kapitālieguldījumiem	-	490 000	<b>490 000</b>

## PROGRAMMAS 63.08.00. EIROPAS SOCIĀLĀ FONDA PLUS (ESF+) PROJEKTU UN PASĀKUMU ĪSTENOŠANA (2021.-2027.)

### FINANSĒJUMS UN TĀ IZLIETOJUMS | EURO

Nr.p.k.	Finansiālie rādītāji	Iepriekšējā gadā (faktiskā izpilde)	Pārskata gadā	
			Apstiprināts likumā ar izmaiņām	Faktiskā izpilde
1.	Finanšu resursi izdevumu segšanai (kopā)	-	3 800	<b>3 728</b>
1.1.	Transferti	-	3 800	<b>3 728</b>
2.	Izdevumi (kopā)	-	3 800	<b>3 728</b>
2.1.	Uzturēšanas izdevumi (kopā)	-	3 800	<b>3 728</b>
2.1.1.	Kārtējie izdevumi	-	3 800	<b>3 728</b>



# VIEDA DATU UN PROCESU PĀRVALDĪBA

**2025. gadā, īstenojot iestādes darbības stratēģijas 2022.–2026. gadam prioritāti “Vieda datu un procesu pārvaldība”, mērķtiecīgi turpinājām jau iesākto darbu, lai īstenotu zemes kadastrālās uzmērīšanas procesa modernizāciju, pakāpeniski pārejot no dokumentu aprītes uz datu aprīti.**

Ieviešot vienoto būves reģistrācijas pakalpojumu ir transformēts arī būvju kadastrālās uzmērīšanas process. Šo iniciatīvu kopīgi ar nozares partneriem pilnveidojām, lai veicinātu valsts informācijas sistēmu savstarpējo sadarbību, lai nodrošinātu ātrāku un efektīvāku pakalpojumu sniegšanu, samazinot arī kopējās pakalpojumu izmaksas. Paralēli strādājām pie jaunā klientu portāla attīstības, lai pēc diviem gadiem ikvienam klientam būtu pieejama jauna, moderna un intuitīva pašpalpošanās vide, kas piemērota dažādiem digitālajiem rīkiem.

Liels darbs ieguldīts arī kadastrālās vērtēšanas procesa pilnveidē. Savukārt, turpinot arhīva digitalizāciju, stiprinām vēsturisko zemes un būvju datu ilgtermiņa saglabāšanu.

### I prioritāte

#### 1.1. STRATĒGISKAIS MĒRKIS: VIENKĀRŠĀKI PROCESI

##### 1.1.1. INICIATĪVA: Veikt zemes kadastrālās uzmērīšanas procesa pārveidi, pārejot no dokumentu aprītes uz datu aprīti.

Šī iniciatīva paredz pāreju no dokumentu uz datu aprītes principiem, lai

samazinātu administratīvo slogu un veicinātu efektīvākus procesus nozarē. Viena no nozīmīgākajām iniciatīvām ir zemes kadastrālās uzmērīšanas procesa pārveide. 2025. gadā tika sagatavoti konceptuālie pilnveidojumi Ministru kabineta noteikumu projektā "Zemes kadastrālās uzmērīšanas noteikumi" (23-TA-3331), kura tālāka virzība plānota 2026. gadā un paredz vairākas būtiskas izmaiņas:

1. samazināts sagatavojamo dokumentu un informācijas apjoms, paredzot arī elektroniskās parakstīšanas iespēju, kas veidos pamatu procesa turpmākai digitalizācijai;
2. mērniekiem saziņā ar klientiem būs pieejama oficiālā elektroniskā adrese, nodrošinot vienotu un drošu komunikāciju;
3. zemes lietošanas veidu noteikšanu izslēgs no uzmērīšanas procesa — informāciju plānots iegūt no alternatīviem datu avotiem. 2026. gadā turpināsies tehniskā izvērtēšana, veidojot pamatu digitālai zemes lietošanas veidu datu pārvaldībai.

### 1.1.2. INICIATĪVA: Veikt būvju kadastrālās uzmērīšanas procesa pārveidi, vienkāršojot un paātrinot būvju kadastrālās uzmērīšanas pakalpojumu izpildi.

Ar šo iniciatīvu VZD turpinās 2022. gadā uzsāktu darbu būvju kadastrālās uzmērīšanas procesa transformācijā. Uzklusot uzņēmēju, investoru un citu klientu vajadzības, jau 2024. gadā veicām nepieciešamos darbus, lai viena dzīvokļa ēku reģistrācijas procesu būtu iespējams īstenot bez apsekošanas apvidū. Tā rezultātā visu reģistrācijai nepieciešamo informāciju var iegūt, izmantojot BIS pieejamos dokumentus un klienta sniegto informāciju. Esam gandarīti, ka laika periodā no 2025. gada 1. jūnija līdz 31. decembrim jau 58% gadījumos būvju datus reģistrēja no dokumentiem. Turklāt birokrātiskā

**Jauns ZKU regulējums**

- mazāk dokumentu, mazāks informācijas apjoms**  
par darbiem apvidū paredzēts sagatavot vienu dokumentu – robežas saskaņošanas aktu satur faktus par robežas novietojumu apvidū
- vienkāršāk**  
vienkāršotā uzmērīšana zemes vienības sadalei atļauta bez papildus kritērijiem ja zemes vienība ir instrumentāli uzmērīta vai no zemes vienības nodala daļu lineārās būvniecības vajadzībām

Par jauno zemes kadastrālās uzmērīšanas procesa regulējumu

**Jauns ZKU regulējums**

- mērķētāk**  
zemes robežu plānu kamerālā pārzīmēšana pielāgota īpašnieka vajadzībām nav jāpārzīmē visas zemes vienības vienlaikus
- digitāli**  
paredzēta iespēja dokumentus parakstīt elektroniski un saziņai ar privātpersonām primāri izmantot E-adresi
- ātrāk**  
netiek paredzēta zemes lietošanas veidu noteikšana ZKU procesā uzsākts darbs, lai informāciju par ZLV iegūtu no alternatīviem datu avotiem, lai nodrošinātu pieejamo datu efektīvāku izmantošanu un integrāciju).

sloga samazināšana privātmājas reģistrācijas procesā gada laikā kopš 2024. gada aprīļa ir ļāvusi iedzīvotājiem ietaupīt līdz pat 70% no pakalpojuma izmaksām. 2025. gadā vairākos koprocesu darbnīcu ciklos ar sadarbības partneriem — Tieslietu ministriju, Tiesu administrāciju, Ekonomikas ministriju un Būvniecības valsts kontroles biroju — panācām nozīmīgu progresu, lai no 2026. gada 6. janvāra ieviestu vienotu būves reģistrācijas pakalpojumu. Kopīgi veicām nepieciešamās izmaiņas sistēmās un reģistrācijas procesos, tai skaitā izmaiņas 14 normatīvajos aktos, dodot klientiem iespēju reģistrēt Kadastrā būvi, kas uzbūvēta uz savā īpašumā esošas zemes. Vienotā būves reģistrācijas pakalpojumā nav nepieciešams veikt būves kadastrālo uzmērīšanu, būvi apvidū neapseko un visu reģistrācijai nepieciešamo informāciju var iegūt, izmantojot BIS pieejamos dokumentus. Zemes īpašnieks BIS no-

formē vienu iesniegumu, lai nodotu būvi ekspluatācijā, reģistrētu datus Kadastrā un nostiprinātu būves īpašumtiesības zemesgrāmatā. Tā rezultātā klientiem ir saīsinājies būves datu reģistrācijas laiks un izmaksas. Iepriekš sadrumstalots un laikietilpīgs process ir apvienots vienā, saprotamā un digitālā risinājumā. Ņemot vērā, ka 2025. gadā būvju kadastrālās uzmērīšanas ar apsekošanu apvidū pakalpojumu skaits bija 7961 pakalpojumi, prognozējam, ka 2026. gadā vairāk kā 80 % no šāda pakalpojuma pieteikuma skaita varētu reģistrēt vienotā būves reģistrācijas procesa ietvaros. Būvju kadastrālās uzmērīšanas procesa transformācija mums ir ļāvusi samazināt stratēģiski noteikto snieguma rādītāju – būvju kadastrālās uzmērīšanas pakalpojuma izpildes laiku. VZD darbības stratēģijas 2022.–2026. paredz, ka šis rādītājs 2023. gadā sasniedza vērtību 191 diena, 2024. gadā – 138 dienas, bet 2025. gadā būvju kadastrālās uzmērī-

**VIENOTĀIS BŪVES REĢISTRĀCIJAS PROCESS**

**Kam tas paredzēts?**  
JA UZ SAVAS ZEMES:  
• uzcel jaunu būvi  
• pārbūvē vai atjauno būvi vai telpas  
PIEMĒRAM: dzīvokli

**Kā tas strādā?**  
BIS\* IESNIEDZ VIENU PIETEIKUMU, UN AR TO:  
\* Būvniecības informācijas sistēma  
• nodod būvi ekspluatācijā  
• reģistrē datus Kadastrā  
• ieraksta īpašumu zemesgrāmatā.  
Visus šos pakalpojumus apmaksā ar vienu maksājumu.

**IEGUVUMI ĪPAŠNIEKAM**

**VIENKĀRŠI**  
1 pieteikums un maksājums par būves nodošanu ekspluatācijā, reģistrāciju Kadastrā un ierakstu zemesgrāmatā.

**LĒTĀK**  
nav vajadzīga kadastrālā uzmērīšana, jo būves datus Kadastrā reģistrē no būvniecības dokumentiem.

**ĀTRĀK**  
Būves reģistrācija Kadastrā 10–15 darba dienas iepriekš 25–32 darba dienas

**Kadastra statistika 2025**

Kopā reģistrēto objektu skaits Kadastrā	2025. gadā reģistrēto objektu skaits Kadastrā
Nekustamie īpašumi <b>1 521 928</b>	Nekustamie īpašumi <b>15 627</b>
Zemes vienības <b>1 051 558</b>	Zemes vienības <b>9 587</b>
Būves <b>1 591 987</b>	Būves <b>27 449</b>

Kadastrs skaitļos

šanas pakalpojuma izpildes laiks vidēji bija 64 dienas. Tas nozīmē, ka pakalpojuma izpildes laiks salīdzinājumā ar 2023. gadu ir samazinājies par 66,5%. Atgādinām, ka 2022. gada beigās šo pakalpojumu pieprasīja ievērojams skaits mūsu klientu, kam par pamatu bija ēku īpašniekiem uzdotā likumdevēja prasība nodot ekspluatācijā ēkas vai arī pagarināt būvatļaujas ēkām, kuru būvniecība bija uzsākta pirms 2014. gada 1. oktobra. Pateicoties šai iniciatīvai ir vienkāršota arī ēkas nolietojuma noteikšana, nodrošinot sabiedrību ar aktuāliem datiem par ēku. No 2025. gada Kadastra informācijas sistēmā ēkai reģistrē apvidū vizuāli noteikto ēkas nolietojumu kā viens kopējs ēkas tehniskā stāvokļa vērtējums, kas ir klasificēts pēc vienotām nolietojuma pazīmēm. Ēkas kopējo tehnisko stāvokli nosaka atbilstoši piecām nolietojuma grupām – no V1 (ēka teicamā stāvoklī) līdz V5 (ēka praktiski avārijas stāvoklī):

- ēkas nolietojums V1 tiek piemērots ēkai, kas ir jauna vai kurai ir atjaunoti visi konstruktīvie elementi un vizuāli nav konstatējami bojājumi;
  - ēkas nolietojums V2 tiek piemērots ēkai, kas ir labā tehniskā stāvoklī un ir redzamas nelielas tehniskā stāvokļa pasliktināšanās pazīmes;
  - ēkas nolietojums V3 tiek piemērots ēkai, kas ir apmierinošā tehniskā stāvoklī ar redzamām tehniskā stāvokļa pasliktināšanās pazīmēm;
  - ēkas nolietojums V4 tiek piemērots ēkai, kas ir neapmierinošā tehniskā stāvoklī un ir saskatāmi ēkas drošas ekspluatācijas riski;
  - ēkas nolietojums V5 tiek piemērots ēkai, kas ir kritiskā stāvoklī vai ir sabrukusi un ieešana un uzturēšanās ēkā var apdraudēt veselību vai dzīvību, vai nav iespējama.
- No 2025. gada Kadastra informācijas sistēmā reģistrē arī informāciju par fasāžu apdares materiāliem.

### 1.1.3. INICIATĪVA:

#### Arhīva procesu pilnveidošana, lai būtiski paātrinātu arhīva digitalizāciju un samazinātu pārējo pakalpojumu izpildes gaitu, tajā skaitā arī datu izsniegšanu no arhīva dokumentiem

2025. gadā ir izveidota pirmā centralizētā reģionālā arhīva krātuve, apvienojot Daugavpili un Rēzeknē esošos arhīvus vienā arhīva glabātavā Jēkabpilī. Tādējādi nodrošinot ne tikai mūsdienu un normatīvajām prasībām atbilstošu dokumentu uzglabāšanu, bet ir arī sakārtota arhīva darba organizācija. Reģionālā arhīva dokumentus iedzīvotāji un uzņēmēji ikdienā izmanto gan būvniecības procesos, gan dažāda mēroga darījumos ar nekustamo īpašumu. Centralizācijas rezultātā ir optimizēta arī kopējā telpu izmantošana un samazināta arhīvu platība par 45,4 m², kas ļaus ilgtermiņā samazināt ar telpām saistītās uzturēšanas izmaksas. Līdz 2027. gada beigām reģionālās arhīva glabātavas plānojam izveidot arī Kurzemē un Zemgalē. Vidzemes reģionālā arhīva glabātava būs izvietota jaunā ēkā Cēsis, kuras būvniecību plānots pabeigt 2028. gadā. Tajā darbosies arī Latvijas Nacionālā arhīva Vidzemes reģiona centrs un Cēsu Vēstures un mākslas muzeja krātuves. Šī projekta īstenošanā aktīvi sadarbojamies ar Kultūras ministriju, Cēsu novada pašvaldību un Latvijas Nacionālo arhīvu. 2025. gadā visās arhīva glabātavās veiksmīgi uzstādīja Latvijas uzņēmuma SIA "SAF Tehnika" radītā mikroklimate monitoringa sistēma "Aranet". Sistēma nodrošina, ka visas diennakts laikā ir pieejami dati par arhīva glabātavu gaisa mitrumu un temperatūru. Tas nozīmē automatizētu mikroklimate kontroles procesu, samazinot mikrobioloģiskā piesārņojuma veidošanās riskus. Tāpat 2025. gadā ir izstrādāta digitālā arhīva attīstības vīzija un definētas arhīva modernizācijai nepieciešamās prasības. Jaunais digitālais arhīvs

paredz procesu vienkāršošanu, izmantojot jaunākās tehnoloģijas un uzlabojot ar nekustamiem īpašumiem saistīto dokumentu pieejamību. Pieaugot VZD digitālā arhīva apjomam, samazinās pakalpojumu skaits, kuru izpildei nepieciešama arhīva speciālistu iesaiste. Digitālās dokumentu krātuves uzpildījums 2025. gadā ir palielinājies par 3,9% salīdzinājumā ar iepriekšējo gadu. Savukārt digitalizēto dokumentu apjoms ir palielinājies par 8,4% salīdzinājumā ar 2024. gadu. Aizvadītajā gadā par 5% samazinājās Digitālajā dokumentu krātuvē ievietoto/saņemto dokumentu skaits.

## 1.2. STRATĒGISKAIS MĒRĶIS:

### MĒRĶTIECĪGA RĪCĪBA DIENESTA UZTURĒTO INFORMĀCIJAS SISTĒMU DATU PILNVEIDOŠANĀ, PADAROT TOS AKTUĀLUS UN TICAMUS

#### 1.2.1. INICIATĪVA: Ārējo datu avotu izmantošana VZD uzturēto datu pievienotās vērtības celšanai (piemēram, LIDAR – dati, kas iegūti ar aerolāzerskenēšanu).

Izmantojot tālīzpētes un datu šķelšanas metodes, veicām apvidū apbūvēto zemes vienību sakārtošanu, kurām Kadastrā nav reģistrēta neviena būve. Šiem mērķiem līdz šim izmantoja LĢIA aerolāzerskenēšanas datus, kuru izmantošanu finansiālu apsvērumu dēļ 2025. gadā pārtrauca. Ņemot vērā iepriekšminēto, 2022. gadā definētais snieguma rādītājs ir zaudējis aktualitāti, tomēr arī iepriekš iegūtos LIDAR datus turpinām izmantot datu kārtības procesā. Turpinās dalība 2024. gada nogalē Eiropas Kosmosa aģentūras apstiprinātajā



Latgales reģionālā arhīva atklāšana 2025. gada 15. maijā



#### Mērnieku veikto pasūtījumu skaits ar arhīva speciālistu iesaisti

- 2025. gadā **8328**
- 2024. gadā **8428**
- 2023. gadā **9322**

nodibinājuma "Vides risinājumu institūts" projektā "Nelegālās būvniecības detektēšana no satelītu datiem", kurā izvērtē satelītu datu izmantošanu nelegālās būvniecības monitoringa procesos.

#### 1.2.2. INICIATĪVA: Mērķtiecīgi strādāt pie Apgrūtināto teritoriju informācijas sistēmas datu pilnīguma.

ATIS ir valstiski nozīmīgs informācijas avots, nodrošinot centralizētu un uzticamu informāciju par teritorijām, kurām noteikti dažādi izmantošanas

ierobežojumi, tādējādi stiprinot sabiedrības drošību, atbalstot kvalitatīvu teritorijas plānošanu un palīdzot pieņemt pamatotus attīstības, būvniecības un investīciju lēmumus. Tā sniedz skaidru

#### ATIS iekļauti dati par

- Kultūras pieminekļu teritorijām un to aizsardzības zonām;
- Īpaši aizsargājamiem meža iecirkņiem un bioloģiski vērtīgajām mežaudzēm;
- Teritorijas attīstības plānošanas informācijas sistēmā uzkrāto informāciju ;
- Optiskajiem teleskopiem un radio teleskopiem Baldonē un Irbenē;
- Meliorācijas tīklu;
- Elektroenerģijas infrastruktūru;
- Valsts ģeodēziskajiem punktiem;
- Elektronisko sakaru infrastruktūru;
- Gaisa kuģu navigācijas tehniskajiem līdzekļiem un to aizsargjoslām;

- Valsts aizsardzības objektiem;
- Īpaši aizsargājamām dabas teritorijām;
- Meteoroloģiskajiem un hidrometriskajiem novērošanas līdzekļiem, monitoringa punktiem, zemes dziļu nogabaliem;
- Ūdens ņemšanas vietām;
- Ūdens apgādes infrastruktūru;
- Ceļu infrastruktūru;
- Siltumapgādes infrastruktūru;
- Pierobežu un robežjoslām;
- Kuģu navigācijas tehniskajiem līdzekļiem un to aizsargjoslām;
- Naftas produktu un bīstamo ķīmisko vielu infrastruktūru

priekšstatu par īpašuma izmantošanas iespējām, vienlaikus atvieglojot operatīvo dienestu darbu un nodrošinot ātrāku reakciju krīzes situācijās. Mūsu uzdevums ir nodrošināt arī šīs informācijas sistēmas datu pilnvērtīgumu. No 2025. gada ATIS ir iekļauti dati arī par kultūras pieminekļu teritorijām un to aizsardzības zonām un īpaši aizsargājamiem meža iecirkņiem un bioloģiski vērtīgajām mežaudzēm.

#### Fakti

## 191 datu sniedzējs

#### Uz 2025. gada 31. decembri ATIS iekļautas:

- **5 621 808** datu vienības:
- **2 811 817** no tām ir apgrūtinātās teritorijas.

No 2025. gada 1. februāra apgrūtinājumus Kadastra informācijas sistēmā reģistrē, izmantojot datu pirmavotus - ATIS datus un NKMP informāciju. Tas nozīmē būtiskas izmaiņas datu reģistrācijas pieejā - apgrūtinājumi vairs netiek primāri iegūti no mērnieku sagatavotiem situācijas plāniem, kā tas bija iepriekš, bet tos automātiski integrē no valsts informācijas sistēmām. ATIS datus regulāri aktualizē - vismaz četras reizes gadā vai biežāk pēc

iesnieguma, savukārt kultūrvēsturiskie apgrūtinājumi no Nacionālās kultūras mantojuma pārvaldes ir saņemti automatizēti, izmantojot API servisu ar ikdienas datu atjaunošanu. Šī pieeja vienlaikus samazina administratīvo un finanšu slogu īpašniekiem, jo vairs nav nepieciešama mērnieka iesaiste vai atsevišķa apgrūtinājumu reģistrācijas ierosināšana.

Administratīvā sloga mazināšana - mērniekiem vairs nav nepieciešams VZD iesniegt apgrūtinājumu plānus Tāpat solis preti efektīvākai valsts pārvaldei ir sperts, nodrošinot, ka ATIS datu un Kadastra nekustamā īpašuma objekta apgrūtinājumu klasifikatoru vairs neapstiprina ar normatīvo aktu, bet publicē VZD tīmekļvietnē. Papildus klasifikators ir publicēts arī Latvijas

2025. gada 31. janvāris		2025. gada 15. decembris	
Objekta nosaukums	Apgrūtinājumu skaits	Objekta nosaukums	Apgrūtinājumu skaits
Zemes vienības	<b>1 989 153</b>	Zemes vienības	<b>3 456 558</b>
Zemes vienību daļas	<b>12 984</b>	Zemes vienību daļas	<b>32 944</b>
Būves	<b>4448</b>	Būves	<b>6883</b>

**SAMAZINĀM ADMINISTRĀTĪVO SLOGU**  
TURPMĀK NEVAJADZĒS IESNIEGT APGRŪTINĀJUMU PLĀNUS

Apgrūtinājumu plānus turpmāk vairs nav jāiesniedz Valsts zemes dienestā. Datus Kadastrā reģistrēs no Apgrūtināto teritoriju informācijas sistēmas (ATIS).

Valsts iestādes  
Pašvaldību iestādes  
Infrastruktūru turētāji

**Kadastrs**  
**ATIS**

**Kas ir ATIS?**  
• Sistēma, kurā vienkopus ir dati par apgrūtinātām teritorijām (aizsargājām).  
• Datus sniedz valsts iestādes un pašvaldību iestādes, infrastruktūras turētāji.

**JA INFORMĀCIJA PAR APGRŪTINĀJUMIEM JŪSU ĪPAŠUMĀ NAV PAREIZA, SAZIŅIETIES AR ATTIECĪGO DATU SNIEDZĒJU.**

Vairāk informācijas  
Vzd.gov.lv  
Darbības jomas  
Apgrūtināto teritoriju informācija

Administratīvā sloga mazināšana - mērniekiem vairs nav nepieciešams VZD iesniegt apgrūtinājumu plānus

Līdz ar datu avotu paplašināšanu un procesu automatizāciju ir būtiski pieaudzis Kadastra informācijas sistēmā reģistrēto apgrūtinājumu apjoms. 2025. gada 15. decembrī sistēmā bija reģistrēti vairāk nekā 3 miljoni apgrūtinājumu, salīdzinot ar aptuveni 2 miljoniem 2025. gada sākumā. Attiecībā par ēku, ūdens lietošanas vai ceļa servitūta reģistrāciju ir saglabājusies tāda pati kārtība kā pirms 2025. gada 1. februāra. Strādājam pie risinājuma, lai līdzīgi kā ar apgrūtinājumiem, arī zemes lietošanas veidi Kadastra informācijas sistēmā tiktu aktualizēti no citu informāciju sistēmu datiem un varētu atteikties no situācijas plānu izgatavošanas.

jas Atvērto datu portālā ar papildinātu informāciju par ATIS datu pieejamību atbilstoši Ātrdarbīgu elektronisko sakaru tīkla likumam, kurā ir noteikts vispārpieejamas informācijas statuss par tīkla operatora fizisko infrastruktūru un tās aizsargjoslām, un Ministru kabineta 2024. gada 20. augusta noteikumiem Nr. 546 "Kārtība, kādā tiek aizsargāta nacionālajai drošībai un valsts aizsardzībai svarīga informācija par nekustamā īpašuma objektiem", kuros ir noteikti pieejamības ierobežojumi.

No 2025. gada 9. oktobra ikvienam interesentam datu publicēšanas un e-pakalpojumu portālā "Kadastrs.lv" bez maksas ir pieejama jauna

**Fakti**

**Tematiskajā kartē var noskaidrot arī būvju piederību ar statusu:**

- Pieder zemes īpašniekiem,
- Nepieder zemes īpašniekiem,
- Daļēji pieder zemes īpašniekiem,
- Nenoskaidrotas piederības būve.

tematiskā kartē "Apgrūtinājumi un būvju piederība". Izmantojot to var noskaidrot, vai uz konkrēto zemes vienību attiecas kādi apgrūtinājumi, piemēram, apgrūtinātās teritorijas (aizsargjoslas) vai servitūtu teritorijas, kā arī dažādi citi ierobežojumi.

Par tematiskās kartes lietošanu 2025. gada 12. novembrī organizējam semināru. Ieraksts un prezentācija pieejama VZD tīmekļvietnē.

**1.2.3. INICIATĪVA: Apzināt klientu vajadzības attiecībā uz adresāciju.**

2025. gadā Adrešu reģistrs atzīmēja 25 darbības gadus. Lai stiprinātu sadarbību un pārrunātu turpmāko attīstību adresācijas jomā organizējam tikšanās ar lielākajiem sadarbības partneriem – SIA "Jāņa sēta", VAS "Latvijas Pasts", Pilsonības un migrācijas lietu pārvaldi, Uzņēmumu reģistru, Neatliekamās medicīniskās palīdzības dienestu, Valsts ugunsdzēsības un glābšanas dienestu un Rīgas valstspilsētas pašvaldības pārstāvjiem.

Ņemot vērā adrešu datu lietotāju ierosinājumus, no 2025. gada 24. jūlija Latvijas Atvērto datu portālā Adrešu reģistra dati ir papildināti ar informāciju par dokumentu metadatiem, uz kuru pamata veikta adrešu reģistrācija un aktualizācija. Tas nodrošina lielāku datu pārskatāmību un ticamību, kā arī veicina datu kvalitātes uzlabošanu un efektīvāku valsts un pašvaldību iestāžu darbu. Adrešu reģistra teksta, telpiskos datus, tajā skaitā administratīvo teritoriju robežas ikviens interesents var aplūkot arī datu publicēšanas un e-pakalpojumu portālā <https://www.kadastrs.lv/varis>

Par tematisko karti "Apgrūtinājumi un būvju piederība"

No 2025. gada nodrošinām pieejamību datiem par adreses izmaiņu pamatojošajiem dokumentiem



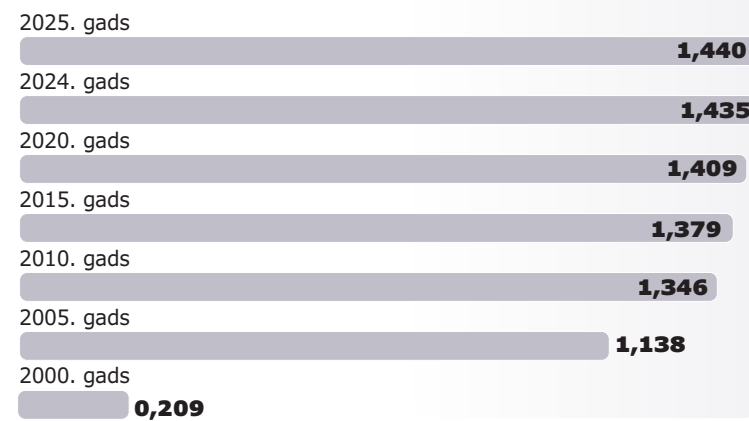
Tikšanās ar Valsts ugunsdzēsības un glābšanas dienesta pārstāvjiem



Tikšanās ar SIA "Jāņa sēta" pārstāvjiem

**Fakti**

**Adresācijas objektu skaita pieaugums Adrešu reģistrā | miljonos**



Tāpat nodrošinājām metodisko atbalstu pašvaldībām un teritorijas plānotājiem, palīdzot savlaicīgi identificēt un novērst iespējamās neatbilstības plānotajās pilsētu un ciemu robežās. Izskatījām un izvērtējām 15 pašvaldību plānotās izmaiņas pilsētu un ciemu robežās, ņemot vērā katras pašvaldības individuālo situāciju. Pēc piecu pašvaldību teritoriju plānojumu apstiprināšanas aktualizējām 154 ciemu un 5 pilsētu robežas. 2025. gadā notika arī izmaiņas administratīvo teritoriju kartē - no 1. jūlija Varakļānu novadu pievienoja Madonas novadam, pārņemot jaunās robežas attiecīgi aktualizējām informā-

**Statistika**

- saņemti **6373** pašvaldību dokumenti;
- reģistrētas **8393** jaunas adreses;
- aktualizētas **30 578** adreses.

ciju Adrešu reģistrā.

Gada noslēgumā, 2025. gada 18. decembrī, organizējam tīmekļa semināru pašvaldību speciālistiem, kuri ikdienā pieņem lēmumus par izmaiņām adrešu datos, lai skaidrotu aktuālos adresācijas jautājumus, atvērto datu izmantošanas iespējas un biežāk pieļautās kļūdas, sniedzot praktiskus ieteikumus dalībniekiem.

**1.2.4. INICIATĪVA:**

**Turpināt ieviest datu pirmavota principu: Pilnveidot datu pārvaldību, pievēršot uzmanību datu aktualitātei un kvalitātei.**

Mūsu datu aktualitāti nodrošina regulāra datu apmaiņa ar Tiesu administrāciju, Valsts meža dienestu, pašvaldībām, būvvaldēm un Nacionālo kultūras mantojuma pārvaldi. Datu apmaiņas rezultātā notiek regulāra kadastra datu aktualizācija un Kadastra informācijas sistēmā dati atbilst aktuālajām izmaiņām citās sistēmās.

**Datu apmaiņa ar Tiesu administrāciju**

Lai nodrošinātu datu kvalitāti, turpināta vēsturisko nesakrītību novēršana Kadastra informācijas sistēmā un Valsts vienotajā datorizētājā zemesgrāmatā, veicot datu salīdzināšanu īpašuma kadastra numura, nodalījuma un apakšnodalījuma līmenī. Datu sakrītība 2025. gada 10. septembrī sasniedza 99.97 %. Datu sakrītība par īpašumu īpašniekiem un tiem piederošajām domājamām daļām par īpašumiem, kas pašreiz ir reģistrēti Valsts vienotajā datorizētājā zemesgrāmatā kā aktīvi īpašumi starp abām sistēmām 2025. gada 10. septembrī sasniedza 98.22 %. No Valsts vienotās datorizētās zemesgrāmatas saņemti un apstrādāti 172 075 paziņojumi par izmaiņām īpašnieku un īpašumu sastāvā.

**Datu apmaiņa ar pašvaldībām**

Pašvaldība, pieņemot lēmumu par nekustamā īpašuma lietošanas mērķa noteikšanu vai maiņu, par to paziņojums, nosūtot elektronisko paziņojumu. 2025. gadā nekustamā īpašuma lietošanas mērķi aktualizēti atbilstoši no 7993 pašvaldības iesniegtajiem elektroniskajiem paziņojumiem. Nekustamā īpašuma lietošanas mērķis ir viens no būtiskākajiem kadastrālo vērtību ietekmējošiem datiem, jo tas raksturo zemes likumisko izmantošanu, t.i. pašreizējo izmantošanu vai

pašvaldības teritorijas plānojumā vai detaļplānojumā norādīto atļauto izmantošanu.

### Datu apmaiņa ar Valsts meža dienestu

Sadarbībā ar Valsts meža dienestu Kadastra informācijas sistēmā tiek saņemti un apstrādāti Valsts meža dienesta elektroniskie paziņojumi par zemes lietošanas veida platību izmaiņām zemes vienībā, kurā ir lietošanas veids "Mežs". Meža īpašniekiem vai tiesiskajiem valdītājiem, gadījumos, kad veikta meža inventarizācija, nav jāvērsas atkārtoti pie mums lūdzot datu aktualizāciju. Ja Meža valsts reģistrā mainās meža platība, Valsts meža dienests elektroniski par to informē. 2025. gadā 9001 zemes vienībā zemes lietošanas veidi aktualizēti atbilstoši no Meža valsts reģistra saņemtajiem 9365 elektroniskajiem paziņojumiem par zemes lietošanas veida "Mežs" un ar to saistīto zemes lietošanas veidu izmaiņām.

### Datu apmaiņa ar Būvniecības valsts kontroles biroju

Datu apmaiņā no BIS tiek saņemti dati par būves neesību, šādos gadījumos būve tiek dzēsta no Kadastra informācijas sistēmas. 2025. gadā no Būvniecības informācijas sistēmas 5724 gadījumos saņemts paziņojums par dabā neesošu būvi, kas ir par 1111 vairāk, nekā 2024. gadā. Savukārt 8526 gadījumos saņemts BIS paziņojums par būves pieņemšanu ekspluatācijā, kā rezultātā Kadastra informācijas sistēmā tiek reģistrēti dati par ēkas vai inženier-

### Fakti

#### Saņemtie paziņojumi par būves neesību no BIS

- 2025. **5724** gadījumi **+24 %**
- 2024. **4613** gadījumi

#### Saņemtie paziņojumi par būves pieņemšanu ekspluatācijā

- 2025. **8526** gadījumi **+68 %**
- 2024. **5065** gadījumi

būves pieņemšanu ekspluatācijā, kas ir par 3461 vairāk, nekā 2024. gadā.

No BIS tiek saņemti dati arī par būves neesību un būves pieņemšanu ekspluatācijā, nodrošinot Kadastra informācijas sistēmas datu aktualizāciju. 2025. gadā saņemti par 24% vairāk paziņojumi no BIS par dabā neesošām būvēm. Šo paziņojumu rezultātā attiecīgās būves tiek dzēstas no Kadastra informācijas sistēmas. Savukārt paziņojumu skaits par būvju pieņemšanu ekspluatācijā 2025. gadā ir pieaudzis par 68% salīdzinājumā ar 2024. gadu, nodrošinot savlaicīgu datu reģistrāciju par ēkām un inženierbūvēm Kadastra informācijas sistēmā.

### Datu apmaiņa ar Pilsonības un migrācijas lietu pārvaldi

2025. gadā turpināta datu apmaiņa no Pilsonības un migrācijas lietu pārvaldes Fizisko personu reģistra saskarnes "Personu datu pārliuks", kas nodrošina precīzāku datu izmantošanu Kadastra informācijas sistēmā un samazina manuālu datu apstrādi. Šos datus izmanto, lai pārbaudītu personu atbilstību normatīvajām prasībām, tostarp radniecību ar bijušajiem zemes īpašniekiem un repretētās personas statusu. 2025. gadā kopumā informācija izgūta par 330 fiziskām personām, kā arī sakārtoti dati par 50 personām, izmantojot pieejamo informāciju un arhīva dokumentus. No 2025. gada 3. oktobra uzsākta arī datu izgūšana par personas valstisko piederību, lai nodrošinātu Nacionālo drošību apdraudošu darījumu ierobežošanas likuma prasību izpildi.

### Ziņojumu statistika 2025. gadā

Ziņojuma klasifikācija	skaits	%
Ziņojums atbilstoši kuram sniegta konsultācija	68	36
Ziņojums par datu kļūdu, bet konstatēts, ka subjektam ir jāierosina aktualizācija	13	7
Ziņojums par datu kļūdu, kas netika konstatēta	56	30
Ziņojums par datu kļūdu, kas tika konstatēta un novērsta	45	24
Cita veida ziņojums, piemēram, ziņojums neattiecas uz VZD kompetenci	7	3
<b>Kopā</b>	<b>189</b>	<b>100</b>

### Par ziņošanas sistēmas aktualitātēm 2025. gadā

2025. gadā saņemti 189 ziņojumi, izmantojot ziņošanas sistēmu. Tā datu lietotājiem ļauj vienkāršā veidā ziņot par datu kvalitāti uzturētajās informācijas sistēmās, kā arī uzdot jautājumus par datu izmantošanu. Ziņojuma iesniegšana ir nodrošināta ērti lietojamā elektroniskā pieteikuma formā Latvijas Atvērto datu portālā un datu publicēšanas un e-pakalpojumu portālā [www.kadastrs.lv](http://www.kadastrs.lv).

### Datu aktualizācija par valsts budžeta līdzekļiem uzmērāmo zemes vienību sarakstā

Plānveidīgi aktualizējam valsts budžeta līdzekļiem uzmērāmo zemes vienību sarakstu, lai nodrošinātu zemes vienību kadastrālās uzmērīšanas pabeigšanu līdz 2027. gadam. 2025.gadā par valsts budžeta līdzekļiem uzmērītas 89 zemes vienības, vienlaikus no saraksta izslēdzot 176 zemes vienības pēc tā pārskatīšanas. Zemes kadastrālās uzmērīšanas procesa paātrināšanai publicētas arī 7 publikācijas oficiālajā izdevumā "Latvijas Vēstnesis". Pārskatot sarakstu un apkopojot 2025. gada rezultātus, uz 2026. gada 1. janvāri tajā atlikušas 48 zemes vienības, kuru uzmērīšana plānota 2026. gadā, noslēdzot valsts budžeta finansēto uzmērīšanas procesu.

**Par nekustamā īpašuma lietošanas mērķu noteikšanu** Pilnveidojot nekustamā īpašuma lietošanas mērķu noteikšanas procesu

neapbūvētai, bet apbūvei paredzētai zemei, par pieņemtajām izmaiņām organizējam apmācības visām pašvaldībām, vairāk kā 200 pašvaldību darbiniekiem, kuri ikdienā nodarbojas ar lietošanas mērķu noteikšanu.

Lai pašvaldībām atvieglotu lietošanas mērķu maiņas pieņemšanu, savietojot Teritorijas attīstības plānošanas informācijas sistēmas un Kadastra informācijas sistēmas datus, nodrošinājām informāciju par katrā zemes vienībai teritorijas plānojumā noteikto funkcionālo zonu un kopš 2025. gada to reizi ceturksnī publicējam Latvijas Atvērto datu portālā. Ņemot vērā, ka pašvaldības noteiktais lietošanas mērķis ir viens no svarīgākajiem kadastrālo vērtību ietekmējošiem datiem, rūpējoties par labāku datu kvalitāti Kadastra informācijas sistēmā, uzsākām lietošanas mērķu sakārtošanas procesu. Sākotnēji sagatavojām datus par neapbūvētām zemes vienībām, kurām lietošanas mērķi būtiski ietekmē kadastrālo vērtību (tā nesamērīgi augsta vai zema, sadrumstalota). Minētie dati nosūtīti 40 pašvaldībām ar mērķi tos izvērtēt un nepieciešamības gadījumā mainīt lietošanas mērķi.

### 1.3.

## STRATĒGISKAIS MĒRĶIS:

## NEKUSTAMĀ ĪPAŠUMA VALSTS KADASTRA LIKUMĀ NOTEIKTO KADASTRĀLĀS VĒRTĒŠANAS MĒRĶU UN PRINCIPU IEDZĪVINĀŠANA

**1.3.1. INICIATĪVA: Nodrošināt caurspīdīgu un saprotamu kadastrālās vērtēšanas procesu un objektīvu, aktuālu un taisnīgu kadastrālo vērtību noteikšanu.**

2025. gadā turpinājām darbu pie kadastrālās vērtēšanas pilnveides, virzoties uz mērķi līdz 2029. gadam izveidot jaunu, vienotu un uz datiem balstītu kadastrālās vērtēšanas sistēmu. Tās pamatā ir vienoti īpašuma novērtēšanas principi, lielāka procesu automatizācija, kā arī caurspīdīgs un izsekojams vērtības aprēķins, kas balstīts publiski pieejamos datos. Šis virziens veido kadastrālās vērtēšanas attīstības otrā posma būtību.

### No 2025. gada Latvijā ieviesta jauna pieeja, nosakot divas kadastrālās vērtības:

- **Fiskālā kadastrālā vērtība** aprēķināta ar atbilstību nekustamā īpašuma tirgum 2012/2013.gadam un to izmantos nekustamā īpašuma nodokļa, valsts nodevu un citu maksājumu valsts vai pašvaldības budžetā aprēķinam, izņemot maksas par zemes likumisko lietošanu aprēķinu;

- **Universālā kadastrālā vērtība** aprēķināta ar atbilstību nekustamā īpašuma tirgum uz 2022. gada 01.07.2022, nepārsniedz 80% no vidējā tirgus cenu līmeņa. Universālo vērtību izmanto zemes likumiskās lietošanas maksas aprēķinam, piespiedu dalītā īpašuma atsavināšanas cenas aprēķinam, grāmatvedībā un finanšu pārskatos, situācijās, kur svarīga vērtība, kas tuvāka tirgum, bet nav nepieciešams sertificēts vērtējums.

Kadastrālās vērtēšanas 2. posma pasākumu kopuma ietvaros konstatējām, ka nepieciešams paplašināt sākotnējo darbu tvērumu un virzīties uz pilnvērtīgāku tirgus analītikas, metodikas un aprēķinu sistēmas pārbūvi, jo darba gaitā veidojās pamatotas bažas par to, ka esošās sistēmas tikai atsevišķu elementu un procesu pilnveide nesasnieds vēlamo rezultātu un nebūs iespējami efektīvas. Pamatots jāveido kopīgs process ar jaunu kadastrālās vērtēšanas pieeju un jaunu datu ieviešanu mērķa sasniegšanai.

**Izvirzīto uzdevumu izpilde:**  
Noteikt tirgus pieejas, izmaksu pieejas un ienākumu pieejas izmantošanas kārtību kadastrālajā vērtēšanā, lai nodrošinātu konsekventu un profesionālu nekustamo īpašumu kadastrālo vērtēšanu.

Tirgus pieejas izmantošanai, izstrādājām valsts mēroga aprēķinu testa prototipu, izmantojot mašīnmācīšanās ansambļa tehnoloģiskos risinājumus balstītus uz brīvi pieejamiem atvērtā koda rīkiem, iekļaujot datu bagātināšanas pieejas, savietojot kadastra datus ar ārējiem telpiskiem un sociālekonomiskiem datiem. Testa rezultāti pirmšķietami rāda, ka šis attīstības virziens varētu sniegt efektīvākus rezultātus. Savukārt attiecībā uz ienākumu un izmaksu pieeju pielietošanu, konstatējām, ka šobrīd pieejamie dati nav pietiekoši, līdz ar to trūkstošajiem datiem tiek meklēti jauni ārējo datu avoti, strādājot pie padziļinātas darījumu analīzes un aprēķinu prototipu izveides nekustamiem īpašumiem, par kuriem tirgus dati nav pieejami vai kuri nav tirgus objekti.

### Izstrādāt sabiedrībai pieejamu, lietotājiem ērtu nekustamā īpašuma darījumu pārliuka rīku

Mūsu rīcībā esošā Strategy programmatūra savas veikspējas ierobežojumu dēļ nav izmantojama masveida datu vizualizēšanai, līdz ar to meklējam alternatīvu risinājumu iespējas. Vienlaikus pieņemām lēmumu veikt nekustamā īpašuma tirgus darījumu analīzes procesu automatizāciju, kā rezultātā 2025. gadā ir uzsākts darbs pie kritēriju izstrādes un to pirmreizējās aprobācijas dzīvokļu īpašumu darījumiem. Izstrādāt pilotprojektu īpaši augstvērtīgo īpašumu noteikšanai Veicām pilotprojektu īpaši augstvērtīgo īpašumu noteikšanai. Testējām metodi Jūrmalā un Baltezerā, lai izvērtētu vai automatizētā atlase no pieejamiem kadastra datiem ir iespējama, ar mērķi

identificēt un diferencēt šādus īpašumus kā atsevišķu grupu. Notestētā atlases metodika nesniedza vēlamo rezultātu, jo iztrūka papildus dati. Līdz ar to turpinām strādāt pie tirgus analītikas un aprēķina procesa pilnveides, meklējot un izmantojot plašākas datu bagātināšanas iespējas.

**Pilnveidot apbūvētas zemes kadastrālo vērtēšanu**

Fokusējoties uz vienota īpašuma novērtēšanas principa ieviešanu, turpinās darbs pie metodikas izstrādes, tirgus analītikas un aprēķina kārtības pārskatīšanas gan neapbūvētai gan apbūvētai zemei.

**1.4. STRATĒGISKAIS MĒRĶIS:**

**DIENESTA UZTURĒTO INFORMĀCIJAS SISTĒMU MODERNIZĀCIJA**

**1.4.1. INICIATĪVA: Īstenot Kadastra informācijas sistēmas modernizācijas projektu, fokusējoties uz procesu un datu viedu vadību.**

2025. gadā turpinājām Kadastra informācijas sistēmas pilnveidi. 2025. gada 30. oktobrī ieviests jauns teksta datu apstrādes modulis, kas nodrošina būvju un telpu grupu datu reģistrāciju jaunajās Kadastra informācijas sistēmas aplikācijas formās. Līdz ar to sistēma tagad darbojas mūsdienu tehnoloģiskajām prasībām atbilstošā platformā.

2025. gadā iepirkuma rezultātā noslēgts līgums ar SIA DIGITEX (līguma noslēgšanas brīdī – Visma Consulting, SIA) par datu publicēšanas un e-pakalpojumu portāla Kadastrs.lv modernizēšanu un uzturēšanu.

Līguma maksimālā līgumcena ir 2,5 miljoni EUR bez PVN, no kuriem 923 750 EUR ir Eiropas Reģionālās attīstības fonda finansējums. Projektu ir paredzēts īstenot līdz 2027.gada 31. decembrim. Portāls būs veidots kā moderns, intuitīvs un vienots piekļuves punkts kadastra datiem, kas kalpos trīs galvenajām auditorijām:

- iedzīvotājiem un īpašniekiem – lai ērti un saprotami piekļūtu datiem par saviem īpašumiem;
- datu sniedzējiem un profesionāļiem – mērniekiem, notāriem u.c., nodrošinot viņiem efektīvu darba vidi;
- speciālistiem – moderna darba vide klientu apkalpošanas speciālistiem.

Portāla izstrādes darbi sākas ar klientu pieredzes izpēti. Tika veikta statistikas un kvalitatīvo datu analīze, izpētot pieteikto un atteikto pakalpojumu statistiku, iepazīstoties ar lietotāju uztajiem jautājumiem, veicot intervijas ar klientu apkalpotājiem un novērojot klientus darbā ar esošo portālu. Izpētes rezultātā izveidojās portāla lietotāju tēli un viņu ceļa kartes. Šī pakalpojumu dizaina pieeja un efektīvāka valsts informācijas sistēmu integrācija:

- samazinās pakalpojumu sniegšanas laiku;
- vienkāršos ar datu reģistrāciju un pieejamību saistītos procesus;
- mazinās birokrātisko slogu (kur iespējams atsakoties atkārtotas informācijas iesniegšanas, ja dati jau ir valsts pārvaldes rīcībā);
- nodrošinās ērtākas iespējas sazināties un digitāli saņemt pakalpojumus;
- palielinās datu atkalizmantošanu un uz datiem balstītu lēmumu pieņemšanu, kopumā veicinot publiskās pārvaldes un privātā sektora efektivitāti.

**1.4.2. INICIATĪVA: Pārveidot digitālo datu arhīvu, lai uzlabotu tā pieejamību un veiktspēju.**

2025. gadā apstiprināts Digitālo datu

krātuves (DDK) transformācijas projekts, fokusējoties uz ērtu lietojamību, jaunām funkcionalitātes iespējām un saista ar jauno Kadastra informācijas sistēmu. Projektā:

- definētas biznesa pamatprasības jaunajai DDK;
- izvērtēti esošās DDK tehnisko risinājumu plusi un mīnusi, definētas tehniskās prasības un aprakstīti iespējamie risinājumi;
- noteiktas prasības informācijas apmaiņai starp trim modernizējamām sistēmām – Digitālo datu krātuvi (DDK), Kadastra informācijas sistēmu un portālu Kadastrs.lv – un esošajām sistēmām: pasūtījumu apstrādes informācijas sistēmu, Valsts adrešu reģistru, lietvedības informācijas sistēmu, Valsts vienoto datorizēto zemesgrāmatu un BIS.

**II prioritāte IKVIENAM ĒRTI, SAPROTAMI UN UZ SABIEDRĪBAS INTERESĒM VĒRSTI PAKALPOJUMI**

**2.1. STRATĒGISKAIS MĒRĶIS:**

**KADASTRS TAVĀ KABATĀ! PRIMĀRI DIGITĀLI UN KLIENTAM VIEGLI SAPROTAMI PAKALPOJUMI**

2025. gadā pārskatījumā, vienkāršojām un samazinājām piedāvāto pakalpojumu skaitu, fokusējoties uz klientu vajadzībām. Paralēli turpinājām plānot digitālā klientu centra pašapkalpošanās platformas izveidi, veicot klientu analīzi, pieredzes kartējumu un attīstot daudzkanālu pieeju apkalpošanā.

**2.1.1. INICIATĪVA: Fokusējoties uz klientu vajadzībām, pārskatīt un samazināt pakalpojumu**

**skaitu, vienkāršot pakalpojumus.**

Turpinot ieviest Valsts pakalpojumu pārvaldības politiku, pārskatījām mūsu pakalpojumu struktūru un izveidojām jaunu pakalpojumu pārvaldības modeli. Izvērtējot pakalpojumu struktūru, tostarp publiskos un starpies-tāžu pakalpojumus, esam sagatavojuši jaunu pakalpojumu sarakstu, kurā pakalpojumu skaits samazināts no 78 līdz 19. Tas klientiem atvieglo atrast sev piemērotāko pakalpojumu. Jaunais pakalpojumu pārvaldības modelis ļauj nodrošināt vienotu pakalpojumu organizāciju, uzlabot kvalitātes kontroli, efektīvāk izmantot resursus un paaugstināt klientu apmierinātību.

**2.1.2. INICIATĪVA: Izveidot digitālo klientu centru – klientu (tai skaitā mērnieku) pašapkalpošanās platformu.**

2025. gadā uzsākām datu publicēšanas un e-pakalpojumu portāla Kadastrs.lv modernizāciju. Projektā ir definētas tehniskās prasības, analizētas lietotāju

vajadzības un veidota vienota dizaina pieeja, lai nodrošinātu ērtu lietojamību, jaunas funkcionalitātes iespējas, kā arī vienkāršotu pakalpojumu pieprasīšanu un saņemšanu. Modernizācijas rezultātā izstrādāta digitāla pašapkalpošanās vide, kur pakalpojumi un dati būs pieejami ikvienam intuitīvā un uz lietotāju orientētā veidā, kā arī primāri bez mūsu darbinieku iesaistes.

Īpaša uzmanība pievērsta ērtai portāla lietošanai, funkcionalitātes paplašināšanai un saistei ar iekšējām un citu institūciju informācijas sistēmām. Mūsdienīgs un lietotājam draudzīgs portāls padarīs pakalpojumu izmantošanu vienkāršāku, ātrāku un saprotamāku.

**2.1.3. INICIATĪVA: Izveidot un iedzīvināt atvērto datu produktus, veicinot datu izmantošanu, palielinot iedzīvotāju iespējas izmantot un veidot datus balstītus risinājumus.**

Izpildot Eiropas Komisijas 2022. gada 21. decembra Īstenošanas regulas Nr. 2023/138 prasības par vērtīgu datu

**1. prioritātes snieguma rādītāji**

	Bāzes vērtība	Mērķa vērtība 2022	Faktiskā vērtība 2022	Mērķa vērtība 2023	Faktiskā vērtība 2023	Mērķa vērtība 2024	Faktiskā vērtība 2024	Mērķa vērtība 2025	Faktiskā vērtība 2025
Uzlabojusies sniegto pakalpojumu izpilde. BKU pakalpojuma izpildes laiks, kalendārās dienas	2021 = 35	32	76	30	191	25	138	20	64
Pilnveidots uzturēto būvju pamatdatu iegūšanas process. Izmantojot tālīzpēti (tai skaitā LIDAR) un datu šķelšanas metodes, sakārtotas apvidū apbūvētas zemes vienības, kurām Kadastra informācijas sistēmā nav reģistrēta neviena būve, sakārtoto zemes vienību skaits.	x	500	500	1000	700	2000	1000	3000	Šobrīd netiek nodrošināta LIDAR datu pieejamība
Palielinājies Digitālās dokumentu krātuves uzpildījums. Arhīva dokumentu digitalizācija, digitalizēto dokumentu pieaugums (%) salīdzinājumā pret iepriekšējo gadu.	2021 = 534 718	▲ 3	▲ 3,16	▲ 5	▼ 3	▲ 7	▲ 7,6	▲ 10	▲ 3,9
			708 765	765	685 914		738 172		766 982

**Datu lejupielādes Latvijas Atvērto datu portālā**

• 1. vieta – Valsts adrešu reģistra atvērtie dati	>1 000 000 lejupielāžu
• 6. vieta – Kadastra informācijas sistēmas atvērtie telpiskie dati	>200 000 lejupielāžu
• 11. vieta – Kadastra informācijas sistēmas atvērtie teksta dati	> 95 000 lejupielāžu
• Fiskālās un universālās kadastrālās vērtības uz 2025. gada 1. janvāri	lejupielādēts 978 reizes
• Darījumi ar telpu grupām	kopā lejupielādēts 3920 reizes
• Darījumi ar zemes vienībām un būvēm	kopā lejupielādēts 2245 reizes
• Darījumi ar zemes vienībām	kopā lejupielādēts 2169 reizes
• Funkcionālās zonas un lietošanas mērķi neapbūvētām zemēm	lejupielādēts 990 reizes
• Apgrūtinājumi, kas Kadastrā reģistrēti līdz 2025. gada 31. janvārim	2875 reizes
• Ēkas ar vienu apkures labiekārtojumu	lejupielādēts 741 reizes
• ATIS datu un Kadastra objektu apgrūtinājumu klasifikators	lejupielādēts 518 reizes
• Fiskālā kadastrālā vērtība inženierbūvēm ar 83–100% nolietojumu	lejupielādēts 239 reizes.



Atvērto datus popularizējam arī mūsu tīmekļvietnē un sociālo tīklu kontos

kopu publicēšanu, izveidota jauna augstvērtīga datu kopa "Administratīvās vienības". Tā apvieno Valsts adrešu reģistra administratīvo vienību datus un Latvijas Jūras administrācijas telpiskos datus un metadatus par Latvijas Republikas ekskluzīvās ekonomiskās zonas ārējo robežu Baltijas jūrā.

Datu kopa būs pieejama 2026. gadā Valsts vienotajā ģeotelpiskās informācijas portālā GeoLatvija.lv.

2025. gadā uzsākām dalību Valsts digitālās attīstības aģentūras īstenotajā projektā Nr.2.1.3.1.i.0/1/23/I/VARAM/004 "Vienotā datu koplietošanas platforma publiskā sektora un tautsaimniecības datu koplietošanai nacionāli un Eiropas datu telpas ietvaros, t.sk. ieviešot risinājumus datu depersonalizācijai, kā arī personas pārvaldītai un kontrolētai datu koplietošanai" ar mērķi publicēt datu kopu, kas nodrošina datus to atspoguļošanai

un apvienošanai portāla Latvija.gov.lv sadaļā "Mani dati". Projekts noslēgsies 2026. gada 31. maijā.

**Fakti**

**Uz 2025. gada 31. decembri Latvijas Atvērto datu portālā bija publicētas 45 datu kopas. 2025. gadā publicētas piecas jaunas datu kopas:**

- ATIS datu un Kadastra objektu apgrūtinājumu klasifikators,
- Funkcionālās zonas un lietošanas mērķi neapbūvētām zemēm,
- Apgrūtinājumi, kas Kadastrā reģistrēti līdz 2025. gada 31. janvārim,
- Fiskālās un universālās kadastrālās vērtības uz 2025. gada 1. janvāri,
- Fiskālā kadastrālā vērtība inženierbūvēm ar 83–100 % nolietojumu
- un dzēsta viena datu kopa – Valsts adrešu reģistra atvērte dati (līdz 31.12.2024.).

**2.2. STRATĒGISKAIS MĒRĶIS:**

**KLIENTS IR VĒRTĪBA! JĒGPILNAS UN VĒRTĪGAS KONSULTĀCIJAS KLIENTAM**

**2.2.1. INICIATĪVA:**

**Pazīsti savu klientu! Veikt klientu analīzi un pieredzes kartējumu, attīstīt daudzkanālu pieeju klientu apkalpošanā.**

Lai uzzinātu, kā klienti vērtē mūsu pakalpojumu kvalitāti un apkalpošanu, no 2025. gada 18. septembra līdz 8. oktobrim veicām klientu apmierinātības pētījumu. Rezultāti rāda, ka klienti kopējo apmierinātību novērtējuši ar 7,6 no 10 punktiem (rezultāti pieejami Valsts kancelejas Pētījumu un publikāciju datubāzē). Izvērtējot klientu vajadzības un priekšlikumus, turpinām pilnveidot pakalpojumus un uzlabot sadarbības pieredzi.

**2.2.2. INICIATĪVA:**

**Klientu vajadzībām atbilstoša pakalpojuma sniegšana.**

Vienotā būves reģistrācijas pakalpojuma ieviešanas mērķis ir samazināt administratīvo slogu iedzīvotājiem, novērst dažādo iestāžu - būvvalžu, VZD un rajona tiesu - prasību atšķirības un likvidēt darbību dublēšanos. Process paredz būves reģistrāciju Kadastra informācijas sistēmā un zemesgrāmatā, izmantojot BIS saņemto informāciju bez apsekošanas apvidū, tādējādi samazinot reģistrācijas laiku un izmaksas.

2025. gadā pilnveidotas datu plūsmas informācijas apmaiņai starp Kadastru un BIS - tās papildinātas ar struktūrētu datu un dokumentu (ģenerālplāna, stāvu plāna un izpildmērījumu plāna vektordatu formātā) saņemšanu, samazinot datu apstrādes un reģistrācijas laiku Kadastrā.

Atbilstoši Ministru kabineta 2025. gada 6. maija noteikumiem Nr. 277 "Kārtība, kādā nodrošina prioritāru publisku pakalpojumu sniegšanu komersantiem" nodrošinām prioritāru publisku datu reģistrācijas un aktualizācijas pakalpojumu sniegšanu uzņēmējiem, kam ir būtiska loma tautsaimniecībā - tajā skaitā uzņēmumiem ar lielu eksportu, nozīmīgām investīcijām vai stratēģiskos projektos, un kas ir iekļauti komersantu sarakstā Latvijas Investīciju un attīstības aģentūras uzturētajā valsts platformā biznesa attīstībai: <https://business.gov.lv/atbalsta-iespejas/iniciativa-zalais-koridors#komersantu-saraksts>. Ja komersanta pieprasītā pakalpojuma kopējais izpildes termiņš ierastajā kārtībā ir garāks par piecām darbdienu, tad mēs to izpildām divas reizes īsākā termiņā, nepiemērojot papildu maksu.

**Darbs dalītā īpašuma izbeigšanas iespēju nodrošināšanai**

Piespiedu dalītais īpašums ir tiesisks stāvoklis, kad zeme un uz tās esošā būve pieder dažādiem īpašniekiem un šo situāciju neviens no tiem nav izvēlējies brīvprātīgi.

2025. gadā no pašvaldībām ir iesniegti pieteikumi par 423 daudzdzīvokļu māju atsavināmās zemes noteikšanu un cenas aprēķināšanu – par gandrīz 60 % vairāk nekā 2024. gadā. No tiem 338 mājām noteikta atsavināmā zeme, reģistrēta Kadastra informācijas sistēmā, aprēķināta un dzīvokļu īpašniekiem paziņota atsavināšanas cena.

Laika posmā no 2023. līdz 2025. gadam par 625 daudzdzīvokļu mājām nosūtīti 616 paziņojumi par atsavināmo zemi un atsavināšanas cenu - visvairāk Rīgā (202), Jelgavā (60) un Daugavpilī (56). 2025. gadā atsavināmās un zemes īpašniekam paliekošās zemes uzmērīšana uzsākta 50 mājām, darbi pabeigti 14 gadījumos. Kopumā skaitot arī iepriekšējos gados uzsākto atsavināšanas procesu. Uzmērīšanas darbi ir pabeigti 34 gadījumos.

**Fakti**

**Pilnībā piespiedu dalītais īpašums izbeigts 75 mājām (1780 dzīvokļi):**

- 2023. gadā – 1,
- 2024. gadā – 20,
- 2025. gadā – 54 mājām.

**2.2.3. INICIATĪVA:**

**Izveidot konsultāciju centru, attīstot primāri attālinātu personalizētu konsultāciju sniegšanu.**

2025. gadā veikts izvērtējums un saglabāts esošais klātienē klientu apkalpošanas centru tīkls, nodrošinot pakalpojumu vienmērīgu pieejamību visā valstī. Paralēli turpinās darbs pie attālināto konsultāciju attīstīšanas - portāla Kadastrs.lv modernizācijas projektā definētas prasības personalizētu attālināto konsultāciju

**2025. gadā iesniegto pakalpojumu pieprasījumu skaits**

Pieprasījuma saņemšanas veids	Pasūt. skaits	Īpatsv., %
Elektroniski	100–180	93,7
E-pasts (t.sk. E-adrese)	20474	19,1
Portāls Kadastrs.lv	51527	48,2
Arējie kanāli (BIS, zemesgrāmatas u.c.)	28179	26,4
Pasts	854	0,8
Klātienē	5925	5,5
<b>Kopā</b>	<b>106 959</b>	<b>100</b>

**2. prioritātes snieguma rādītāji**

	Bāzes vērtība	Mērķa vērtība 2022	Faktiskā vērtība 2022	Mērķa vērtība 2023	Faktiskā vērtība 2023	Mērķa vērtība 2024	Faktiskā vērtība 2024	Mērķa vērtība 2025	Faktiskā vērtība 2025
Elektroniski pieteikto pakalpojumu īpatsvars	2021 = 88 %	80%	85%	85%	89%	90%	92%		64
Palielinājusies e-pārvaldes efektivitāte (E-Indekss punkti, maks 100)	2021 = 65	68	61,3	70	Nav publicēts	72	Nav publicēts		Nav publicēts
Publicētas atvērto datu kopas	2021 = 15	23	30	24	35	25	40	26	45
Klientu apkalpošanas un pakalpojumu sniegšanas vērtējums (max 5 punkti) atbilstoši Valsts kancelejas pētījumam	2020 = 3,84	3,9	3,82	4,0	3,62	4,1	3,71	4,2	3,72
Kopējais klientu apmierinātības līmenis atbilstoši pasūtītam pētījumam (max 10 punkti)	2021 nav rādītāja	X	x	7,5	7,3	x	x	7,8	7,6

sniegšanai un attālinātā pieraksta risinājuma pamatprasības.

### Konsultatīvais tālrunis.

2025. gadā konsultatīvajā tālruni saņēmti 52370 zvani, uz kuriem sniegta atbilde, un tas ir par 6% mazāk nekā iepriekšējā gadā. Savukārt konsultatīvajā elektroniskajā pastā saņemto vēstuļu skaits ir palielinājies par 11% (2025. gadā saņemtas 7633 e-pasta vēstules).

### III prioritāte

## UZ RISINĀJUMU VĒRSTS SADARBĪBAS PARTNERIS

### Sadarbība konsultatīvajās padomēs

Mērniecības konsultatīvās padomes sēdē diskutējam, kā efektīvi ieviest 2020. gada Latvijas koordinātu sistēmu (LKS-2020), par sabiedrības un institūciju gatavību tās piemērošanai, zemes kadastrālās uzmērīšanas procesa optimizāciju, plānotajām augstas detalizācijas topogrāfiskās informācijas (ADTI) iegūšanas procesa izmaiņām, vienoto būves reģistrācijas pakalpojumu un mērnieka darba vietu BIS. Diskusiju rezultātā nonācām pie kopīga skatījuma par nepieciešamību nodrošināt dažādu sistēmu tehnisko gatavību, efektīvu komunikāciju ar nozares dalībniekiem un elastīgus pārejas risinājumus plānotajām izmaiņām.

Sadarbībā ar LĢIA uzsākts darbs pie pārejas no Latvijas ģeodēzisko koordinātu sistēmas LKS-92 uz LKS-2020, nodrošinot informācijas sistēmu atbilstību Ģeotelpiskās informācijas likumā noteiktajām prasībām. 2025. gada noslēgumā likumā noteiktie termiņi ir pārcelti, un pārejas darbus īsteno atbilstoši noteiktajiem termiņiem 2026. gadā.

Inženiertīklu turētāju sadarbības padomes dalībniekus regulāri informējam par aktualitātēm. Inženiertīklu turētāju sadarbības padomes darbības mērķis ir



Mērniecības konsultatīvās padomes sēdēs diskutējam par nozares aktualitātēm



Saņēmām Celmlauža balvu par būvju reģistrācijas procesa transformāciju

veicināt inženiertīklu turētāju savstarpējo sadarbību un kopīgi izstrādāt pasākumu plānu būvprojektu izstrādes kavējošo faktoru novēršanai, koordinēt tā realizēšanu un strādāt pie saistošo jautājumu pilnveidošanas, neformālā vidē pārrunājot un risinot kopīgos aktuālos jautājumus. Sadarbība dizaina (inovāciju) darbnīcās Balstoties uz iepriekšējo gadu veiksmīgo pieredzi, dizaina darbnīcu formātā strādājam pie vienotā būves reģistrācijas pakalpojuma izstrādes kopā ar kolēģiem no Tieslietu ministrijas, Ekonomikas ministrijas, Būvniecības valsts kontroles biroja un Tiesu administrācijas. Apstiprināts mūsu iesniegtais inovācijas sprinta pieteikums, un kopā ar Valsts kancelejas

un SIA "CUBE Aģentūra" pārstāvjiem īstenojam vienotā būves reģistrācijas pakalpojuma izstrādi. Prototipa testēšanā iesaistījām nodarbinātos - ikvienam interesentam bija iespēja izmēģināt prototipu un sniegt savu atgriezenisko saiti. Par paveikto saņēmām arī valsts pārvaldes inovācijas balvu "Celmlauzi". Dizaina darbnīcu formātu turpinām izmantot arī 2026. gadā, paplašinot vienotā būves reģistrācijas pakalpojuma tvērumu. Atziniņu par dizaina darbnīcu organizēšanu saņēmām arī no ekonomikas ministra.

Gada sākumā par pozitīvo pieredzi dizaina darbnīcu organizēšanā, dalījāmies arī ar citiem valsts pārvaldes iestāžu



Saeimas Valsts pārvaldes un pašvaldības komisijas izbraukuma sēde

pārstāvjiem Inovāciju laboratorijas pasākumā, kura tēma bija lietotājcentrēta pieeja valsts pārvaldē. Pasākuma dalībnieki bija visi tie valsts sektora darbinieki, kuri bija plānojuši uzsākt digitālo pakalpojumu dizaina sprintu.

### Sadarbība informatīvajā darbā, organizējot sarunas ar nozares partneriem, mācības un seminārus

Lai skaidrotu būvju kadastrālās uzmērīšanas procesa izmaiņas, to būtību un priekšrocības, īstenojam proaktīvu komunikāciju ar Latvijas Pašvaldību savienības, Finanšu nozares asociācijas, Nekustamā īpašuma attīstītāju alianses, Latvijas Arhitektu savienības un Latvijas Tirdzniecības un rūpniecības kameras pārstāvjiem. Organizējam arī vairākas mācības, nodrošinot plašāku informāciju. Nekustamā īpašuma vērtēšanas departamenta kolēģi 20. februārī organizēja tiešsaistes apmācību semināru pašvaldību pārstāvjiem, sniedzot informāciju un skaidrojumus par izmaiņām nekustamā īpašuma lietošanas mērķu maiņas noteikšanā neapbūvētai apbūves zemei.

Semināra ieraksts un prezentācija ir pieejami VZD tīmekļvietnē.

2025. gada 8. aprīlī mūsu Rīgas kopstrādes birojā notika Saeimas Valsts pārvaldes un pašvaldības komisijas izbraukuma sēde, kurā iepazīstinājām komisijas dalībniekus ar paveikto administratīvā sloga mazināšanā. Komisija pieņēma ziņošanu mūsu ziņojumu, kurā izcelti vairāki nozīmīgi sasniegumi, tostarp iniciatīvas, kas uzlabo klientu ērtības un pakalpojumu pieejamību - būves datu uzkrāšanas vienkāršošana, kā ieguvums ir pakalpojuma zemāka pašizmaksa, iekšējo procesu digitālā transformācija, kā rezultātā ir samazināts pakalpojuma saņemšanas laiks klientam, kā arī kadastrālās vērtēšanas datu uzkrāšanas vienkāršošana ar samazinātu pašvaldību procesu resursu ietilpību. Komisijas deputāti īpaši uzsvēra šī darba nozīmi, paužot atziniņu par ieguldīto un paveikto.

### Dalība partneru projektos

Aizvadītajā gadā turpinājām sniegt konsultatīvo un informatīvo atbalstu partneru projektu īstenošanā.

• Teritoriālās attīstības plānošanas sistēmas projektā kopīgi strādājam, lai nodrošinātu Teritoriālās attīstības plānošanas sistēmas un Aprūtināto teritoriju informācijas sistēmas datu apmaiņas pilnveidošanu un uzturēšanu.

• Norisinājās darbs Vienotā datu telpa projektā - ieviesti Uzņēmumu reģistra un Pilsonības un migrācijas lietu pārvaldes informācijas sistēmu pielāgojumi integrācijai un datu apmaiņai ar projekta koplietošanas risinājumiem (Partneru informācijas sistēmu pielāgošana un integrācija ar koplietošanas risinājumiem).

• Turpinām dalību Copernicus programmā, atbilstoši kurai ir sniegts regulārs tehniskais atbalsts sadarbības partnerim EuroGeographics.

• Pēc Ekonomikas ministrijas pasūtījuma ir atlasīti dati, lai Latvija varētu savlaicīgi publicēt publisko ēku uzskaites sarakstu saskaņā ar Eiropas Parlamenta un Padomes 2023. gada 13. septembra Direktīvu (ES) 2023/1791 par energoefektivitāti un izvairītos no riskiem, kas saistīti ar ES prasību neizpildi. Sagatavotais saraksts kalpos kā



Dalība seminārā "Būvju izpildmērījumu plānu sagatavošana un mērniecības datu tālākizmantošana"

būtisks "izejas datu" avots turpmākai Latvijas energoefektivitātes mērķu un saistību izpildes uzraudzībai.

- Saskaņā ar Eiropas Parlamenta un Padomes Direktīvas 2023/1791 (2023. gada 13.septembris) par energoefektivitāti un ar ko groza Regulu 2023/955 (pārstrādāta redakcija) 6. panta 5. punkta prasībām, līdz 2025. gada 11. oktobrim dalībvalstis izveido un dara publiski pieejamu un piekļūstamu publisko struktūru īpašumā vai lietošanā esošo ēku sarakstu, kuras apsilda vai dzesē un kuru kopējā izmantojamā grīdas platība ir lielāka par 250 m<sup>2</sup>.
- Minētais ēku saraksts veidots un uzturēts Energoresursu informācijas sistēmā. Būvniecības valsts kontroles birojs ir Energoresursu informācijas sistēmas datu pārzinis, kurš Ekonomikas ministrijas uzdevumā realizēs publisko struktūru īpašumā esošo ēku informācijas uzturēšanu Energoresursu informācijas sistēmā.

### Pieredzes apmaiņa

Kopstrādes birojā arvien biežāk viesojas nozaru partnerorganizāciju pārstāvji. 2025. gada 24. janvārī viesojās Veselības ministrijas pārstāvji — interese

par pieredzes stāstu bija radusies valsts sekretāra vietniecei digitalizācijas jautājumos, kuru iepriekšējā gadā bijām aicinājuši piedalīties foruma "Ilgspēja valsts pārvaldē: No stratēģijas līdz rīcībai" paneldiskusijā. Kolēģiem bija iespēja uzzināt par pāreju no standarta biroja modeļa uz kopstrādes telpām - risinājumu, kas sniedz ieguvumus gan resursu ietaupījuma ziņā, gan organizatoriski, ļaujot vienā ēkā efektīvi strādāt centrālās administrācijas un Rīgas reģionālās pārvaldes darbiniekiem. 30. janvārī uzņēmām Rīgas brīvostas pārvaldes pārstāvjus, iepazīstinot ar kopstrādes telpām, aktivitātēs balstītu darba organizāciju un ieviestajiem risinājumiem nodarbināto labbūtības un resursu mērķtiecīgākas izmantošanas veicināšanai.

### Dalība konferencēs un citos sadarbības partneru pasākumos

2025. gada 17. janvārī piedalījāties Latvijas Kartogrāfu un ģeodēzistu asociācijas organizētajā seminārā "Būvju izpildmērījumu plānu sagatavošana un mērniecības datu tālākizmantošana", lai informētu par izpildmērījuma plāna

noformēšanas metodiku, kā arī par mērniecību kvalitatīva darba nozīmi visā vienotās būves datu reģistrācijas transformācijas procesā.

2025. gada 11. aprīlī Nekustamā īpašuma vērtēšanas departamenta direktors ar ziņojumu "Kadastrālās vērtēšanas sistēmas transformācija" piedalījās Rīgas Menedžeru skolas organizētajā konferencē "Ilgspējīgs nekustamais īpašums un būvniecība Baltijā 2025: izaicinājumi un iespējas".

2025. gada 29. aprīlī tikāmies kopīgā sanāksmē ar AS "Latvijas valsts meži" par dokumentu iesniegšanu inženierbūvju (ceļu) datu reģistrācijai/aktualizācijai Kadastrā. Mūsu partneri sagatavoja piemērus, ar kādiem praksē nācies saskarties inženierbūvju datu reģistrācijas procesā, mērniecību sagatavoto izpildmērījumu izvērtēšanā un par centieniem vēsturiski iegūto un Kadastrā reģistrēto datu sakārtošanā. Piemēri tika apkopoti prezentācijas veidā un tos papildināja mūsu eksperti. Tāpat piedalījāties arī LĢIA organizētajā pasākumā "Kartogrāfu diena", kas notika 19. februārī.

## 3.1. STRATĒGISKĀIS MĒRĶIS: SADARBĪBA KĀ ATSLĒGA PANĀKUMIEM

### 3.1.1. INICIATĪVA:

**Cieša sadarbība ar profesionāļu organizācijām ir panākumu atslēga nozares attīstībai. Partneri tiek iesaistīti nozares jauninājumu un izaicinājumu definēšanas, risinājumu meklēšanas fāzē, kopīgi strādājot pie pārmaiņām visos posmos.**

Iestādes darbības stratēģijas 2022.–2026. gadam 3. prioritātē ir noteikti divi galvenie stratēģiskie virzieni – sadarbība kā būtisks panākumu priekšnoteikums un inovācijas kā nozīmīgs attīstības virzītājspēks. Abi šie virzieni

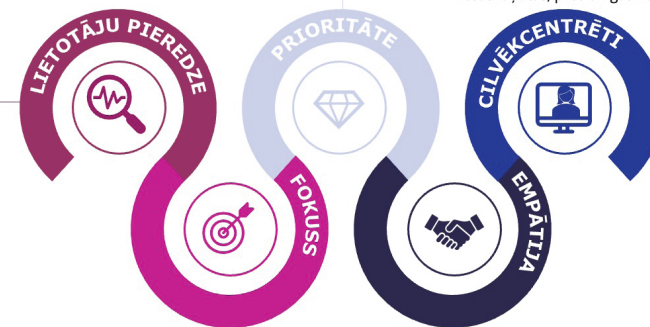
## Mūsu vīzija ir klientu apkalpošana, kuru raksturo:

### LIETOTĀJU PIEREDZES IZPĒTE NEPĀRTRAUKTAI PAKALPOJUMU UZLABOŠANAI

Pamatoties uz klientu atsauksmēm, mēs pārveidojam savu pašapkalpošanās portālu, padarot to intuitīvāku un ērtāku. Šī pieeja nodrošina, ka VZD pakalpojumi attīstās, ir ērti lietojami un pielāgoti klientu vajadzībām.

### FOKUSS UZ SVARĪGĀM KLIENTU GRUPĀM

Katrai klientu grupai Valsts zemes dienests piedāvā īpaši pielāgotus risinājumus, pamatojoties uz viņu vajadzībām, bet KKC sniedz nepieciešamo atbalstu šo risinājumu izmantošanā.



### PRIORITĀTE VALSTS NOZĪMES PROJEKTIEM

KKC loma ir īpaši svarīga liela mēroga projektos, kur ir iesaistītas vairākas ieinteresētās puses. KKC uzlabo sadarbību, samazina nesaskaņotus, pretrunīgus komunikācijas riskus.

### DIGITĀLĀ SAZIŅĀ AR CILVĒCISKU PIESKĀRIENU

Mēs izmantojam digitālos saziņas kanālus, piemēram, tiešsaistes konsultācijas, pašapkalpošanās portālu, vienlaikus nodrošinot, ka klienti joprojām jūtas saprasti, ar iespēju kontaktēties un saņemt cilvēka atbalstu.

### ZINOŠS UN EMPĀTISKS PERSONĀLS

KKC darbinieki darbojas kā zinošs vidutājs starp klientiem un citām VZD struktūrvienībām, palīdzot sarežģītas lietotāju prasības pārvērst praktiski izpildāmos uzdevumos jeb pakalpojumu pieteikumos.

cieši saistīti ar mērķtiecīgu sadarbību ar nozares profesionālajām organizācijām un citiem partneriem.

Partnerus iesaistām jaunu projektu izstrādē jau agrīnās stadijās – ideju formulēšanā un risinājumu izstrādē dizaina darbnīcās. Šāda pieeja ļauj nodrošināt, ka projektu īstenošanas procesā pārmaiņas ir ieviestas secīgi un ar vienotu izpratni visos posmos. Vienlaikus īstenojam mērķtiecīgu un uz sadarbību vērstu publisko komunikāciju, informējot un izglītojot sabiedrību, kā arī kopā ar nozares profesionāļiem un akadēmiskajiem mācībspēkiem veicinot nozares atpazīstamību.

Sadarbībā ar akadēmisko vidi atbalstām jaunu tehnoloģisko risinājumu izstrādi un to ieviešanu iestādes darbībā, kā arī piedalāmies partneru produktu un risinājumu veidošanā, stiprinot inovāciju ekosistēmu.

Lai sistemātiski izvērtētu sadarbības kvalitāti, atbilstoši darbības stratēģijas 2022.–2026. noteiktajiem uzdevumiem ik gadu organizējam sadarbības partneru apmierinātības pētījumu. Tajā gūtie ieteikumi un vērtējumi tiek izmantoti gan sadarbības pilnveidei, gan arī iestādes iekšējo procesu attīstībai. Sabiedrības informēšanai par aktualitātēm regulāri sagatavojam elektronisku ziņu lapu.

### 3.1.2. INICIATĪVA: Īstenot proaktīvu publisko komunikāciju, izglītojot sabiedrību par VZD jomas jautājumiem, kopā ar iesaistītajiem profesionāļiem un mācību spēkiem popularizēt nozari.

Mūsu kompetencē ir vairāku valsts informācijas sistēmu uzturēšana, nekustamo īpašumu kadastrālās vērtēšanas nodrošināšana, iesaiste zemes pārvaldības politikas īstenošanā, kā arī būvju un telpu grupu kadastrālās uzmērīšanas veikšana. Šīs funkcijas nosaka nepieciešamību pēc daudzveidīgiem

komunikācijas risinājumiem, dažādām sadarbības formām un regulāra dialoga ar nozares un valsts partneriem. 2025. gadā sadarbību veidojam ar:

- Nozaru profesionālajām asociācijām, tostarp Latvijas Mērniecību biedrību, Latvijas Kartogrāfu un ģeodēzistu asociāciju un Latvijas Arhitektu savienību;
- Pašvaldībām un Latvijas Pašvaldību savienību, stiprinot informācijas apriti un atbalstot teritoriju attīstības procesus;
- Ministrijām un citām valsts pārvaldes institūcijām, tostarp Tieslietu, Ekonomikas, Finanšu, kā arī Viedās administrācijas un reģionālās attīstības ministrijai;
- Augstākās izglītības iestādēm —



Ģenerāldirektore apsveic Starptautiskajā mērniecību dienā!

Latvijas Biozinātņu un tehnoloģiju universitāti, Latvijas Universitāti un Rīgas Tehnisko universitāti, veicinot sadarbību pētniecības un profesionālās izglītības jomās.

Kopīgi ar partneriem aktīvi strādājām pie sabiedrības informēšanas par vairākām būtiskām tēmām, tostarp:

- kadastra datu nozīmi un pielietojumu;
- administratīvo procedūru vienkāršošanu būvniecības procesā;

- risinājumiem, kas uzlabo vienkāršoto būvju kadastrālās uzmērīšanas procesu. Proaktīva komunikācija nozīmē dažādu auditoriju sasniegšanu - tīmekļvietnē tā ir lietišķi profesionāla, savukārt sociālajos tīklu kontos arī neformālāka.

Turpinām paplašināt informācijas kanālus - no 2025. gada 9. jūnija aktualitātes pieejamas arī Instagram, savukārt 2025. gada beigās uzsāka arī podkāstu publicēšanu Spotify. Video par darbības jomām un citi materiāli skatāmi YouTube kanālā. Regulāri sadarbojamies ar mediju pārstāvjiem, informējot un sniedzot viedokli par aktuālajiem jautājumiem.

### 3.1.3.

## INICIATĪVA:

### Izvērst Korporatīvo klientu centru, stiprinot spēju iesaistīties un atbalstīt Latvijas attīstībai nozīmīgus infrastruktūras projektus.

Turpinām Korporatīvo klientu centra attīstības vizijas dokumenta izstrādi. Koprades darbnīcās ir definēti konkrēti uzdevumi vizijas ieviešanai, nodrošinot skaidru ietvaru tās realizācijas uzraudzībai un centra ieguldījuma novērtēšanai nozīmīgāko valsts infrastruktūras projektu atbalstīšanā.

Iezīmēti galvenie attīstības virzieni: stiprināt proaktīvu sadarbību ar publiskā un privātā sektora partneriem, attīstīt mērķētus atbalsta risinājumus un projektu koordināciju, pilnveidot speciālistu profesionālās kompetences, uzlabot datu kvalitāti un pieejamību, kā arī aktīvi piedalīties normatīvā regulējuma pilnveidē. Šo uzdevumu plānojam pabeigt 2026. gadā.

## Fakti

### Atvērto datu kopā ir iekļauta informācija par ēkām, norādot šādus raksturojumus:

- **būves kadastra apzīmējums:** unikāls identifikators katrai ēkai.
- **būves galvenais lietošanas veida klasifikācijas kods:** ēku klasifikācija atbilstoši to izmantošanas mērķiem.
- **ēkas tipa kods:** noteikta veida ēku kods.
- **ēkas kopējā platība (m<sup>2</sup>):** ēkas kopējā iekšējā platība.
- **ēkas ārtelpu kopplatība (m<sup>2</sup>):** ārējo telpu kopējais izmērs.
- **platība ar apkures labiekārtojumu (m<sup>2</sup>):** telpu grupu platība, kur reģistrēts apkures labiekārtojums.
- **dzīvojamo telpu grupu skaits:** to telpu grupu skaits, kas tiek izmantotas dzīvošanai.
- **pašvaldības piederošās dzīvojamās telpas:** to telpu grupu skaits, kas pieder pašvaldībām.
- **ēkas īpašuma statuss:** pazīme, vai ēka pieder valstij vai pašvaldībai.
- **ēkas uzcelšanas gads:** informācija par ēkas vecumu.

### Par korporatīvo klientu centra viziju

Sagatavotas vairākas valstiski nozīmīgas datu atlasas, nodrošinot kvalitatīvu informācijas apriti valsts pārvaldes lēmumu pieņemšanas atbalstam. Atbilstoši Ekonomikas ministrijas pieprasījumam no 2025. gada aprīļa Latvijas Atvērto datu portālā publicēti dati par ēkām, kurās reģistrēts vismaz viens apkures labiekārtojuma veids. Sagatavotā informācija palīdz novērtēt ēku stāvokli un energoefektivitātes iespējas, kā arī noteikt renovācijas prioritātes. Tas atbilst Eiropas Parlamenta un Padomes Direktīvas (ES) 2024/1275 prasībām, kas paredz, ka visām ES dalībvalstīm jāizstrādā nacionālais ēku renovācijas plāns un mērķi līdz 2050. gadam.

Saskaņā ar Eiropas Parlamenta un Padomes Direktīvu (ES) 2024/1275, kas izdota 2024. gada 24. aprīlī, visām Eiropas Savienības dalībvalstīm, tostarp Latvijai,

ir jāizstrādā nacionālais ēku renovācijas plāns un mērķi līdz 2050. gadam. Korporatīvo klientu centrs arī 2025. gadā turpināja sniegt konsultatīvu atbalstu valsts nozīmes projektu attīstībā - dzelzceļa projekta "Rail Baltica" ieviešanai Latvijā SIA "Eiropas Dzelzceļa līnijas" pārstāvjiem, konsultēja SIA "Latvijas vēja parki" par mūsu pakalpojumiem 8 vēja parku izveidē. Nepieciešamais atbalsts sniegts arī, lai Vienotās ugunsdrošības un civilās aizsardzības platformā būtu pieejami kadastra teksta dati. Tāpat konkrētus risinājumus sniedzām AS "Latvijas valsts meži" pārstāvjiem un nekustamā īpašuma attīstītājiem.

## 3.2. STRATĒGISKAIS MĒRĶIS:

### INOVĀCIJAS - IZŠKIROŠS VIRZĪTĀJSPĒKS ATTĪSTĪBAI

#### 3.2.2. INICIATĪVA:

#### Ciešā sadarbībā ar augstskolām, zinātniekiem un studentiem atbalstīt jaunu tehnoloģiju radīšanu un to izmantošanu VZD darbībā (promocijas darbi, vieslekcijas, tēmu krātuve, datu analīze kopstrādes laboratorijās, tehnoloģiju maratoni).

2025. gadā turpinājām sadarbības pasākumus ar augstskolu mācībspēkiem un studentiem dažādos virzienos.

Mūsu eksperti piedalījās Latvijas Biozinātņu un tehnoloģiju universitātes (LBTU) Meža un Vides zinātņu fakultātes Zemes pārvaldības un ģeodēzijas institūta zinātniski praktiskajā konferencē "Zemes pārvaldība un ģeodēzija" ar ziņojumiem "No vizijas līdz rīcībai" un "Dati un attīstība".

Piedalījāmies LBTU Meža dienu pasākumā "Mežs ienāk Jelgavā", iepazīstinot interesentus ar nozari un tajā pieejamajām profesijām un izglītības iespējām.



Piedalījāmies pasākumā "Mežs ienāk Jelgavā"



RTU mācībspēku un studentu vizīte VZD

Ēnu diena



### Studentus iepazīstinām ar iestādes darbību

Zemgales reģionālās pārvaldes kolēģi uztur ciešu sadarbību ar Latvijas Biozinātņu un tehnoloģiju universitāti (LBTU). Kadastra daļas vadītāja 2025. gadā darbojās kā vieslektore LBTU, iepazīstinot studentus ar iestādes funkcijām un kadastra jautājumiem.

2025. gada jūnijā septiņi Zemgales reģionālās pārvaldes nodarbinātie absolvēja LBTU - iegūti seši bakalaura grādi specialitātē "Zemes ierīcība un mērniecība" un viens maģistra grāds ar izcilību ekonomikā, specializācijā "Teritorijas attīstība un mārketingu". Zemgales reģionālajā pārvaldē nodrošinātas arī divas prakses vietas studentiem.



Rīgas reģionālajā pārvaldē prakses vietas nodrošinātas RTU Inženierekonomikas un vadības fakultātes bakalaura studiju programmas "Reģionālās attīstības un pilsētkonomikas inženierijas" 3. kursa studentam un LBTU Meža un vides fakultātes studiju programmas "Zemes ierīcība un mērniecība" studentei.

Rīgas kopstrādes birojā 2025. gada 7. aprīlī viesojās LU Eksakto zinātņu un tehnoloģiju fakultātes studenti, bet 4. jūnijā - RTU studenti. Vizītes sniedz abpusēju ieguvumu - studentiem ir iespēja iepazīt nozari praksē, savukārt mums - izprast nākotnes darba tirgus vajadzības un jauno profesionāļu gaidas.

Sadarbībā ar akadēmisko vidi Mērniecības un zemes pārvaldības veicināšanas departamenta direktore piedalījās LBTU studentu bakalaura darbu recenzēšanā, sniedzot vērtējumu mērniecības un zemes pārvaldības jomā. Zemgales reģionālās pārvaldes Kadastra daļas vadītāja bija divu studiju darbu vadītāja, atbalstot studentus nozares pētnieciskajā darbā.

Ikgadējās Ēnu dienā, 4. aprīlī, Rīgas birojā viesojās 18 jaunieši, lai iepazītos ar darba ikdienu. Ēnotāji iepazīna sabiedrisko attiecību speciālistu, būvju kadastrālās uzmērīšanas speciālistu, arhivista, ilgtspējas vadītāja, kadastra attīstības vadītāja, kadastra inženiera un personāla speciālista darbu, kā arī sekoja līdzi ģenerāldirektora darba gaitām. Jauniešiem tā bija iespēja praktiski izzināt profesijas un pārliecināties, kurā jomā viņi redz savu nākotni.

### 3.2.3. INICIATĪVA:

Līdzdarboties partneru produktu radīšanā, lai veicinātu jēgpilnu datu izmantošanu.

#### 3. prioritātes snieguma rādītāji

	Bāzes vērtība	Mērķa vērtība 2022	Faktiskā vērtība 2022	Mērķa vērtība 2023	Faktiskā vērtība 2023	Mērķa vērtība 2024	Faktiskā vērtība 2024	Mērķa vērtība 2025	Faktiskā vērtība 2025
Konsultatīvo padomju/ darba grupu un profesionāļu organizāciju veicinātās pārmaiņas vai risinājumi	2021 = 1	2	7	2	7	2	3	2	3
Partneru apmierinātības vērtējums par sadarbību, vidējais vērtējums 10 ballu sistēmā	x	7	7	7,2	7,47	7,5	7,57	7,8	7,52
Izvērtēts/ ieviests inovatīvs risinājums	2021 = 1/1	5/2	5/2	6/3	6/3	7/4	7/5	8/4	5
Sniegts atbalsts partneru projektos	2021 = 4	4	7	4	4	4	4	4	7

## STARPTAUTISKĀ SADARBĪBA

Starptautiskā sadarbība ļauj salīdzināt dažādu valstu pieejas, pārņemt labās prakses un nodrošināt, ka Latvijas kadastra, adresācijas un datu pārvaldības sistēmas attīstās līdz globālajiem standartiem. Turklāt šī sadarbība bieži vien paver arī jaunas iespējas dalībai nozīmīgos projektos un iniciatīvās, kas savukārt veicina inovācijas un ilgtspējīgu attīstību valsts pārvaldē.



EuroSDR rīkotajā seminārā informējam par mūsu paveikto un aktuālajiem izaicinājumiem



Sadarbības un attīstības vadītājs iepazīstina Eiropas kolēģus ar paveikto



Ģenerāldirektore uzrunā EuroGeographics Ģenerālās Asamblejas dalībniekus

Sadarbības un attīstības vadītājs ir organizācijas EuroGeographics Kadastra un zemes reģistru zināšanu apmaiņas tīkla līdzpriekšsēdētājs, pārstāvot gan EuroGeographics, gan mūsu iestādi dažādos nozares pasākumos. Eiropas Savienības Pastāvīgās komitejas kadastra jautājumos konferencē un EuroGeographics pavasara plenārsēdē Varšavā iepazīstinājām dalībniekus ar paveikto Kadastra informācijas sistēmas digitalizācijā — aprūtinājumu integrāciju no ATIS, vienotā būves reģistrācijas pakalpojuma izveidi un izmaiņām augstas detalizācijas topogrāfiskās informācijas iegūšanā. Galvenās diskusijas tēmas bija 3D un 4D kadastrs, mākslīgā intelekta izmantošana kadastra procesos un vienotas Eiropas kadastra stratēģijas izstrāde. Rudens plenārsēde notika Ālborgā, kur eksperti diskutēja par ilgtspējīgas zemes pārvaldības risinājumiem un kadastra

datu lomu klimata procesos. Sadarbības un attīstības projektu vadītājs bija sesijas par Eiropas atvērto kadastra karti moderators un sniedza ziņojumu par īpašumtiesību attīstību Latvijā. EuroSDR seminārā aplūkoti izaicinājumi saistībā ar ANO efektīvas zemes pārvaldības ietvaru (FELA), kuru ANO dalībvalstis pakāpeniski ievieš savās kadastra sistēmās. Šis ietvars būs jāintegrē arī jaunajā darbības stratēģijā. Sadarbības un attīstības vadītājs iepazīstina Eiropas kolēģus ar paveikto Īpašs notikums 2025. gadā bija EuroGeographics Ģenerālās asambleja, kas notika Rīgā un tajā atzīmēja organizācijas 25 gadu jubileju, ko organizēja LĢIA, EuroGeographics un mūsu iestādes vadības pārstāvji. Pasākumā piedalījās vairāk nekā 130 viesu no 46 EuroGeographics dalīborganizācijām un 15 sadarbības partneru organizācijām.

Asamblejā demonstrējām Latvijas kompetenci ģeotelpiskās informācijas jomā un stiprinājām Latvijas lomu Eiropas kartogrāfijas un kadastra kopienā. Ģenerāldirektore uzrunā EuroGeographics Ģenerālās Asamblejas dalībniekus 2025. gada septembrī Tallinā notika Baltijas nekustamā īpašuma vērtēšanas konference, kurā tikās īpašumu vērtēšanas eksperti, lai apspriestu aktuālos vērtēšanas jautājumus, tostarp mašīnmācīšanās algoritmu izmantošanu masveida vērtēšanā ar piemēriem no ASV. Šajā konferencē piedalījās Nekustamo īpašuma vērtēšanas departamenta direktors. Septembrī mūsu birojā viesojās arī 11 Dānijas mērniecības kompānijas Landbjørn Landinspektører pārstāvji, kuri vienu reizi četros gados dodas pieredzes apmaiņas vizītēs uz kādu citu valsti, šoreiz izvēle bijusi par labu Latvijai. Viesiem interesanti šķita dažādi

vēsturiskie aspekti – atbildējam uz jautājumiem par masveida kadastrālās vērtēšanas sistēmas izveidi, par dalītā īpašuma problemātikas rašanos, kā arī par Rīgas biroja ēkas vēsturi.

### Tikšanās ar Landbjørn Landinspektører pārstāvjiem

Dānijas kolēģi augsti novērtēja Apgrūtināto teritoriju informācijas sistēmu, norādot, ka līdzīga datu bāze būtu vērtīgs risinājums arī viņu valstī.

Gada nogalē Kadastra pārraudzības daļas vadītāja un sadarbības un attīstības projektu vadītājs piedalījās piektajā telpisko datu kvalitātes konferencē, ko organizēja EuroGeographics sadarbībā ar Eiropas Telpiskās informācijas pētniecības organizāciju un Grieķijas "Hellenic Cadastre". Konferencē notika EuroGeographics datu kvalitātes zināšanu apmaiņas tikla rudenis plenārsēde, kurā Kadastra pārraudzības daļas vadītāja sniedza ziņojumu par 2025. gadā paveikto.

Ģenerāldirektore un Informācijas sistēmu attīstības departamenta biznesa procesu analītiķe 12. novembrī piedalījās EuroGeographics Open Maps for Europe 2 (OME2) projekta noslēguma vakarā. Pasākumā prezentēja kā projekts pārvērta Eiropas Savienības noteikumus par augstvērtīgām datu kopām praktiskos risinājumos politikas veidotājiem. Piedalījās pārstāvji no Eurostat, Eiropas Parlamenta, vairākām ES jomas pārstāvniecībām un komisāra Hadžas Lahbiba kabineta. Projekta rezultāti pārsnieguši gaidīto - septembra beigās Open Maps for Europe portālam bija vairāk nekā 21 000 lietotāju, tostarp 600 unikāli augstvērtīgo datu kopu lietotāji. Informācijas sistēmu attīstības departamenta sistēmanalītiķi 26. novembrī piedalījās AI+BI samitā Cīrihē, kurā guva vērtīgu informāciju par jaunākajiem risinājumiem Strategy datu analītikas vides izstrādē, attīstības plāniem un nozares tendencēm. Aplūkota arī Strategy risinājumu pāreja uz mākoņdatošanas platformu. Samitā informēja par reālu uzņēmumu pieredzi datu migrācijā, kā arī par mākslīgā intelekta rīku ieviešanas praktiskiem izaicinājumiem.



Kolēģi regulāri dodas dažādos pārgājienos

### IV prioritāte

## MOTIVĒJOŠA UN IESAISTOŠA DARBA VIDE – VIETA, KUR IZAUGT PAR EKSPERTU

**Turpinājām strādāt pie darbības stratēģijā (2022–2026) noteikto mērķu sasniegšanas.**

Rūpējamies par nodarbināto privātās un darba dzīves līdzsvara iespējām un katrs darbinieks var izvēlēties sev piemērotākos elastīgā un attālinātā darba laika variantus. Motivācija darbā ir sasniegt labākus rezultātus un ir ieviesta nodarbināto individuālās mēnešalgas noteikšanas sistēma. Tas ir arī taisnīguma princips, kad spējīgākam atalgo labāk. Nodarbināto sasniegtos rezultātus analizē reizi gadā ikgadējās darba izpildes novērtēšanā, kas no formālas procedūras ir

**AUGT**

3. decembrī plkst. 13.00  
PASNIEDZĒJA:  
komunikācijas eksperte  
**Sigita Pildava**

Aicinām Tevi uz izaugsmes vebināru  
**Kā izdzīvot pārmaiņās?  
Un mainīties līdzi.**

Attālināti  
**Webex**

vai klātienē:  
**VZD Rīgas kopstrādes birojā**  
Kārļa Milkenbaha ielā 14  
Kadastra zālē

Kustības "AUGT" piedāvātie personīgās izaugsmes tiešsaistes semināri

**AUGT**

**Enerģijas pārvaldība:  
Efektivitātei un labākai pašsajūtai**

WEBEX PLATFORMĀ  
4. novembrī plkst. 10.00  
PASNIEDZĒJA  
**Laima Buša**

klususi par dialogu nodarbinātā attīstības un mācību vajadzību apzināšanai.

Tāpat motivējam savus darbiniekus spert mazus, bet ilgtspējīgus soļus katru dienu – doties uz darbu ar sabiedrisko transportu vai velosipēdu, izslēgt datoru un apgaismojumu, kad tie netiek lietoti, kā arī samazināt drukāšanas apjomus, izvēloties digitālus risinājumus. Septembrī darbinieki piedalījās četru nedēļu ilgtspējas izaicinājumā, kurā dalījās ar savām ikdienas izvēlēm, kas ļauj taupīt resursus un justies labāk. Tāpat informējam par dažādiem veselības veicināšanas pasākumiem.

Turpinām jau iepriekšējos gados uzsāktu tradīciju - lietām piešķirt otro dzīvi, nododot labā stāvoklī esošās mēbeles vai aprīkojumu tālākai izmantošanai izglītības, kultūras un sabiedriskā labuma organizācijām visā Latvijā. Arī šī iniciatīva palīdz veicināt resursu ilgtspējīgu izmantošanu un vienlaikus sniedz reālu atbalstu tiem, kuri rūpējas par sabiedrības attīstību un izglītošanu. Informācija par iespēju saņemt mūsu nododamās mēbeles vai aprīkojumu publicējam VSIA "Valsts nekustamie īpašumi" mājaslapas sludinājumu sadaļā.

Iekšējās kustības attīstībai "AUGT" ietvaros organizējam dažādus neformālus izglītības pasākumus. 28. maijā darbiniekiem bija iespēja piedalīties tīmekļa seminārā "Kā atpazīt uzticamu informāciju?", ko vadīja pētnieciskā žurnāliste Inga Sprinģe. Tajā ikvienam bija iespēja iegūt informāciju par praktiskiem instrumentiem, kas palīdz kritiski un atbildīgi izvērtēt digitālo saturu un pieņemt pamatotus lēmumus. Savukārt 4. novembrī tīmekļa seminārā "Enerģijas pārvaldība: Efektivitātei un labākai pašsajūtai" lektore Laima Buša informēja par personīgās enerģijas veidiem, hronotipu nozīmi ikdienas plānošanā un sniedza praktiskus padomus, kā uzlabot savu enerģijas līmeni. 3. decembrī savā pārmaiņu vadības pieredzē ar darbiniekiem dalījās komunikācijas eksperte Sigita Pildava. Vebinārā uzzinājām par praktiskām metodēm un pieredzē pārbaudītiem paņēmieniem, kā vieglāk pārdzīvot un vadīt pārmaiņas savā dzīvē.



Ieskats jaunajās Rēzeknes kopstrādes birojā

## 4.1. STRATĒGISKAIS MĒRĶIS:

### MŪSDIENĪGA UN MOTIVĒJOŠA DARBA VIDE UN ATLĪDZĪBA

No 2025. gada 12. jūnija nodarbinātie Rēzeknē strādā modernā atvērta tipa birojā – ārpus galvaspilsētas tas ir jau ceturtais birojs, kas veidots pēc elastīgās darba vides principiem.

Jaunais kopstrādes birojs darbojas kompaktākās telpās – iepriekšējā biroja platība no 590,6 m<sup>2</sup> samazināta par 42 %, taču telpu funkcionalitāte palielinājusies. Birojā aprīkotas 24 darba vietas ar ergonomiskiem krēsliem un pieciem elektriskiem regulējamiem galdiem, kā arī izveidotas trīs atpūtas zonas, atsevišķa garderobe un saimniecības telpa.

Īpaša uzmanība veltīta klientu ērtībām - klientu apkalpošanas centrā vienlaikus var uzņemt divus klientus, pieejams lasītavas darba galds un labierīcības cilvēkiem ar kustību traucējumiem. Centrs atrodas ēkas pirmajā stāvā, nodrošinot vieglu pieejamību.

Paralēli veicām nodarbināto aptauju par darba vietas aprīkojuma standartu – apkopotos ieteikumus izmantosim standarta izstrādē 2026. gadā.

Nodarbināto labbūtība ir būtiska

darba vides sastāvdaļa, tāpēc ik gadu cenšamies piedāvāt arvien jaunus instrumentus labbūtības veicināšanai. Nodarbinātie var izmantot elastīgā un attālinātā darba iespējas, ciktāl darba specifika to pieļauj. Ikdienas Darba pārtraukumu nodarbinātie var izmantot laika posmā no plkst. 11.00 līdz 15.00.

### 4.1.1. INICIATĪVA:

#### Izstrādāt jaunu un mūsdienīgu atlidzības sistēmu, iekļaujot skaidrus bonusu piešķiršanas nosacījumus.

2024. gadā tika noslēgts darbs pie stratēģiskās iniciatīvas – jaunas un mūsdienīgas atlidzības sistēmas izveides, iekļaujot skaidrus bonusu piešķiršanas nosacījumus. Sistēmas pamatā ir 2022. gada nogalē apstiprinātā individuālās mēnešalgas noteikšanas kārtība. Papildus nodarbināto amata klasifikācijai un tai noteiktajai mēnešalgu pakāpei tiek noteikta arī darbinieka individuālās mēnešalgas pakāpe, ņemot vērā darbinieka individuālo kvalifikāciju un kompetenci, darba snieguma un regulārā darba apjoma kritēriju vērtējumu, ko nosaka darba izpildes novērtēšanas ietvaros. 2024. gadā, pilnveidojot darba izpildes novērtēšanas kārtību, apstiprinājām jaunu piemaksu, naudas balvu un pabalstu piešķiršanas kārtību. Papildus, pilnvei-

dojot personāla atlasē kārtību, izstrādājām jaunus Personālvadības noteikumus.

#### 4.1.2. INICIATĪVA:

##### Ieviest noslodžu monitoringa sistēmu

2024. gadā izstrādāja nodarbināto noslodžu monitoringa sistēmu ar mērķi uzlabot darbinieku labbūtnību, veicināt vienmērīgu uzdevumu sadalījumu un novērst funkciju dublēšanos. Sistēma sniedz iespēju detalizēti izvērtēt, kādi praktiskie darbi ir veikti, kā tie saistīti ar izvirzītiem mērķiem un kādas ir šo darbu izmaksas.

2025. gadā piecas struktūrvienības – Finanšu departaments, Personāla departaments, Kadastra datu kvalitātes departaments, Mērniecības un zemes pārvaldības departaments un Pakalpojumu dizaina departaments sadarbībā ar Personāla departamentu noteica savus noslodzes rādītājus. Iegūtie rezultāti ir apkopoti un iesniegti izskatīšanai Vadības komitejā. 2026. gadā turpināsies noslodžu monitoringa datu uzskaitē un analīzē arī citās struktūrvienībās.

#### 4.2. STRATĒGISKAIS MĒRĶIS

##### VIENOTA, UZ IZAUGSMI VĒRSTA KOMANDA

#### 4.2.1. INICIATĪVA:

##### Rūpēties par nodarbināto izaugsmi un vienmērīgu paaudžu maiņu.

2025. gadā ir izstrādāts nodarbināto individuālās attīstības modelis, kas ietver individuālo attīstības plānu un ceļa karti. Daļa darbinieku jau ir aizpildījuši savas individuālās attīstības anketas, un šobrīd turpinās darbs pie darbinieku individuālā attīstības plāna ieviešanas. Darbinieku individuālais attīstības plāns veicinās darbinieku profesionālo izaugsmi un nodrošinās veiksmīgu paaudžu nomaiņu. Ikdienā mēs regulāri organizējam darbinieku apmācības, sistemātiski sekojam personāla mainībai un zināšanu pārņemšanas procesam. Īpaši efektīvi

pašlaik darbojas mentoringa sistēma, kas stiprina zināšanu nodošanu no pieredzējušiem kolēģiem jaunākajiem. Mācību plānam kā prioritātes bijām izvirzījuši nodarbināto komunikācijas prasmju pilnveidi, emocionālo inteliģenci stresa un emociju regulēšanai saskarsmē un vadītāju līderības kompetenču pilnveidi par lomu, uzdevumiem, komunikāciju un pārmaiņu vadību. Visiem nodarbinātajiem bija pieejamas iekšējās apmācības par prezentāciju sagatavošanu. Juridiskās prasības veicināšanai organizējam iekšējās apmācības par ierobežotas pieejamības informācijas apstrādi, tāpat darbinieki varēja pilnveidot normatīvo aktu izstrādes un noformēšanas prasmes Valsts administrācijas skolas apmācībās, bet jaunajiem darbiniekiem piedāvājām piedalīties Korupcijas novēršanas un apkarošanas biroja organizētajās mācībās par interešu konfliktu. Personāla departamenta darbinieki piedalījās ārējās mācībās par personāla dokumentācijas uzglabāšanu digitālajā vidē. Nodarbinātajiem tika piedāvāts piedalīties dažādās Valsts administrācijas skolas un Digitālās akadēmijas organizētajās mācībās, lai uzlabotu savas digitālās prasmes. Ņemot vērā, ka 2024. gadā stājās spēkā jauni Ministru kabineta noteikumi dokumentu un arhīvu pārvaldības jomā, arhīvistu un lietveži piedalījās mācībās par šo noteikumu aktualitātēm un izmaiņām.

*Lepojamies ar drosmīgiem un mērķtiecīgiem kolēģiem, kuru paveiktais iedvesmo!*



Lai jaunus darbiniekus veiksmīgi iekļautu organizācijā, divas reizes gadā organizējam pasākumu iepazīšanās tūrē "KOPĀ". Tajā stiprinām mūsu organizācijas vērtības, stāstām par iestādes attīstības vīziju un iepazīstam viens otru tuvāk.

#### 4.2.2. INICIATĪVA:

##### Īstenot pilotprojektus jaunu metožu un rīku ieviešanā VZD, lai veicinātu mūsdienīgu un iesaistošu darba vidi.

Mūsu iestādes ģenerāldirektore ar līderības prasmēm un inovāciju ieviešanas pieredzi, iedvesmo ne tikai mūsu kolektīvu, bet arī kolēģus valsts pārvaldē, ar labās prakses piemēriem piedaloties dažādos inovāciju raidierakstos un pasākumos. Piemēram, piedalījās Digitālās nedēļas rīkotajā tiešsaistes raidierakstā "Kā panākt pārmaiņas savā organizācijā" [https://www.youtube.com/watch?v=YnXLeaRQ\\_QM](https://www.youtube.com/watch?v=YnXLeaRQ_QM) un sarunu ciklā "Līderība" <https://www.youtube.com/watch?v=HaW0dcEE7kw>

5. jūnijā nodarbinātajiem organizēts ilgtspējas forumu "Ilgtspēja sākas šodien!". Pasākumā uzklusējām stāstus par ilgtspējas stratēģijas tapšanu, pakalpojumu ilgtspēju un digitālajām inovācijām. Īpašs akcents bija uz kolēģu personīgajiem stāstiem - par skrējieni "Rīga-Valmiera 107 km" kā metafora mērķtiecībai un izturībai. Motivācijas runu sniedza Renāte Strazdiņa — vadītāja



ar plašu pieredzi publiskajā un privātajā sektorā, kura šobrīd strādā Microsoft vadībā Baltijā.

Esam Sabiedrības integrācijas fonda programmas "Ģimenei draudzīga darba vieta" dalīborganizācija. 2025. gadā izmantojam grantu konkursu iespēju un organizējam pasākumu "Bērnu diena Valsts zemes dienestā - Svinam rudeni". Pasākumā nodarbinātie kopā ar bērniem un mazbērniem piedalījās radošās un izglītojošās aktivitātēs, kas saistītas ar ilgtspēju un vides izziņu.

Gada nogalē saņēmām dalīborganizācijas statusu programmā "Dažādībai atvērts darba devējs", apliecinot apņemšanos veidot iekļaujošu un vienlīdzīgu darba vidi. 2025. gadā apstiprinātas četras jaunas politikas — Cilvēktiesību, Vides, Ilgtspējas un Pretdiskriminācijas un iekļaušanas politika, kuru praktisko ieviešanu turpināsim arī 2026. gadā.

#### 4.2.3. INICIATĪVA:

##### Iedzīvināt uz vērtībām balstītu iekšējo kultūru.

Uz vērtībām balstītas kultūras veidošanā vienlīdz būtiska loma ir gan nodarbinātajiem, gan vadības komandai - turklāt vērtības aplūkojam visas valsts pārvaldes, ne tikai savā organizācijā.

30. septembrī rīkojam paneldiskusiju



"Cieņpilna vide = cieņpilns darbs?", diskutējot par to, kā veidot darba vidi, kas atbalsta nodarbinātos un stiprina sabiedrības uzticību valsts institūcijām. Diskusijā piedalījās ģenerāldirektore, AS "Valsts nekustamie īpašumi" tirgus eksperts Ģirts Zālītis, pārmaiņu arhitekta Anita Gaile un darba aizsardzības speciāliste Laima Buša. Paneldiskusiju vadīja Ilze Medne, organizāciju konsultante. Video ieraksts pieejams mūsu tīmekļvietnē 2025. gadā pirmo reizi organizējam īpašu pasākumu, lai pateiktu paldies darbiniekiem, kuri gada laikā snieguši

vislielāko ieguldījumu iestādes attīstībā. Pasākumā ar nosaukumu "Starpešu gaismā" pasniedzām trīs īpaši darinātas goda zīmes, ko ir apstiprinājuši arī valsts Heraldikas komisija, kas apliecina to atbilstību Latvijas heraldikas tradīcijām un kvalitātes standartiem. Pasniegtās Goda zīmes simbolizē mūsu darbinieku ieguldījumu, profesionalitāti un radošumu – jo tieši cilvēki ir mūsu panākumu atslēga. Papildus goda zīmēm 26 darbiniekiem, kuri aktīvi veicinājuši mūsu izvirzīto mērķu sasniegšanu, pilnveidojuši procesus vai atbalstījuši kolēģus, pasniedza



Paneldiskusija "Cienpilna vide = cienpilns darbs"

arī atzinības un pateicības rakstus. Katrs organizētais pasākums atspoguļo kādu no iestādes vērtībām. Ziemassvētku pasākumā tradicionāli rīkojam labdarības loteriju - 2025. gada sākumā saņēmām pateicību no labdarības organizācijas "Palīdzēsim.lv" par atbalstu programmai "Dodot neizdegt", kas sniedz palīdzību ģimenēm, kurās aug

bērni ar īpašām vajadzībām. Lielā gada sanāksme ir viens no centrālajiem gada notikumiem, kurā vadība un nodarbinātie kopīgi izvērtē paveikto un vienojas par jaunajiem mērķiem. 2025. gadā sanāksmē organizējām paneldiskusiju "VZD loma mūsdienu izaicinājumos" ar Tieslietu ministrijas un Latvijas Ģeotelpiskās informācijas



Vasaras pasākums "Inovāciju komposts"

aģentūras pārstāvēm. Ikgadējais saliedēšanās pasākums 2025. gadā notika ar nosaukumu "Inovāciju komposts", kurā bijām aicinājuši SIA "Latvijas Mobilais Telefons" dronu skolas apmācību vadītāju, SIA "Aerodium" mārketinga pārstāvi un biznesa treneri, lai stiprinātu saikni starp valsts pārvaldi un inovatīviem uzņēmējiem.



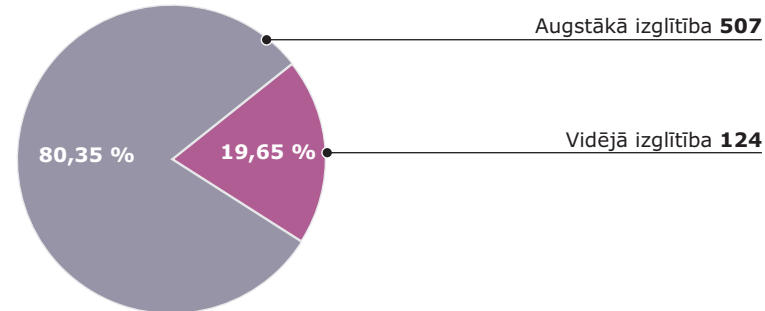
Goda zīmju un atzinības rakstu svinīgā ceremonija

## Fakti

2025. gada nogalē VZD nodarbinātas

# 631 personas

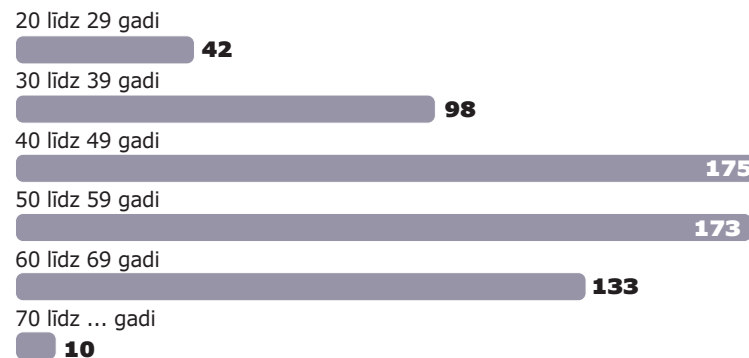
Personāla izglītība



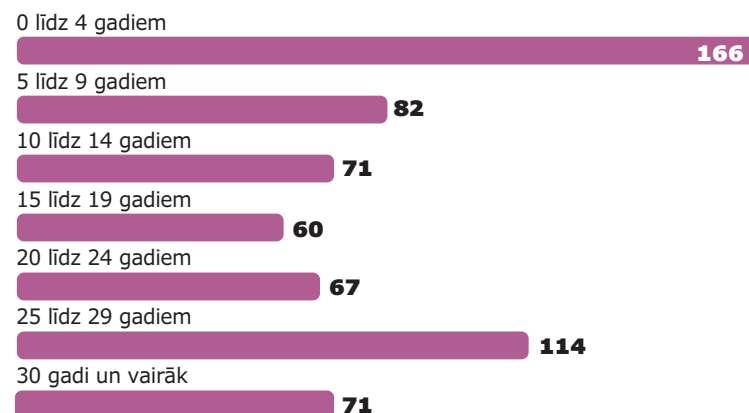
Personāla sadalījums pa dzimumu grupā



Personāla skaits sadalījumā pa vecuma grupām



Iestādē nostrādātais stāžs



## Prakses

- noslēgti 16 prakses līgumi ar studentiem.

Prakses vietas nodrošināja

- Nekustamo īpašumu vērtēšanas departaments 2;
- Finanšu departaments 1;
- Informācijas un komunikācijas tehnoloģiju departaments 3;
- Zemgales reģionālā pārvalde 5;
- Rīgas reģionālā pārvalde 3;
- Vidzemes reģionālā pārvalde 1;
- Latgales reģionālā pārvalde 1.

## Personāla atlases statistika

- izsludināti konkursi 37,
- vakantās amata vietas 41,
- saņemti pieteikumi 177,
- uz intervijām uzaicināti pretendenti 81,
- darbu uzsākuši 35
- atbrīvoti 38
- personāla rotācijas koef. 10,9 %
- personāla mainības koef. 5,9 %

## Mācības

pārskata periodā iestādes darbinieki kopumā piedalījās

- 131 profesionālās pilnveides pasākumā (semināros, vebināros, mācībās un konferencēs, tajā skaitā mūsu iestādes organizētajās mācībās).
- kopā saņemto sertifikātu skaits ir 880 sertifikāti.
- 2025. gadā profesionālās pilnveides pasākumos piedalījās 567 darbinieki, kas veido 91,8 % no faktiskā darbinieku skaita.

## Labbūtība

Aptaujā piedalījās 255 respondenti, kas ir 44% no nodarbināto skaita. No tiem sievietes – 84% un vīrieši – 16%.

- Kopējais labbūtības indekss ir 7.73
- Profesionālā labbūtība 7.91
- Sociālā labbūtība 8.37
- Fiziskā labbūtība 7.35
- Finansiālā labbūtība 7.27

#### 4. prioritātes snieguma rādītāji

	Bāzes vērtība	Mērķa vērtība 2022	Faktiskā vērtība 2022	Mērķa vērtība 2023	Faktiskā vērtība 2023	Mērķa vērtība 2024	Faktiskā vērtība 2024	Mērķa vērtība 2025	Faktiskā vērtība 2025
Darbinieku darba samaksas dinamika	2021. gada vidējā darba samaksa VZD uz vienu nodarbināto mēnesī = 1071 EUR	2% ▲ pret bāzes vērtību 1071 EUR	14.70%▲ pret bāzes vērtību	5% ▲ pret bāzes vērtību	27% ▲ pret bāzes vērtību	9% ▲ pret bāzes vērtību	53% ▲ pret bāzes vērtību	4% ▲ pret bāzes vērtību	57% ▲ pret bāzes vērtību
Nodarbināto apmierinātība ar VZD kā darbavietu, vidējais vērtējums 10 baļļu sistēmā (pēc VZD veiktās nodarbināto aptaujas rezultātiem)	Nav datu	6,5	6,98	x	x	7,0	7,65	x	x
Samazinās nodarbināto Emocionālā klimata indeksa novērtējuma atskaitē iekļauto emociju vērtējumu starpību starp esošo un optimālo stāvokļu vērtējumu. (jāpiedalās >40% darbinieku)	Novērtējumu starpība visām 10 emocijām nav lielāka par 1,5	X	X	Novērtējumu starpība visām 10 emocijām nav lielāka par 1,3	x	x	x	Novērtējumu starpība visām 10 emocijām nav lielāka par 1	Novērtējumu starpība visām 10 emocijām nav lielāka par 0,96
Īstenoti inovāciju projekti jaunu metožu un rīku ieviešanā	x	1	4	2	3	2	7	2	4
Nodarbinātie atzīst, ka veiktie mācību un attīstības pasākumi ir palīdzējuši uzlabot viņu darba sniegumu, vidējais vērtējums 10 baļļu sistēmā (Pēc VZD veiktās nodarbināto aptaujas rezultātiem)	x	6	5,96	x	x	7,0	6,9	x	x

# PLĀNOTIE DARBI 2026. GADĀ



#### I prioritāte

### VIEDA DATU UN PROCESU PĀRVALDĪBA

#### Vienkāršāki procesi

- Turpināsim zemes kadastrālās uzmērīšanas procesa transformāciju, un praksē ieviesīsim iespēju mērniecības procesā dokumentus sagatavot un iesniegt elektroniski.
- Noslēgsim zemes kadastrālās uzmērīšanas par valsts budžeta līdzekļiem procesu.
- Paplašināsim vienotā būves reģistrācijas procesa tvērumu.
- Īstenosim Digitālās datu krātuves modernizāciju.
- Palielināsim arhīva digitalizācijas apjomu, uzlabojot tehnisko bāzi.
- Turpināsim veikt arhīvu centralizāciju.

#### Mērķtiecīga rīcība

#### VZD uzturēto informācijas sistēmu datu pilnveidošanā

- Sagatavosim risinājumus ēku nolietojuma noteikšanai, izmantojot ārējos datu avotus un tālīzpētes datus.
- Atbilstoši MK lēmumam nodrošināsim apkures veidu un sistēmu datu uzkrāšanu un izplatīšanu Kadastra informācijas sistēmā.
- Ieviesīsim jaunu pakalpojumu – nekustamā īpašuma piederumu pašdeklarācijas rīku ēku un telpu grupu īpašniekiem.
- Ieviesīsim jaunu datu kvalitātes uzraudzības modeli.
- Veiksim zemes lietošanas veidu procesa transformāciju.
- Veiksim ekskluzīvo lietošanas tiesību (servitūtu) reģistrāciju Kadastrā.
- Vienkāršojot ADTI procesu, mazināsim administratīvo slogu.

#### Nekustamā īpašuma valsts kadastra likumā noteikto kadastrālās vērtēšanas mērķu un principu iedzīvināšana

- Izstrādāsim kadastrālās vērtēšanas metodikas pilnveides prototipu un demonstrēsim to sadarbības partneriem. Tā ietvaros izstrādāsim darījumu pārlūka rīku.

#### Uzturēto informācijas sistēmu modernizācija

- Kadastra informācijas sistēmas modernizācijas procesā integrēsim pilnu nekustamā īpašuma funkcionalitāti.
- Izstrādāsim būvju grafisko datu (stāvpilānu) reģistrācijas risinājuma prototipu.
- Pilnveidosim vienoto būves reģistrācijas procesu (ERAF).

#### Citi

- Nodrošināsim pāreju no LKS-92 uz LKS-2020 VZD IS un procesos.
- Sagatavosim risinājumu priekšlikumus, kas ļautu pašvaldībām elektroniski iesniegt adresu datus un vienlaikus automatizēti saņemt Valsts valodas centra atzinumu.
- Izstrādāsim informatīvu rīku, kas ļaus vairākos slāņos savienot mūsu rīcībā esošos datus un grafisko informāciju, nodrošinot ātru un vienkāršu būvniecības ieceres pārbaudi attiecībā pret zemes vienību.

#### II prioritāte

### IKVIENAM ĒRTI, SAPROTAMI UN UZ SABIEDRĪBAS INTERESĒM VĒRSTI PAKALPOJUMI

#### Kadastrs tavā kabatā! Primāri digitāli un klientam viegli saprotami pakalpojumi

- Izstrādāsim pakalpojumu attīstības plānu.
- Pakāpeniski atbilstoši izstrādēm sistēmās ieviesīsim pakalpojumu izpildes procesus.
- Produkcijas vidē ieviesīsim jaunā portāla 1. posmu.

#### Klients ir vērtībā!

#### Jēgpilnas un vērtīgas konsultācijas klientam

- Veiksim intervijas ar klientiem, lai apzinātu viņu vajadzības, izveidotu lietotāju tēlus, lietotāju stāstus un pieredzes kartes, ieviešot dzīvē lietotāja pieredzes izpētes metodes.
- Ieviesīsim Pakalpojumu pārvaldības politiku.
- Sadarbībā ar VDAA DAGR projektā

nodrošināsim kadastra teksta datu pieejamību.

- Vienkāršosim administratīvos aktus.

#### III prioritāte

### UZ RISINĀJUMU VĒRSTU SADARBĪBAS PARTNERIS

#### Sadarbība kā atslēga panākumiem

- Noorganizēsim konferenci, kas ceļ sabiedrības izpratni par mūsu iestādes uzturētajiem datiem, popularizē nozari un stiprina sadarbību ar sadarbības partneriem.

#### Inovācijas – izšķirošs virzītājspēks attīstībai

- Noorganizēsim ārējo diskusiju ar augstskolām, kā rezultātā definēsīm mūsu nākotnes vajadzības.

#### IV prioritāte

### MOTIVĒJOŠA UN IESAISTOŠA DARBA VIDE – VIETA, KUR IZAUGT PAR EKSPERTU

#### Mūsdeinīga un motivējoša darba vide un atbildība

- Sagatavosim darba vietas aprīkojuma standarta sastāva prototipu.
- Turpināsim iesākt darbinieku pienākumu izvērtējuma 1. un 2. posma izstrādi.

#### Vienota un izaugsmi vērstā komanda

- Ieviesīsim daudzfunkcionālu piekļuves kontroles sistēmu telpām un inventāram/tehnikai Rīgā, Mīlenbaha ielas birojā.
- Pievienosimies Valsts administrācijas skolas Mācīšanās un attīstības sistēmai.
- Noorganizēsim vismaz 6 aktivitātes, kas iedzīvena vērtības.
- Izstrādāsim darbības stratēģiju nākamajam periodam.

#### Citi

- Izstrādāsim informācijas tehnoloģiju attīstības stratēģiju.



PUBLISKAIS GADA PĀRSKATS  
**2025**